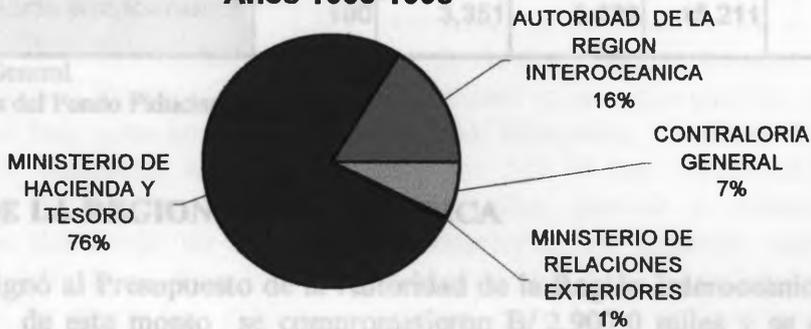


MULTISECTORIAL

Este sector dentro del área de infraestructura tiene un 10% de participación, lo que equivale a B/.86,918.1 miles, dividido en entre las instituciones que la integran: la Contraloría General de la República, Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio de Hacienda y Tesoro, y Autoridad de la Región Interoceánica, los cuales equivalen a inversiones realizadas en la infraestructura necesaria para la modernización del aparato gubernamental. La distribución de los recursos invertido porcentualmente durante el periodo 1995-98 (ver Gráfica 25).

Gráfica 25 : Ditrribución Porcentual del Gasto de Inversión en el Sector Multisectorial del Area Infraestructura, Años 1995-1998



Como se observa el 76% de lo ejecutado pertenece al Ministerio de Hacienda y Tesoro y corresponde en su mayor parte a la inversión en la adquisición de valores en bonos de garantía del tesoro de los Estados Unidos – Cupón Cero, por monto de B/.52,000.0 miles y el Proyecto de Adquisición de Equipo para el Sistema de Información Gerencial y un Lector Optico, por monto de B/. 1,200.0 miles.

En lo que corresponde a la inversión en el Ministerio de Relaciones Exteriores, se refiere al Proyectos para la Elaboración de Estudios y Planos del Edificio del Instituto Bolívar que albergará las oficinas de la Sede del Ministerio.

En el caso de la Contraloría, la inversión se ha mantenido constante y se ha destinado en su mayor porcentaje al Proyecto del Sistema de Reforma a la Administración Financiera por B/.2,600.0 miles y al Proyecto de Fortalecimiento Institucional por B/.2,200.0 miles.

En cuanto a la Autoridad de la Región Interoceánica para el periodo 95-98, las inversiones realizadas corresponden en gran medida al mantenimiento de las áreas revertidas y a un proyecto para el Estudio de la Utilización de las áreas revertidas, también incluye un Fondo Fiduciario, de este solo se puede utilizar los intereses para proyectos sociales, los cuales son desarrollados por otras instituciones por lo que en este análisis no es considerado como un gasto propio de la institución.

La distribución de lo ejecutado en el periodo 95-98, es mostrada en el Cuadro No.28.

Cuadro No.28

Distribución del Gasto en el Sector Multisectorial del Area Infraestructura
(en miles de Balboas)

DETALLE	1995	1996	1997	1998	TOTAL
MULTISECTORIAL	1,100	56,811	10,514	18,493	86,918
CONTRALORIA GENERAL	1,000	1,460	1,221	1,812	5,493
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES	0	0	0	250	250
MINISTERIO DE HACIENDA Y TESORO	0	52,000	3,667	1,220	56,887
AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA (1)	100	3,351	5,626	15,211	24,288

Fuente: Contraloría General

(1) No incluye Gastos del Fondo Fiduciario

AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA

En 1995, se le asignó al Presupuesto de la Autoridad de la Región Interoceánica (ARI) B/.3,980.0 miles, de este monto se comprometieron B/.2,907.0 miles y se gastaron B/.100.0, de los cuales el 73 % de éste monto se utilizó para el desarrollo de los Estudios Plan Regional para el Desarrollo de las Áreas del Canal y el Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal.

El Estudio Plan Regional fue realizado con el fin de obtener: un enfoque hacia la protección y manejo de los recursos de la cuenca, centrado en la protección de los recursos de suelos, forestales, hidrológicos y ecológicos; una propuesta de ordenamiento territorial (zonificación) con sus normas; el programa de inversión con su priorización, para revertir el proceso de deterioro de la cuenca y garantizar la sustentabilidad de las actividades económicas, que en ella se desarrollen; además del establecimiento del marco contable para los recursos naturales.

El Plan General consistió en: recomendar los programas de inversiones de infraestructura requeridas para el desarrollo de las áreas a revertir, integrándolas al resto del país; identificar proyectos específicos de inversión a ser ejecutados en el quinquenio 1995-2000; así como la de identificar actividades económicas y proyectos de inversión privada dirigidos a la exportación de bienes y servicios.

En el año 1996 se asignaron B/.6,600.0 miles, de los cuales se ejecutó B/.3,351.5 miles o sea sólo se gastó el 51 % de lo asignado, correspondiendo B/.500.0 miles al desarrollo de Estudios de Consultorías que consistió en la localización, descripción y ubicación física de los proyectos y la evaluación técnica de los alcances propuestos en los estudios; B/.419.7 miles a la compra de equipo y maquinaria y para la seguridad y vigilancia en las áreas revertidas, que incluye la instalación de una oficina de coordinación y supervisión y la contratación del personal y B/.500.0 miles para la compra de acciones por parte del Estado, como socio en el desarrollo de la Zona Procesadora de Exportación en Fuerte Davis.

Cabe destacar que la asignación de recursos para el mantenimiento de las áreas

En el año 1997 se le asignó al presupuesto de la ARI B/.77,863.0 miles, de los cuales se ejecutó solamente B/.5,626.0 miles (7%). La diferencia que existe entre lo asignado y lo ejecutado, es reflejo de que para este año, se le asignó partida presupuestaria para el Desarrollo Turístico de Amador por B/.19,928.0 miles, pero por atrasos de programación, este proyecto no se pudo ejecutar en el año y se trasladó parte de esta partida para el año 1998 y a los años subsiguientes; además, se asignaron al Estudio de Asistencia Técnica por un monto de B/.600.0 miles, que luego en el año se consiguió recursos para su ejecución con una donación del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN).

Entre los proyectos más importantes que se ejecutaron en el año 1997 se pueden mencionar: el mantenimiento de edificios y viviendas de las áreas revertidas por un total de B/.725.4 miles, 337 edificios y 1,812 viviendas; la recolección de la basura, mantenimiento de las áreas verdes, en las áreas de Ancón, Balboa, Amador, Diablo, Curundú, Pedro Miguel, Paraíso, Gamboa y Ave. Gaillard en el sector pacífico haciendo un total de 767.16 has; y en las áreas de Coco Solo, Margarita, Cristóbal, Espinar y Davis en el sector Atlántico, haciendo un total de 578.68 has, mantenimiento de canales, diques y alcantarillas, mantenimiento de calles, puentes y señalizaciones, mantenimiento de alumbrado de calles, mantenimiento de los sistemas sanitarios y tratamiento químico de agua. Para la vigilancia y seguridad B/.517.0 miles, en la cual incluye servicios de seguridad pública y privada para las áreas residenciales y comerciales y la compra de maquinaria y equipo por B/.228.7 miles, necesarios para la creación de una base de datos centralizada y para la administración, el mercadeo y la promoción de los bienes revertidos.

Para el año 1998, a la ARI se le asignó B/.71,056.3 miles, de este monto sólo se gastó B/.50,515,8 miles, desglosándose de la siguiente manera: el Fondo Fiduciario para el Desarrollo B/.35,304,7 miles, esto fue producto de las ventas de viviendas, edificios y terrenos; en el Proyecto Turístico de Amador se gastó B/.7,444.0 miles, éste proyecto consistió en el desarrollo de todas las actividades del proyecto, incluidas la administración, mantenimiento de áreas verdes, de viviendas y edificios, custodia y vigilancia de éstas áreas y todas las obras de

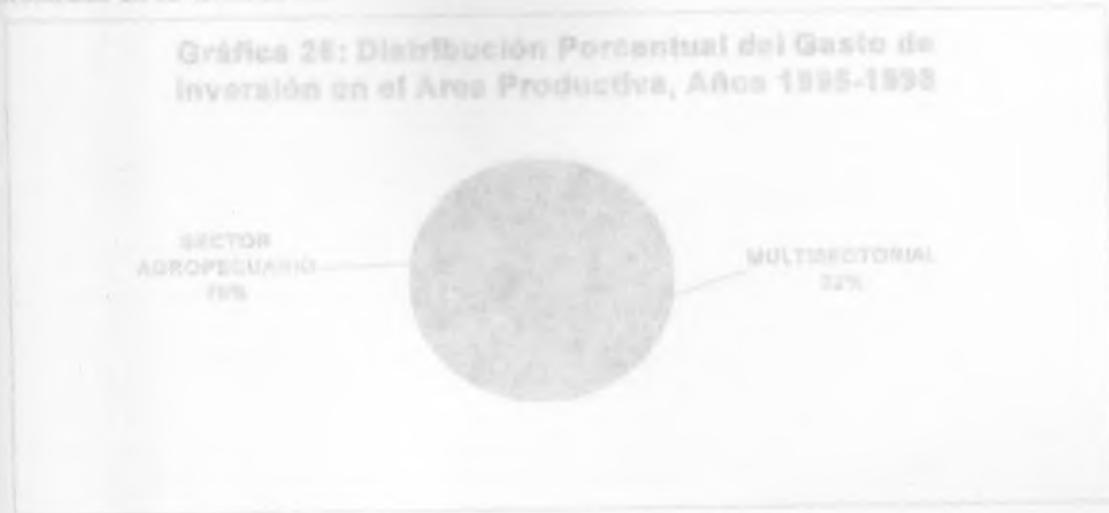
infraestructura (incluyendo 185 viviendas), éstas áreas tienen 164 has; en el Proyecto Albrook se gastó B/.801.4 miles, ésta ejecución fue dirigida a la coordinación y administración de todas las instalaciones revertidas en ésta área (468 viviendas), éstas áreas totalizan 246 has y B/.444.8 miles para Equipamiento, referido a la adquisición de equipo de cómputo requerido para desarrollar todos los proyectos en las áreas revertidas y por revertir.



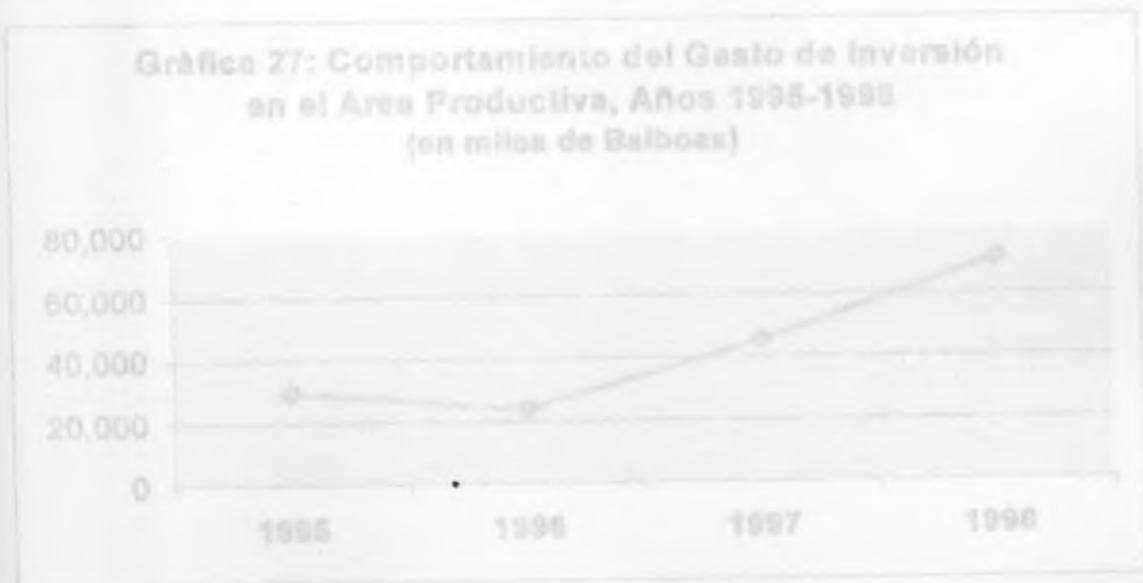
Fig.25 Proyecto de Conservación del Area de Albrook

Cabe destacar que la asignación de recursos para el mantenimiento de las áreas revertidas, que anteriormente se asignaba al Presupuesto de Inversiones, para este año se cambió al Presupuesto de Funcionamiento.

Estos sectores tienen una participación del 8%, es decir B/ 169,739.2 miles del total invertido por el Estado. A su vez, el sector agropecuario ejecutó B/ 131,725.8 miles (78 %) y B/ 38,013.4 miles (22%) en el Multisectorial. Esta distribución porcentual es mostrada en la Gráfica 26.



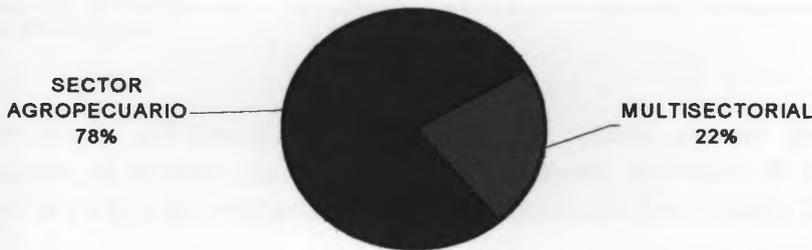
En las inversiones mostradas en el periodo 1995-1998, se puede observar el crecimiento de aproximadamente un 35%, lo cual es consonante con la política desarrollada por el Gobierno Nacional de fortalecer los sectores productivos del país y sobre todo el sector agropecuario en materia de financiamiento. Esto es mostrado en la Gráfica 27.



AREA PRODUCTIVA

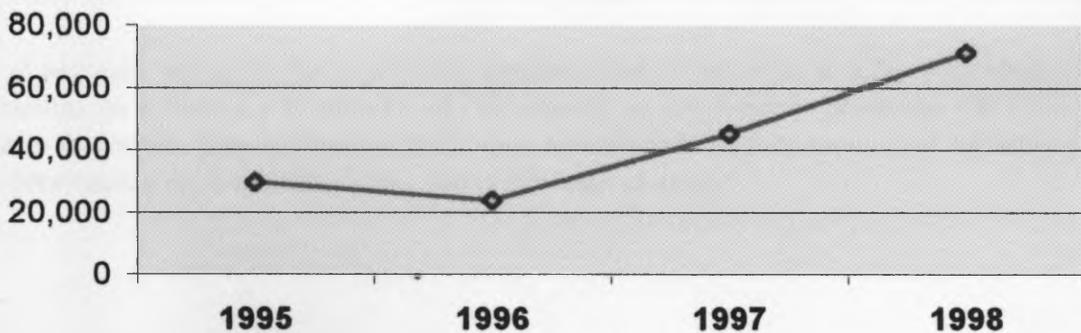
El área productiva esta constituida por los Sectores Agropecuario y Multisectorial. Estos sectores tienen una participación del 8%, es decir B/.169,739.2 miles del total invertido por el Estado. A lo interno, el sector agropecuario ejecutó B/.131,725.8 miles (78 %) y B/.38,013.4 miles (22%) en el Multisectorial. Esta distribución porcentual es mostrada en la Gráfica 26.

Gráfica 26: Distribución Porcentual del Gasto de Inversión en el Area Productiva, Años 1995-1998



En las inversiones mostradas en el periodo 1995-1998, se puede observar el crecimiento de aproximadamente un 35%, lo cual es consonó con la política desarrollada por el Gobierno Nacional de fortalecer los sectores productivos del país y sobre todo el sector agropecuario en materia de financiamiento. Esto es mostrado en la Gráfica 27.

Gráfica 27: Comportamiento del Gasto de Inversión en el Area Productiva, Años 1995-1998 (en miles de Balboas)



El Cuadro No.29 muestra para el periodo un análisis del comportamiento de la inversión en este sector:

Cuadro No.29
Inversiones del Area Productiva, Años 1995-98
(en miles de Balboas)

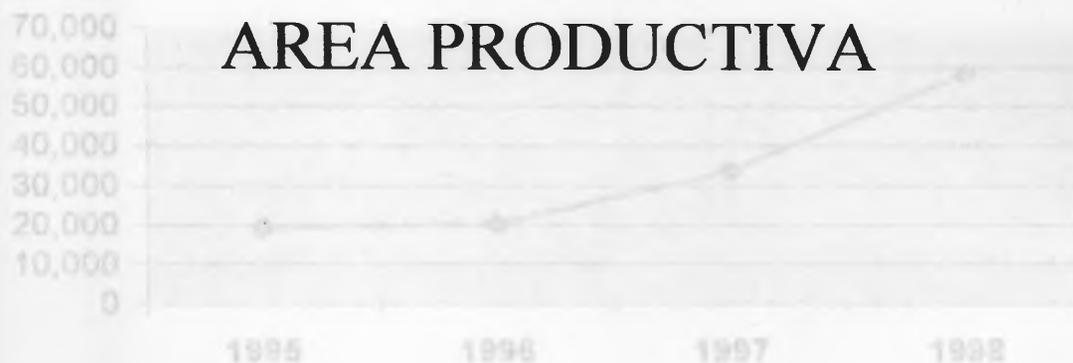
AREA PRODUCTIVA	29,563	23,839	45,067	71,241	159,729
EQUIPO AGROPECUARIO	19,452	20,070	33,747	54,455	131,726
MULTIPROPOSITO	10,130	3,769	11,310	12,505	28,013

Fuente: Contraloría General

El comportamiento del crecimiento es uniforme en ambos sectores que conforman el área productiva, el primero con una tasa de crecimiento promedio de 43%, incidiendo en el mismo la cartera de préstamos al sector agropecuario (ver Gráfica 28)

Gráfica 28: Comportamiento del Gasto de inversión en el Sector Agropecuario, Años 1995-1998
(en miles de Balboas)

AREA PRODUCTIVA



En el segundo sector se encuentran las instituciones de promoción a las actividades del comercio, la industria y el turismo, el cual decreta un crecimiento promedio del 11% y a estado orientado principalmente hacia dos actividades: la promoción del turismo y la modernización de las instituciones que conforman el sector

El Cuadro No.29 muestra para el periodo un análisis del comportamiento de la inversión en este sector:

Cuadro No.29
Inversiones del Area Productiva, Años 1995-98
 (en miles de Balboas)

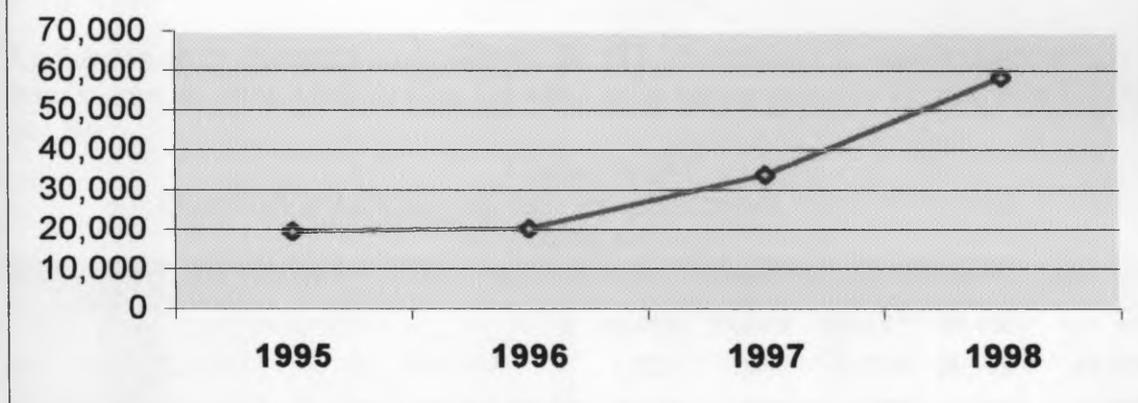
DETALLE	1995	1996	1997	1998	TOTAL
AREA PRODUCTIVA	29,582	23,839	45,057	71,261	169,739
SECTOR AGROPECUARIO	19,452	20,070	33,747	58,456	131,726
MULTISECTORIAL	10,130	3,769	11,310	12,805	38,013

Fuente: Contraloría General

El comportamiento del crecimiento es uniforme en ambos sectores que conforman el área productiva, el primero con una tasa de crecimiento promedio de 43%, incidiendo en el mismo la cartera de prestamos al sector agropecuario (ver Gráfica 28).

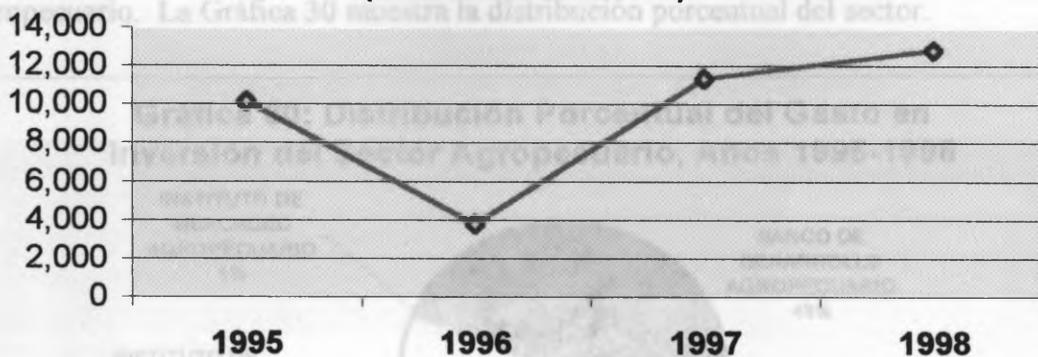
La disminución mostrada durante 1996, obedece al efecto de la privatización de los

Gráfica 28: Comportamiento del Gasto de Inversión en el Sector Agropecuario, Años 1995-1998
 (en miles de Balboas)



En el segundo sector se encuentran las instituciones de promoción a las actividades del comercio, la industria y el turismo, el cual denota un crecimiento promedio del 11% y a estado orientado principalmente hacia dos actividades: la promoción del turismo y la modernización de las instituciones que conforman el sector.

Gráfica 29: Comportamiento del Gasto de Inversión del Sector Multisectorial en el Area Productiva, Años 1995-1998
(En miles de balboas)



La disminución mostrada durante 1996, obedece al efecto de la privatización de los casinos nacionales y a la transferencia de los proyectos de la Lotería Nacional de Beneficencia para su ejecución en la vigencia fiscal de 1997 (ver Gráfica 29).

En función de lo ejecutado en el periodo (B/.131,726.0 milés), podemos observar que el crecimiento de 1995-1998 ha sido del 44%, en el sector primario del país (ver Cuadro No.30).

Cuadro No 30
Distribución del Gasto del Sector Agropecuario, Años 1995-1998
(en miles de Balboas)

Entidad	1995	1996	1997	1998	Total
SECTOR AGROPECUARIO	19,452	20,070	33,747	58,456	131,726
INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS	1,981	1,261	9,618	29,720	43,478
INSTITUTO NACIONAL DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	3,407	768	885	3,772	8,922
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS	5,195	5,527	4,532	1,136	14,390
DISTRITO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS	746	0	27	222	995
BANCO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS	8,023	13,614	18,487	23,807	63,941

Fuente: Contraloría General

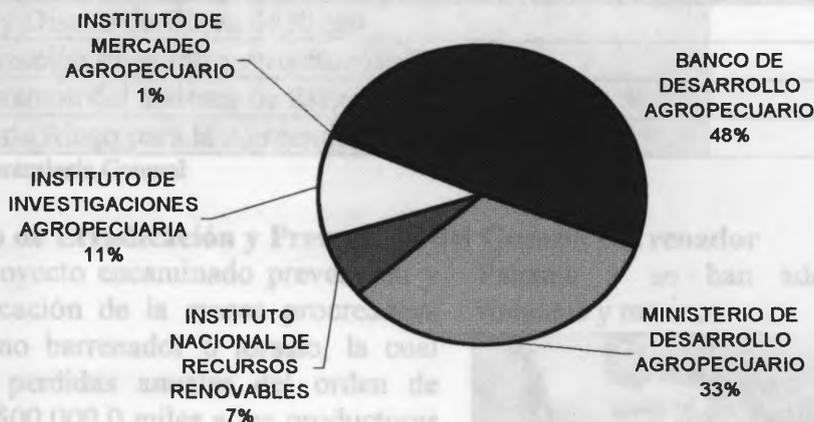
MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

La ejecución de las inversiones del MIDA fue en forma ascendente, con excepción del año 1996 con respecto a 1995, donde hubo una disminución debido a que en el año 96, concluyeron una gran cantidad de Proyectos de arrastre. En 1996 se inicia una etapa de presentación de proyectos, que culmina con la gran actividad de los años 1997-1998.

SECTOR AGROPECUARIO

El sector agropecuario está integrado por el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, el Instituto Nacional de Recursos Renovables, el Instituto de Investigaciones Agropecuarias, el Instituto de Mercadeo Agropecuario y el Banco de Desarrollo Agropecuario. La Gráfica 30 muestra la distribución porcentual del sector.

Gráfica 30: Distribución Porcentual del Gasto en Inversión del Sector Agropecuario, Años 1995-1998



En función de lo ejecutado en el periodo (B/.131,726.0 miles), podemos observar que el crecimiento de 1995-1998 ha sido del 44%, en el sector primario del país (ver Cuadro No.30).

Cuadro No.30
Distribución del Gasto del Sector Agropecuario, Años 1995-1998
(en miles de Balboas)

DETALLE	1995	1996	1997	1998	TOTAL
SECTOR AGROPECUARIO	19,452	20,070	33,747	58,456	131,726
MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	1,981	1,961	9,816	29,720	43,478
INSTITUTO NACIONAL DE RECURSOS RENOVABLES	3,497	768	885	3,772	8,922
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIA	5,195	3,527	4,532	1,136	14,390
INSTITUTO DE MERCADEO AGROPECUARIO	746	0	27	222	995
BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	8,033	13,814	18,487	23,607	63,941

Fuente: Contraloría General

MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

La ejecución de las Inversiones del MIDA fue en forma ascendente, con excepción del año 1996 con respecto a 1995, donde hubo una disminución debido a que en el año 96, concluyeron una gran cantidad de Proyectos de arrastre. En 1996 se inicia una etapa de presentación de proyectos, que culmina con la gran actividad de los años 1997-1998.

En el periodo, la Institución ha ejecutado 52 proyectos de inversión, los cuales beneficiaron a más de 200,000 productores en todo el país. Dentro de los proyectos ejecutados por el MIDA, existen varios de Riego, por un monto de B/.12,700.0 miles, entre los que se destacan el de Modernización de la Infraestructura de Riego, Rehabilitación del Sistema de Riego de Uso Público y el Sistema de Riego para la Agroexportación en Boquete (ver Cuadro No.31).

Cuadro No.31

Proyectos de Riego más Relevantes, Años 1995-1998

(en miles de Balboas)

Proyecto	Monto
Estudio y Diseño de Obras de Riego	213,7
Modernización de la Infraestructura de Riego	2,337,2
Rehabilitación del Sistema de Riego de Uso Público	3,860,0
Sistema de Riego para la Agroexportación en Boquete	6,323,0

Fuente: Contraloría General

Proyecto de Erradicación y Prevención del Gusano Barrenador

Es un proyecto encaminado a la prevención y la erradicación de la mosca procreadora del gusano barrenador o torsalo, la cual produce pérdidas anuales del orden de unos B/.500,000.0 miles a los productores de ganado vacuno en los Estados Unidos. Por ello, los Estados Unidos proporciona mediante convenio una donación por un monto de B/.140,000.0 miles. El proyecto ha ejecutado gastos de inversión por un monto de B/.27,700.0 miles. Se han dispersado 140 millones de moscas estériles en las provincias de Chiriquí y Bocas del Toro, se acondicionaron las oficinas regionales de Santiago, Darién y

Panamá y se han adquirido equipos rodantes y marinos.



Fig.26 Proyecto Gusano Barrenador

Por último podemos agregar que el MIDA ejecutó otros 10 proyectos con un costo total de B/14,500.0 miles que benefician a unos 20,000 productores en todo el país, entre los que se destacan:

- **Producción Mundial de Alimento** por B/.5,500.0 miles.
- **Mejoramiento Ganadero** por B/.4,600.0 miles.
- **Convenio Sanidad Vegetal MIDA-GTZ** por B/.2,400.0 miles.

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS

En el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (IDIAP), los proyectos de Inversión modificaron su orientación, ellos obedecen a criterios de investigación adaptados y que conjuntamente con el servicio de extensión tuvieron una orientación técnica-económica al mercado, de acuerdo a las prioridades y estrategias de desarrollo sectorial.

En el periodo se han ejecutado aproximadamente 30 proyectos por un monto de B/.14,400.0 miles, beneficiando a unos 35,000 productores en todo el país. Estos proyectos se enmarcan en cuatro programas:

- **Investigación Agrícola**
- **Investigación Pecuaria**
- **Producción, Procesamiento y Distribución de Semilla**
- **Prueba y transferencia.**

Investigación Agrícola:

Arroz de Secano Favorecido, se ha liberado dos variedades (T4-70 y Anayansi L-2) y tienen en vías de liberación tres líneas (T-2519, T-2520 y T-1062). Resultando sobresalientes, al ser evaluados en siete localidades en todo el país.



Fig.27 Investigaciones en Arroz →



Maíz Mecanizado, se han desarrollado dos híbridos (P-9422 y P-9490) de alta producción y tolerancia a plagas y enfermedades.

Fig.28 Investigación en Maíz

Melón, se identificaron nuevos cultivos de alta capacidad de producción y calidad de exportación.

Papa, se liberaron las variedades IDIAP 923 e IDIAFRUT con un potencial de rendimiento de 30 ton/ha.

Los proyectos de inversión agrícola benefician a unos 10,000 productores con un costo total de B/.3,500.0 miles, con el objetivo de mejorar la producción, elevar la productividad y aumentar la competitividad de los productores nacionales.

Fuente: Instituto de Mercados Agropecuarios

Investigación Pecuaria: ROLLO AGROPECUARIO (BDA)

- **Proyectos de Investigación y transferencia en el manejo integrado del sistema de producción de carne y leche**, en las zonas de Panamá, Colón, Azuero y Chiriquí con un costo total de B/1,317.9 miles.
- **Proyecto de Investigación y transferencia en el manejo integral del Sistema de Producción de Cría y Ceba** en la región central de Panamá y en Chiriquí con un costo total de B/1,220,1 miles.

Estos proyectos, con un costo total de B/2,500.0 miles, pretenden generar y validar tecnología que permitan maximizar su adaptabilidad a las fincas de los productores para lograr el auto-abastecimiento y elevar la productividad y competitividad en el mercado Internacional

Los proyectos de semilla con un costo de B/503.0 miles buscan dar respuesta a la producción de semilla en las categorías básicas para los diferentes rubros, con el objetivo de abastecer la demanda Nacional.

EL INSTITUTO DE MERCADEO AGROPECUARIO

El Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA) juega un papel muy importante en la comercialización de productos, con su labor de promoción de exportaciones y como organismo consultor del sector, en lo que atañe a información de mercado y precios, en apoyo a la nueva estrategia de inserción en el mercado internacional. El IMA ha realizado inversiones por un monto B/994.7 miles (ver Cuadro No.32), beneficiando aproximadamente 60,000 personas, generando unos mil empleos directos, además, de acciones de capacitación para actualizar a técnicos, agroexportadores y productores sobre empaque, embalaje, conservación y presentación de productos de importación.

Cuadro No.32
Proyectos de Inversión del IMA, Años 1995-1998
(en miles de Balboas)

Año	Proyecto	Monto
	Total...	994,6
1995	Construcción de Mercados Periféricos en Colón, Santa Librada y Curundú	746,0
1997	Comunitarios de Fomento a la Agroexportación	26,9
1998	Modernización de Sistemas de Distribución Alimentaria	221,7

Fuente: Instituto de Mercadeo Agropecuario

EL BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO (BDA)

El BDA, ha dirigido sus programas de financiamiento sectorial a la reconversión, donde se incluyen aspectos productivos de transformación y comercialización.

En el período arriba precitado, se efectuaron inversiones por B/.63,941.4 miles. Los cultivos favorecidos fueron arroz, maíz, café, hortalizas, leche, carne bovina y porcina.



Fig.29 Programa de Crédito para Micro

Del total de proyectos antes señalado, 7 son los proyectos, que en conjunto asimilaron el total de B/.63,941.4 miles, los cuales analizados en su concepto y ejecución, tienen un fuerte énfasis en los aspectos de manejo de bosques.

Las inversiones del Banco, fueron dirigidas a:

- Crédito de Fomento B/.54,000.0 miles
 - Agrícola 29,818 hectáreas
 - Pecuario 26,036 cabezas de animales
- Adquisición de maquinaria y equipo, B/.600.0 miles
- Remodelación de Sucursales, B/.300.0 miles

Una inversión de B/.6,539.1 miles, seguido en su orden por el proyecto Centro de Capacitación para el Manejo de los Recursos Naturales Renovables (B/.3,745.2 miles) y el proyecto Manejo y Desarrollo de las Áreas Silvestres Protegidas (B/.2,167.0 miles).

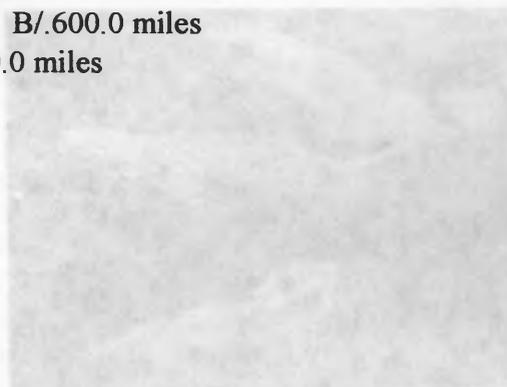


Fig.30 Conservación del Anabaco

Como se señaló, las principales proyectos tienen un fuerte contenido de carácter multisectorial. Así se observa, que el proyecto MARENA ha significado: 120 hectáreas reforestadas en la cuenca del Canal de Panamá (Soberanía, Camino de Cruces, Chagres y Carapana), con la participación de 4 000 personas de 22 comunidades; la construcción de 3 parques en la casaca, casetas de control, residencias de técnicos, refugios de guardaparques, etc.

El Programa de Voluntarios del Cuerpo de Paz (Estados Unidos-Gobierno de Japón) ha logrado capacitar 289 agricultores promotores de 35 comunidades de varias provincias del país, la capacitación fue en el área de la comunicación, promoción técnica en agroforestería, reforestación con especies nativas (el Roble, Cacha, Guayacán, etc.) y exóticas (Ficus,



Fig.31 Conservación de Areas Comunas

SUBSECTOR AMBIENTE

AUTORIDAD NACIONAL DEL MEDIO AMBIENTE (ANAM)

La Autoridad Nacional del Medio Ambiente registró una inversión en el periodo, que alcanzó la suma acumulativa de B/.25,634.1 miles, en la ejecución de 29 proyectos, la mayoría de los cuales aún se encuentra en ejecución.

Del monto total invertido (gastado), el aporte nacional alcanzó para el período aludido la cifra de B/.11,296.9 miles, es decir el 44% del total invertido, lo que torna obvio el hecho de que básicamente el financiamiento de la inversión de esta institución, es de carácter u origen externo.

Del total de proyectos antes señalado, 7 son los proyectos, que en conjunto asimilaron el 68% de la inversión total, o sea B/.17,404.0 miles; los cuales analizados en su concepto y estructuración son del tipo multisectorial con fuerte énfasis en los aspectos de manejo de bosques y educación.

Una observación más detallada de ellos refleja que el proyecto Manejo de Recursos Naturales (MARENA), fue el de mayor impacto de acuerdo al monto, al asimilar la cantidad de B/.6,539.1 miles, seguido en su orden por el proyecto Centro de Capacitación para el Manejo de los Recursos Naturales Renovables (B/.3,745.2, miles) y el proyecto Manejo y Desarrollo de las Areas Silvestres Protegidas (B/.2,167.0 miles).



Fig.30 Conservación del Ambiente

Como se señaló, los principales proyectos tienen un fuerte contenido de carácter multisectorial. Así se observa, que el proyecto MARENA ha significado: 120 hectáreas reforestadas en la cuenca del Canal de Panamá (Soberanía, Camino de Cruces, Chagres y Campana), con la participación de 4.000 personas de 22 comunidades; la construcción de 3 parques en la cuenca, casetas de control, residencias de técnicos, refugios de guardaparques, etc.

El Programa de Voluntarios del Cuerpo de Paz (Estados Unidos-Gobierno de Japón) ha logrado capacitar 269 agricultores promotores de 35 comunidades de varias provincias del país, la capacitación fue en el área de la comunicación, promoción técnica en agroforestería, reforestación con especies nativas (el Roble, Caoba, Guayacán, etc.) y exóticas (Ficus,



Fig.31 Conservación de Areas Costeras

Cipres, Pinos, etc.), construcción de estanques y siembra de arroz en fangueo, así como, extracción de semillas de Volkaamericana para patrones de cítricos, etc.

Otro de los proyectos importante es el Centro de Capacitación para el Manejo de los Recursos Naturales Renovables, el cual se concibió para capacitar en aspectos de Recursos Naturales a funcionarios y miembros de las comunidades como entes multiplicadores para la transformación y apoyo en las acciones de protección y manejo de recursos naturales. Se han realizado 38 estudios y ensayos, reforestado un área de 53.6 hectáreas y construido 15 áreas demostrativas, entre otros.



← Fig.32 Conservación de la Fauna

El proyecto Manejo y Desarrollo de las Areas Silvestres Protegidas también es uno de mucha importancia y, que consiste en financiar permanentemente y en adición a otras inversiones, la conservación de los recursos naturales y el mantenimiento de las infraestructuras y equipos existentes. El financiamiento se está realizando mediante un fondo de fideicomiso que tendrá una duración de 30 años y es un acuerdo entre la AID y el gobierno de Panamá.

Un proyecto importante lo constituye el titulado, Conservación de la Biodiversidad en el Darién a través del Desarrollo Comunitario Sostenible. En esencia este proyecto busca conservar la biodiversidad en el Darién mediante la investigación científica aplicada, el incremento en la protección del Parque Nacional Darién, el diseño y desarrollo de mecanismos de promoción de prácticas biológicas, económicas y operaciones sostenibles, que produzcan rentabilidad a la población local sin destruir el recurso forestal. El valor de este proyecto alcanzó la suma de B/.1,608.7 miles. En resumen, debe señalarse, que aquí se han realizado una serie de acciones entre los cuales cabe mencionar, la recolección de especies de fauna y flora del Parque Nacional Darién, para fines científicos; se ha firmado convenios con la Universidad de Panamá, el instituto ICAB y ANAM para realizar investigaciones de los recursos en el Parque. Se ha establecido 4 Zoocriaderos de Iguana Verde en las comunidades de Cémaco. Se ha capacitado a 300 moradores mediante talleres que trataron temas relacionados con la agricultura orgánica, injertos de frutales de especies menores y la preparación de alimentos y artesanías.

El proyecto, Desarrollo Agroforestal en la Zona de Amortiguamiento del Parque Nacional Cerro Hoya registró una inversión acumulativa de B/.1,027.3 miles y su importancia radica en el hecho de que se está desarrollando el mismo en lo que se considera el último reducto boscoso de la región de Azuero. Este proyecto busca contribuir a mejorar la calidad de vida de las comunidades adyacentes al parque, mediante un Plan de Manejo del Parque y su zona de amortiguamiento elaborado

participativamente. El estado de este proyecto muestra, que los esfuerzos se concentran en 3 renglones básicos:

- El esfuerzo de investigación básica en Ciencias Naturales, Sociales y Administrativa,
- La aplicación y mejoramiento de técnicas y procedimientos de producción y administración y,
- Las obras civiles.

En el primer punto se investiga el potencial turístico del Parque Cerro Hoya y su vecindad. Ello se hace mediante la elaboración de documentos y mapas a través de consultorías. Se enfatizan aspectos del uso del suelo en el parque. De igual manera se realizan estudios socioeconómicos (diagnósticos rurales), en las comunidades de Flores, Cambutal, Jobero, Cobachón, Cortezo, Arenas, etc. Los estudios buscan medir el potencial ganadero de Cerro Hoya y su zona de amortiguamiento; también busca identificar los productos no maderables del bosque de Cerro Hoya. Así mismo, se hace el análisis de la biodiversidad del parque. El segundo punto se refiere básicamente a los aspectos de la extensión agropecuaria y forestal, a la organización comunitaria y las alternativas de ingreso. Aquí se trata de la dotación al proyecto de los equipos necesarios y de la infraestructura vital para la debida protección y desarrollo del parque y su zona vecina. El último punto hace referencia a la construcción de las oficinas administrativas en las Tablas, a la construcción de la casa de guardaparques en Cobachón y a la reparación de las oficinas de la subse de Tonosí.

El último de los proyectos, es el de Desarrollo Agroforestal en la región NGOBE, provincia de Chiriquí(GTZ). Este significó una suma de B/.1,133.6 miles en concepto de inversión acumulativa, y está dirigido a lograr que los pobladores Ngobes, apliquen técnicas mejoradas de uso de los recursos naturales. Se hace énfasis en aspectos de reforestación, educación ambiental, capacitación, y fortalecimiento de las organizaciones comunales y la presencia de la ANAM en la comarca. En este caso se ha logrado dar asistencia técnica a productores de las comunidades de Juli, Soloy y Cerro Otoe, en planes de mejoramiento de fincas. Se capacitaron a más de 257 productores Ngobe y autoridades locales en técnicas de viveros, parcelas, mantenimiento de cultivo de café, arborización en finca, siembra y manejo de abono verde y artesanías.

Los proyectos ejecutados por la ANAM se encuentran distribuidos de la siguiente manera: 9 son de carácter nacional, 9 están ubicados en la región central, 6 se encuentran en la región metropolitana, 5 en la parte occidental del país y 6 en la región central. Es oportuno anotar, que la distribución espacial de los proyectos, está basado en la antigua clasificación regional del país, según la cual la región metropolitana está formada por las provincias de Panamá y Colón; la región central por Herrera, Los Santos, Coclé y Veraguas; la región oriental por San Blas y Darién y la región occidental por las provincias de Bocas del Toro y Chiriquí.

La totalidad de proyectos está dirigido a la utilización racional del recurso bosque y a la detención de la presión que ejercen sobre el mismo recurso, la inadecuada e irracional práctica agrícola y pecuaria.

En síntesis, no se ha ejecutado ningún proyecto que tenga relación con lo estrictamente ambiental, es decir, que haya estado dirigido al monitoreo de la calidad del agua, aire y suelo. Los recursos naturales renovables y no renovables constituyen un nivel del asunto ambiental, siendo la capa de ozono, la calidad del aire, la calidad del agua y el problema de los desechos sólidos, otro nivel importantísimo de lo ambiental y ecológico. En otras palabras, lo ambiental es mucho más envolvente, ya que incluye lo ecológico: el hombre y su habitat; es decir flora, fauna y la calidad de vida per se. Las instituciones que rigen el Comercio, Industria y Turismo. Presenta una distribución a lo interno tal cual la muestra en la Gráfica 31.

Gráfica 31: Distribución Porcentual del Gasto de Inversión en el Sector Multisectorial del Área Productiva, Años 1995-1998



En esta distribución se puede destacar la fuerte inversión realizada por el Crédito Nacional en Turismo y la modernización y mejoras en las agencias de la Lotería Nacional de Beneficencia.

Las inversiones ejecutadas en el periodo 1995 a 1998, por las diferentes instituciones del sector, son observadas en el Cuadro No.33.

Cuadro No 33
Distribución del Gasto en el Sector Multisectorial del Área Productiva, Años 1995-1998
(en miles de Balboas)

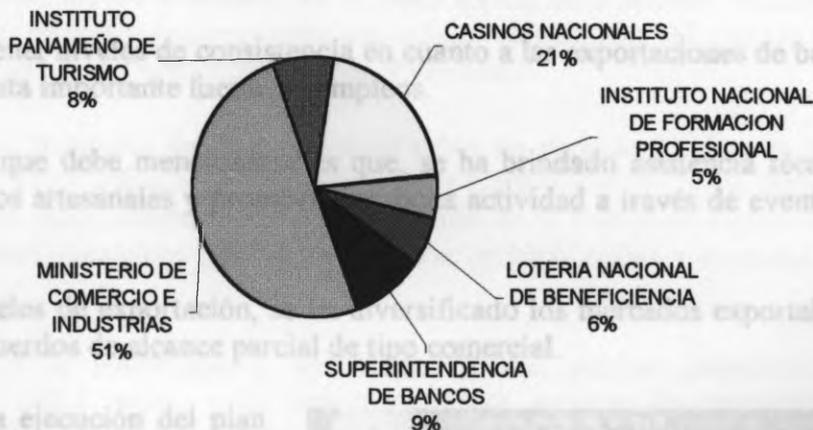
	1995	1996	1997	1998	Total
MULTISECTORIAL	10,130	3,789	11,310	12,805	38,014
MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS	827	812	1,231	487	3,167
INSTITUTO PRIVADO DE TURISMO	2,116	1,575	2,174	5,258	11,123
CAJAS NACIONALES	660	0	0	0	660
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACIÓN PROFESIONAL	184	0	0	0	184
OTROS	2,043	397	236	650	3,326
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACIÓN PROFESIONAL	1,283	462	650	0	2,375
LOTERÍA NACIONAL DE BENEFICENCIA	1,787	13	8,296	5,719	15,815
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS	1,260	701	720	406	3,077
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS	0	0	0	275	275

Fuente: Contraloría General

MULTISECTORIAL

Constituido por las Instituciones del Ministerio de Comercio e Industrias, el Instituto Panameño de Turismo, Zona Libre de Colón, Instituto de Formación Profesional, la Lotería Nacional de Beneficencia y la Corporación Azucarera la Victoria, las cuales han realizado inversiones por el 22% del total del sector productivo lo que equivale a unos B/.38,013.4 miles. Estas inversiones han estado dirigidas al fortalecimiento de las instituciones que rigen el Comercio, Industria y Turismo. Presenta una distribución a lo interno tal cual la muestra en la Gráfica 31.

Gráfica 31: Distribución Porcentual del Gasto de Inversión en el Sector Multisectorial del Area Productiva, Años 1995-1998



En esta distribución se puede destacar la fuerte inversión realizada por el Gobierno Nacional en Turismo y la modernización y mejoras en las agencias de la Lotería Nacional de Beneficencia.

Las inversiones ejecutadas en el periodo 1995 a 1998, por las diferentes instituciones del sector, son observadas en el Cuadro No.33.

Cuadro No.33

Distribución del Gasto en el Sector Multisectorial del Area Productiva, Años 1995-1998 (en miles de Balboas)

DETALLE	1995	1996	1997	1998	TOTAL
MULTISECTORIAL	10,130	3,769	11,310	12,805	38,014
MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS	827	612	1,231	497	3,167
INSTITUTO PANAMEÑO DE TURISMO	2,116	1,575	2,174	5,258	11,123
CASINOS NACIONALES	660	9	0	0	669
HIPODROMO PRESIDENTE RAMON	184	0	0	0	184
ZONA LIBRE DE COLON	2,043	397	236	650	3,326
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION PROFESIONAL	1,263	462	650	0	2,375
LOTERIA NACIONAL DE BENEFICENCIA	1,787	13	6,299	5,719	13,818
CORPORACION AZUCARERA LA VICTORIA	1,250	701	720	406	3,077
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS	0	0	0	275	275

Fuente: Contraloría General

Entre los proyectos más relevantes que se han dado en este sector pueden mencionarse el Programa de Capacitación y Financiamiento de Reclusos, Financiamiento a Pequeña Escala, Fomento de Inversión, Fomento a Mujeres en el Desarrollo de la Pequeña

SECTOR COMERCIO INDUSTRIAS Y TURISMO

Este sector lo componen el Ministerio de Comercio e Industrias, el Instituto Panameño de Turismo, y Zona Libre de Colón.

MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS

Entre los logros alcanzados podemos mencionar que se ha realizado la revisión de toda la estructura organizacional de las dependencias de la institución, y se logro así evaluar su situación actual frente al compromiso del ingreso del país a la OMC.

Se ha logrado mantener niveles de consistencia en cuanto a las exportaciones de banano y la estabilidad de esta importante fuente de empleos.

Otra consideración que debe mencionarse es que, se ha brindado asistencia técnica y capacitación a grupos artesanales y promocionar dicha actividad a través de eventos en el ámbito nacional.

En cuanto a los niveles de exportación, se ha diversificado los mercados exportables y la suscripción de acuerdos de alcance parcial de tipo comercial.

Se ha promovido la ejecución del plan de exportación agropecuaria de productos no tradicionales, además de promover el ahorro interno y su movilización a través del desarrollo del mercado de valores hacia la inversión financiera, así como la instalación de fábricas en las zonas procesadoras de exportación.



Fig.33 Capacitación al Pequeño Industrial

Este sector se caracteriza por brindar y servir de estímulo a los productores y empresarios, con el fin de incrementar la competitividad y eficiencia de la economía, ante el reto de la globalización.

En aspectos de las artesanías nacionales, se les ha apoyado en el fomento, promoción, asistencia técnica y comercialización de las mismas.

Se ha estado promoviendo la inversión nacional y extranjera en explotaciones mineras y petroleras, que han culminado con la explotación ordenada de los recursos y su extracción comercial de acuerdo con las políticas de desarrollo nacional.

Entre los proyectos más relevantes que se han dado en este sector pueden mencionarse el Programa de Capacitación y Financiamiento de Reclusos, Financiamiento a Pequeña Escala, Formación de Jóvenes Empresarios, Mujer en el Desarrollo de la Pequeña Empresa y el Fondo Financiero Artesanal.

En cuanto al sector minero los proyectos de mayor relevancia, se puede mencionar el de Sensor Radar Aplicado a la Geología y el de Inventario de Zeolitas y la Difracción de Rayos X.

ZONA LIBRE DE COLON

En cuanto a los proyectos de inversión de la Zona Libre, el Gobierno Nacional ha desarrollado políticas orientadas mayormente a satisfacer necesidades del usuario de esa área franca, orientadas todas a una excelencia en el servicio.

Entre los principales proyectos de infraestructura están las mejoras al sistema pluvial por un monto de B/.313.8 miles, y la ampliación de la Calle F y Ave. Santa Isabel por un valor de B/.596.4 miles, además, de la construcción de 5 Torres de vigilancia, así como la rehabilitación, mantenimiento y construcción de otras calles y avenidas de la Zona Libre de Colón.

Otros proyectos son la instalación y suministro de dos plantas generadoras de electricidad por B/.168.4 miles, y la contratación del servicio de recolección y disposición de desechos por B/.546.8 miles.

Otro logro de la Zona Libre de Colón ha sido que se lograron generar beneficios a la economía nacional, logrando incremento en el Producto Interno Bruto.

Se ha logrado generar empleos en el sector privado a través de los años y se ha contribuido a mejorar la situación socioeconómica de la provincia de Colón.

Se ha mejorado la infraestructura del área a través de proyectos de inversión y del mejoramiento de las vías de accesos y adyacente a la Zona Libre, por esto que se ha notado un incremento progresivo en el presupuesto de inversiones de esta dependencia estatal.

INSTITUTO PANAMEÑO DE TURISTMO

En cuanto al Turismo, el período 1995-1998 ha tenido un significado importante en cuanto a la promoción turística se refiere y el logro de involucrar a la empresa privada, en dicha promoción.

Se ha logrado fomentar y orientar la participación activa de la comunidad en el desarrollo turístico.

En aspectos legales, se han obtenido normas y reglamentaciones adecuadas y pertinentes para el control óptimo del desarrollo turístico sostenible en nuestro país.

En aspectos de capacitación se promovió el fortalecimiento de los recursos humanos, para contar con mano de obra calificada que atenderá la demanda creciente de mano de obra del sector turismo.

El sector turismo en concordancia con las políticas nacionales establecidas por el Gobierno, se ha basado en tener una misión como parte importante de un sector de economía que aportará beneficios para el desarrollo del país, entre los cuales está la generación de divisas, crear empleos y fortalecer el desarrollo regional.

Como se puede observar las inversiones en este sector han ido en un franco incremento debido a que el Gobierno le ha prestado gran importancia a este sector a través de programas como el de promoción y publicidad en el ámbito nacional e internacional, además, de promocionar los CEFATI (Centros de Facilidades Turísticas), el cual ha abarcado el 35% del presupuesto de inversiones de esta institución.

En este marco, la ejecución física del proyecto de Promoción y publicidad, es el que le ha dado la razón de ser a la institución, ya que su ejecución promueve el desplazamiento de la demanda hacia nuestro país. A diferencia de cualquier otro bien productivo, este promueve la oferta, a través de la promoción nacional e internacional, la cual logra un efecto de atracción a visitantes. Se ha invertido en el turismo mediante la promoción de los carnavales, en eventos especiales, en publicidad, en ferias, etc.

Todas estas actividades, crearon un ambiente positivo tanto para las inversiones locales como extranjeras, a través de la instalación de Hoteles, Turicentros, Centros Recreativos y otros, los cuales en su conjunto totalizaron cerca de B/.112,000.0 miles, durante el periodo.

Los proyectos del sector han generado aproximadamente 10,000 empleos directos y unos 3,300 indirectos, de los cuales el 85% de ellos han estado localizados en ciudad capital.

Otros proyectos de relevancia han sido: Mantenimientos y Equipos para la Policía de Turismo, en la cual se invierten unos B/.500.0 miles anuales, el de Mantenimiento del Centro de Convenciones Atlapa y el Conjunto Monumental de Panamá Viejo, donde se invierten cerca de B/.600.0 miles anuales, en concepto de mantenimiento de sus infraestructuras.

CONSIDERACIONES FINALES

El presente trabajo no ha pretendido agotar el análisis del tema en cuestión, sino que más bien se trazó como objetivo primario ser un aporte a la investigación que sobre la materia necesariamente deberá realizarse. Es necesario dejar señalado que la óptica con la cual se orientó el análisis fue la de tratar de medir el impacto de las inversiones en cada sector, pero no sólo medido por el tamaño o monto de ellas, sino que más bien a través de la búsqueda de indicadores que pudiesen de alguna forma cuantificar el beneficio sobre la sociedad que ellas hubiesen generado como contrapartida al gasto efectuado por el Estado.

Al analizar el proceso de inversiones para el período en estudio, de entrada llama la atención que es muy difícil poder evaluar el cumplimiento de los dos grandes objetivos trazados por el Gobierno en su documento "Desarrollo Social con Eficiencia Económica", ello en consideración a que no se establecieron metas en forma clara y precisa y que a lo largo del período en la mayoría de los casos, no se ha podido determinar ningún tipo de indicador que permitiera cuantificar y medir su cumplimiento de una manera más objetiva, lo cual desde ya habría facilitado el análisis mismo y su respectiva evaluación.

Lo que sí se puede afirmar con propiedad y no puede ser materia de discusión es que el gobierno efectivamente centró sus esfuerzos en materia de inversión en el área social tal como lo había programado, lo cual está en plena concordancia con lo establecido en el documento anteriormente citado, ya que el 57 % de lo gastado ha estado orientado directamente a lo social y un 35% a crear, mantener o mejorar la infraestructura del país, destinando tan sólo un 8% al área productiva. Es destacable también, el comportamiento anual del gasto en lo social, el cual muestra un crecimiento cercano al 10% en casi todos los sectores del área con excepción del sector salud que presenta una caída del 15%. En cambio, en el área de infraestructura, la baja a partir de 1997 refleja el impacto de las privatizaciones. El gasto del área productiva muestra un significativo crecimiento a partir de 1997, como producto del esfuerzo concreto del Gobierno por enfrentar los efectos causados en el sector por la globalización de la economía.

Al realizar una mirada al interior de las diferentes áreas de la economía, podemos señalar que en lo atinente al área social las cifras muestran que en el período el mayor esfuerzo del Gobierno se orientó claramente hacia el sector salud (40%), pese incluso a la disminución a partir de 1997 que se produjo en el mismo sector. Dicho gasto se ejecutó preferentemente en el campo de la modernización del sector, de preferencia en sus componentes de infraestructura y equipamiento, sin embargo la población ha mantenido su crítica constante a la calidad del servicio que se le brinda, es decir, pese al enorme esfuerzo realizado por el Gobierno los beneficios no han llegado clara y directamente a los beneficiarios de dicho esfuerzo. El sector educación es otro de los destinatarios del esfuerzo del Gobierno en el período (18%), con un crecimiento sostenido a lo interno durante todo el período de un 38%. En educación al igual que en salud, llama poderosamente la atención la falta de indicadores concretos a través de los cuales se pueda medir el impacto sobre los beneficiarios del total gastado en el sector (60%). Del mismo modo, es necesario resaltar la dificultad existente para obtener información en ambos sectores, situación que hace complicado cualquier análisis por que no hay certeza absoluta sobre la información que se está utilizando. En el caso del sector vivienda, su impacto sobre el área representa un 12% y se ha dirigido preferentemente a los sectores

medios de la población y a subsidiar a los sectores más postergados mediante programas como los PARVIS. Dentro de esta área, una participación importante (27%) está representada por los programas FES y PROINLO. Del total ejecutado, el Ministerio de la Presidencia muestra un 69% de ejecución y el antiguo Ministerio de Planificación y Política Económica un 39%

Tal como ya se ha señalado el área de infraestructura muestra que su participación en lo ejecutado alcanza a un 35%, siendo, a lo interno la participación porcentual más importante la del sector transporte con un 48%, y a continuación la del sector energía con un 31% y en menor escala la de telecomunicaciones con un 11% y el sector multisectorial con el 10%. Es necesario precisar al respecto, que estos dos últimos han venido decreciendo su influencia como consecuencia del proceso de las privatizaciones impulsado por el Gobierno (INTEL es el ejemplo en el campo de las Telecomunicaciones). Es muy importante resaltar en el campo del sector transporte, el esfuerzo significativo realizado por el Gobierno en lo referente a la construcción y ampliación de la red vial del país, al atender más de 2,000 kilómetros de esa red y la construcción de sesenta y dos puentes y el mantenimiento de cuarenta y cinco existentes. En esta materia, también es digno de destacar la ejecución de obras viales por la vía de la concesión (Corredores Norte, Sur y Autopista Panamá - Colón), con los cuales se ha buscado dar una solución concreta a los problemas generados por el congestionamiento vehicular y, de paso permitirle al Estado al asociar sus esfuerzos con la iniciativa privada, liberar recursos para reasignarlos a otros proyectos de claro contenido social.

El esfuerzo del Gobierno en el área productiva ha sido de un 8% sobre el total ejecutado, y siendo consecuente con lo señalado en sus documentos oficiales sobre Política Públicas, se puede ver que de ese total, el 78% ha sido orientado al sector agropecuario, el cual ha mostrado un crecimiento constante de un 43% como promedio. Al interno del sector, el mayor gasto lo muestra el Banco de Desarrollo Agropecuario con el 48% y el Ministerio de Desarrollo Agropecuario con el 33% del total. En el caso del Ministerio de Desarrollo Agropecuario, casi un tercio de lo gastado se ha orientado a la ejecución de proyectos de riego, también es destacable el proyecto de erradicación y prevención del gusano barrenador, en el cual se ha dimensionado su efecto sobre la economía norteamericana, sin embargo no hay indicadores claros sobre sus efectos sobre la economía interna. En lo concerniente al Banco de Desarrollo Agropecuario, su esfuerzo claramente se ha dirigido a apoyar al sector, ya que los créditos de fomento constituyen el 84% del gasto efectuado, con lo cual se demuestra realmente la voluntad del Gobierno de apoyar el proceso de reconversión en un sector fuertemente impactado por la baja de los aranceles. En materia ambiental, llama poderosamente la atención que hasta la fecha se han ejecutado proyectos principalmente destinados hacia la utilización racional del recurso bosque, sin embargo no hay proyectos orientados a monitorear lo estrictamente ambiental, es decir a preservar o proteger la calidad del agua, aire y suelo, y más aún, la calidad de vida del ser humano propiamente tal.

Es importante destacar que la mayor dificultad para llevar adelante este trabajo ha radicado en la verificación de la información existente hoy en día dentro del Sector Público, ello como consecuencia de que existen múltiples fuentes de información, las cuales se caracterizan por la falta de sistematización y estandarización en cuanto a la información que manejan. Esto viene a significar que muchas veces se utilizan los conceptos sin tener claridad sobre su significado, lo que genera entre otras cosas, cierto

cosas, cierto nivel de duda sobre cuál es realmente el dato válido a ser utilizado por la Autoridad. También, es necesario precisar que al efectuar este trabajo se ha detectado que muchas instituciones no tienen toda la información del proceso de inversiones, por lo general sólo manejan la parte referida al aporte local. En cambio, la información generada por la vía del endeudamiento, está localizada fuera de las instituciones y a veces no es reportada en la oportunidad requerida para hacer análisis, en cambio a los Organismos de Financiamiento si es entregada oportunamente. Creemos que ésta es otra de las debilidades más notoria del proceso, la que sumada a la falta de indicadores de gestión, le generán a la Autoridad hoy en día el grave problema de no poder disponer de información oportuna y de buena calidad para la toma de decisiones.

También habría resultado interesante para el análisis efectuado, el poder disponer por ejemplo de información sobre lo ejecutado en materia de inversiones en otro período de Gobierno, de esta forma se habría podido efectuar un análisis comparativo, quizás mucho más exhaustivo, lo cual habría sido importante sobretudo desde la óptica que no existen metas ni indicadores para verificar el cumplimiento de lo programado, por ello entonces se habría podido tomar como herramienta para efectuar el análisis el método comparativo y las conclusiones obtenidas, habrían permitido seguramente servir de fundamento para más de alguna discusión sobre el tema.

Finalmente, queremos señalar que esta ha sido una tarea difícil, sobre todo por las dificultades inherentes al proceso mismo, sin embargo no podemos dejar de reconocer que la experiencia ha resultado ser muy valiosa e interesante, dado que se ha tratado de realizar el balance de una gestión que está próximo a finalizar, mirando el proceso de la inversión pública cuando éste se encuentra en pleno desarrollo. Por tal motivo y tal como lo señalamos al comienzo, el análisis y discusión del tema no está agotado, muy por el contrario, recién comienza y por tal motivo, este trabajo ha sido generado con ese fin, contribuir y facilitar el análisis de una gestión sobre la base de lo efectivamente ejecutado por el Gobierno en el período 1995 a 1998.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

Nota: cifras a valor corriente

(R) Revisado

(P) Proyectado

(E) Esperado

MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
DIRECCION DE ANALISIS ECONOMICO E INVERSIONES PUBLICAS
DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION DE INVERSIONES
GASTO EFECTUADO DURANTE LAS VIGENCIAS 1995-1998
(En Balboas)

Area/Sector/Institución	Gasto				Total
	1995	1996	1997	1998	
TOTAL...	568,107,704	589,565,766	465,505,720	573,575,925	2,196,755,114
AREA SOCIAL	244,943,959	350,495,252	292,263,684	317,108,976	1,204,811,872
SECTOR SALUD	131,517,235	181,213,269	92,087,422	82,315,687	487,133,613
MINISTERIO DE SALUD	8,454,000	28,416,386	12,378,000	30,009,971	79,258,357
CAJA DEL SEGURO SOCIAL	113,345,752	146,574,949	67,457,344	42,714,941	370,092,985
INSTITUTO DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS	9,640,800	5,020,500	9,605,400	6,105,255	30,371,955
DIRECCION METROPOLITANA DE ASEO	76,684	1,201,434	2,646,678	3,485,520	7,410,316
SECTOR EDUCACION	31,584,682	41,144,513	54,511,347	80,432,905	207,673,446
MINISTERIO DE EDUCACION	10,902,875	14,764,000	22,220,607	36,858,634	84,746,116
INSTITUTO NACIONAL DE CULTURA	315,452	1,385,341	1,043,700	655,912	3,400,406
INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTES	1,963,400	2,344,596	3,645,600	12,591,711	20,545,308
FARHU	10,687,000	13,918,326	17,595,600	16,314,955	58,515,881
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CHIRIQUI	0	600,000	266,000	118,229	984,229
UNIVERSIDAD DE PANAMA	6,728,211	6,250,078	4,091,600	7,126,469	24,196,358
UNIVERSIDAD ESPECIALIZADA DE LAS AMERICAS	0	0	0	484,954	484,954
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PANAMA	712,000	673,201	4,747,986	6,116,000	12,249,187
INSTITUTO PANAMEÑO DE HABILITACION ESPECIAL	0	361,607	400,253	12,991	774,851
INSTITUTO PANAMEÑO AUTONOMO COOPERATIVO	275,744	847,364	500,000	153,050	1,776,157
SECTOR VIVIENDA	31,789,817	29,082,486	46,329,872	35,094,406	142,296,581
MINISTERIO DE VIVIENDA	13,628,500	13,030,557	33,142,034	27,472,731	87,273,822
BANCO HIPOTECARIO NACIONAL	18,161,317	16,051,929	13,187,838	7,621,675	55,022,759
SECTOR JUSTICIA	1,680,486	1,098,008	9,002,495	23,869,775	35,650,764
ASAMBLEA LEGISLATIVA	813,282	14,400	714,041	456,423	1,998,145
MINISTERIO DE GOBIERNO Y JUSTICIA	162,850	370,510	6,347,200	10,201,322	17,081,883
ORGANO JUDICIAL	0	0	868,217	938,729	1,806,947
MINISTERIO PUBLICO	575,000	713,098	61,845	222,201	1,572,144
TRIBUNAL ELECTORAL	129,354	0	1,011,192	12,051,100	13,191,646
MULTISECTORIAL	48,371,740	97,956,976	90,332,548	95,396,203	332,057,468
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA	41,825,000	67,135,076	58,994,900	60,212,361	228,167,337
MINISTERIO DE PLANIFICACION Y POLITICA ECONOMICA	6,520,240	30,821,900	31,260,048	34,852,348	103,454,536
MINISTERIO DE TRABAJO Y DESARROLLO LAB.	26,500	0	77,600	301,494	405,594
MINISTERIO DE LA JUVENTUD, LA MUJER,...	0	0	0	30,000	30,000

MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
DIRECCION DE ANALISIS ECONOMICO E INVERSIONES PUBLICAS
DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION DE INVERSIONES

GASTO EFECTUADO DURANTE LAS VIGENCIAS 1995-1998
(En Balboas)

Area/Sector/Institución	Gasto				Total
	1995	1996	1997	1998	
AREA INFRAESTRUCTURA	293,581,872	215,231,508	128,185,370	185,205,475	822,204,024
SECTOR TRANSPORTE	126,954,572	82,699,351	62,219,106	125,111,769	396,984,798
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	111,196,413	79,122,773	57,724,149	120,289,376	368,332,711
FERROCARRIL DE PANAMA	0	451,513	0	0	451,513
AUTORIDAD MARITIMA DE PANAMA	7,743,667	467,899	195,229	1,167,393	9,574,189
DIRECCION DE AERONAUTICA CIVIL	8,014,491	2,657,167	4,299,728	3,655,000	18,626,386
SECTOR ENERGIA	94,572,400	60,015,800	55,452,308	41,600,644	251,641,151
INST. DE RECURSOS HIDRAULICOS Y ELECTRIFICACION	94,572,400	60,015,800	55,452,308	41,600,644	251,641,151
SECTOR DE TELECOMUNICACIONES	70,954,700	15,705,268	0	0	86,659,968
INSTITUTO NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES	70,954,700	15,705,268	0	0	86,659,968
MULTISECTORIAL	1,100,000	56,811,089	10,513,956	18,493,062	86,918,107
CONTRALORIA GENERAL	1,000,000	1,460,089	1,220,758	1,811,957	5,492,804
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES	0	0	0	250,000	250,000
MINISTERIO DE HACIENDA Y TESORO	0	52,000,000	3,666,998	1,220,000	56,886,998
AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA	100,000	3,351,000	5,626,200	15,211,105	24,288,305
ENTE REGULADOR DE LOS SERVICIOS PUBLICOS	0	0	0	0	0
AREA PRODUCTIVA	29,582,073	23,839,005	45,056,666	71,261,474	169,739,217
SECTOR AGROPECUARIO	19,452,297	20,070,359	33,746,792	58,456,360	131,725,808
MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	1,981,126	1,960,900	9,816,010	29,719,844	43,477,879
INSTITUTO NACIONAL DE RECURSOS RENOVABLES	3,497,201	768,485	884,510	3,771,673	8,921,869
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIA	5,194,970	3,526,969	4,531,828	1,136,252	14,390,019
INSTITUTO DE MERCADEO AGROPECUARIO	746,000		26,969	221,682	994,651
BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	8,033,000	13,814,005	18,487,476	23,606,909	63,941,389
MULTISECTORIAL	10,129,775	3,768,646	11,309,874	12,805,114	38,013,409
MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS	827,203	611,610	1,231,000	497,610	3,167,422
INSTITUTO PANAMEÑO DE TURISMO	2,115,496	1,573,762	2,173,887	5,257,723	11,120,868
CASINOS NACIONALES	660,000	9,487	0	0	669,487
HIPODROMO PRESIDENTE RAMON	184,344	0	0	0	184,344
ZONA LIBRE DE COLON	2,043,033	397,068	236,300	649,755	3,326,155
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION PROFESIONAL	1,263,100	462,400	649,400	0	2,374,900
LOTERIA NACIONAL DE BENEFICIENCIA	1,786,600	13,457	6,299,087	5,718,735	13,817,879
CORPORACION AZUCARERA LA VICTORIA	1,250,000	700,863	720,200	406,291	3,077,354
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS	0	0	0	275,000	275,000

Fuente: Contraloría General de la República

AUTORIDAD MARITIMA DE PANAMA	1,204,400	467,899	195,229	1,167,393	3,034,921
DIRECCION DE AERONAUTICA CIVIL	4,054,062	2,657,167	4,299,728	3,655,000	14,666,057
SECTOR ENERGIA	176,127,500	60,015,800	55,452,308	41,600,644	293,236,252
INSTITUTO DE RECURSOS HIDRAULICOS Y ELECTRIFICACION	176,127,500	60,015,800	55,452,308	41,600,644	293,236,252
MULTISECTORIAL	36,483,385	56,811,089	18,493,062	6,003,551	117,790,087
CONTRALORIA GENERAL	1,835,500	1,460,089	1,220,758	1,811,957	6,328,304
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES	325,000	0	0	250,000	575,000
MINISTERIO DE HACIENDA Y TESORO	3,220,000	52,000,000	3,666,998	1,220,000	59,107,000
AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA	31,000,485	3,351,000	5,626,200	15,211,105	55,188,790

ANEXO 3
 MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
 DIRECCION DE ANALISIS ECONOMICO E INVERSIONES PUBLICAS
 DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION DE INVERSIONES

EJECUCION PRESUPUESTARIA
 VIGENCIA FISCAL 1998
 (En Balboas)

Area/Sector/Institución	Presupuesto			% Ejecución contra	
	Modificado	Gastado	Pagado	Gasto	Pago
TOTAL...	1,150,088,132	573,575,925	232,941,426	49.9	40.6
AREA SOCIAL	601,468,034	317,108,976	122,388,313	52.7	20.3
SECTOR SALUD	274,895,231	82,315,687	22,488,800	29.9	8.2
MINISTERIO DE SALUD	70,546,140	30,009,971	13,148,527	42.5	18.6
CAJA DEL SEGURO SOCIAL	194,244,000	42,714,941	6,226,785	22.0	3.2
INSTITUTO DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS	6,118,991	6,105,255	2,040,680	99.8	33.3
DIRECCION METROPOLITANA DE ASEO	3,986,100	3,485,520	1,072,808	87.4	26.9
SECTOR EDUCACION	110,904,789	80,432,905	36,145,275	72.5	32.6
MINISTERIO DE EDUCACION	56,680,452	36,858,634	12,277,660	65.0	21.7
INSTITUTO NACIONAL DE CULTURA	1,649,800	655,912	325,161	39.8	19.7
INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTES	12,786,416	12,591,711	6,392,778	98.5	50.0
IFARHU	24,107,221	16,314,955	14,474,030	67.7	60.0
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CHIRIQUI	480,000	118,229	118,229	24.6	24.6
UNIVERSIDAD DE PANAMA	8,221,600	7,126,469	2,281,009	86.7	27.7
UNIVERSIDAD ESPECIALIZADA DE LAS AMERICAS	489,000	484,954	132,002	99.2	27.0
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PANAMA	6,316,000	6,116,000	102,904	96.8	1.6
INSTITUTO PANAMEÑO DE HABILITACION ESPECIAL	13,000	12,991	1,502	99.9	11.6
INSTITUTO PANAMEÑO AUTONOMO COOPERATIVO	161,300	153,050	40,000	94.9	24.8
SECTOR VIVIENDA	59,671,172	35,094,406	11,643,535	58.8	19.5
MINISTERIO DE VIVIENDA	45,428,972	27,472,731	5,615,811	60.5	12.4
BANCO HIPOTECARIO NACIONAL	14,242,200	7,621,675	6,027,723	53.5	42.3
SECTOR JUSTICIA	25,631,027	23,869,775	12,055,665	93.1	47.0
ASAMBLEA LEGISLATIVA	2,184,900	456,423	194,962	20.9	8.9
MINISTERIO DE GOBIERNO Y JUSTICIA	10,206,661	10,201,322	2,333,499	99.9	22.9
ORGANO JUDICIAL	965,366	938,729	116,499	97.2	12.1
MINISTERIO PUBLICO	223,000	222,201	44,750	99.6	20.1
TRIBUNAL ELECTORAL	12,051,100	12,051,100	9,365,956	100.0	77.7
MULTISECTORIAL	130,365,815	95,396,203	40,055,038	73.2	30.7
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA	69,121,322	60,212,361	18,361,966	87.1	26.6
MINISTERIO DE PLANIFICACION Y POLITICA ECONOMICA	60,614,493	34,852,348	21,364,005	57.5	35.2
MINISTERIO DE TRABAJO Y DESARROLLO LAB.	600,000	301,494	300,000	50.2	50.0
MINISTERIO DE LA JUVENTUD, LA MUJER,...	30,000	30,000	29,067	100.0	96.9
AREA INFRAESTRUCTURA	442,384,105	185,205,475	63,584,313	41.9	14.4
SECTOR TRANSPORTE	230,772,617	125,111,769	51,294,708	54.2	22.2
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	225,514,135	120,289,376	49,330,615	53.3	21.9
AUTORIDAD MARITIMA DE PANAMA	1,204,400	1,167,393	5,727	96.9	0.5
DIRECCION DE AERONAUTICA CIVIL	4,054,082	3,655,000	1,958,366	90.2	48.3
SECTOR ENERGIA	175,127,500	41,600,644	4,286,054	23.8	2.4
INSTITUTO DE RECURSOS HIDRAULICOS Y ELECTRIFICACION	175,127,500	41,600,644	4,286,054	23.8	2.4
MULTISECTORIAL	36,483,988	18,493,062	8,003,551	50.7	21.9
CONTRALORIA GENERAL	1,935,500	1,811,957	621,598	93.6	32.1
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES	325,000	250,000	60,000	76.9	18.5
MINISTERIO DE HACIENDA Y TESORO	3,220,000	1,220,000	680,000	37.9	21.1
AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA	31,003,488	15,211,105	6,641,953	49.1	21.4

ANEXO 3
 MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
 DIRECCION DE ANALISIS ECONOMICO E INVERSIONES PUBLICAS
 DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION DE INVERSIONES

EJECUCION PRESUPUESTARIA
 VIGENCIA FISCAL 1998
 (En Balboas)

Area/Sector/Institución	Presupuesto			% Ejecución contra	
	Modificado	Gastado	Pagado	Gasto	Pago
AREA PRODUCTIVA	106,235,993	71,261,474	46,968,800	67.1	44.2
SECTOR AGROPECUARIO	91,319,683	58,456,360	36,740,277	64.0	40.2
MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	51,924,827	29,719,844	11,841,093	57.2	22.8
INSTITUTO NACIONAL DE RECURSOS RENOVABLES	11,854,260	3,771,673	2,785,079	31.8	23.5
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIA	1,525,700	1,136,252	961,145	74.5	63.0
INSTITUTO DE MERCADEO AGROPECUARIO	221,682	221,682	39,602	100.0	17.9
BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	25,793,214	23,606,909	21,113,358	91.5	81.9
MULTISECTORIAL	14,916,310	12,805,114	10,228,523	85.8	68.6
MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS	747,475	497,610	493,775	66.6	66.1
INSTITUTO PANAMEÑO DE TURISMO	6,083,100	5,257,723	3,594,527	86.4	59.1
ZONA LIBRE DE COLON	725,000	649,755	262,023	89.6	36.1
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION PROFESIONAL	617,000	0	0	0.0	0.0
LOTERIA NACIONAL DE BENEFICIENCIA	5,718,735	5,718,735	5,718,735	100.0	100.0
CORPORACION AZUCARERA LA VICTORIA	750,000	406,291	0	54.2	0.0
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS	275,000	275,000	159,463	100.0	58.0
Fuente: Contraloría General de la República	534,000	500,000	500,000	93.6	93.0
SECTOR VIVIENDA	55,140,928	46,329,672	26,962,963	83.6	50.8
MINISTERIO DE VIVIENDA	53,969,735	33,342,034	14,318,392	61.6	26.5
BANCO HIPOTECARIO NACIONAL	14,159,200	13,587,638	8,543,570	93.1	48.9
SECTOR JUSTICIA	13,127,932	9,032,495	1,094,068	68.8	7.6
ASAMBLEA LEGISLATIVA	2,870,800	714,041	231,854	24.9	8.1
MINISTERIO DE GOBIERNO Y JUSTICIA	7,247,200	6,347,200	362,608	78.9	4.8
ORGANO JUDICIAL	1,209,830	838,217	368,403	70.2	31.4
MINISTERIO PUBLICO	82,000	81,848	0	99.8	0.0
TRIBUNAL ELECTORAL	1,011,192	1,011,192	0	100.0	0.0
MULTISECTORIAL	117,036,493	90,332,648	64,438,367	77.2	55.1
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA	74,105,900	58,904,900	35,338,561	79.5	47.3
MINISTERIO DE PLANIFICACION	42,182,183	31,280,048	23,085,743	74.1	55.0
MINISTERIO DE TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL	718,500	77,600	24,063	10.8	3.3
AREA INFRAESTRUCTURA	312,218,008	123,148,396	43,982,017	41.0	13.8
SECTOR TRANSPORTE	127,523,276	82,218,106	30,512,388	64.5	23.9
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	118,939,077	57,724,149	28,008,031	48.5	23.6
AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL	3,489,800	185,229	23,040	5.3	0.7
DIRECCION DE AERONAUTICA CIVIL	3,094,600	4,298,728	2,422,416	64.4	47.7
SECTOR ENERGIA	101,101,605	58,452,308	7,024,427	57.8	7.0
INSTITUTO DE RECURSOS HIDRAULICOS Y ELECTRIFICACION	101,101,605	58,452,308	7,024,427	57.8	7.0
MULTISECTORIAL	63,691,917	19,512,986	4,945,181	31.1	7.8
CONTRALORIA GENERAL	1,221,051	1,220,796	67,091	100.0	5.5
MINISTERIO DE HACIENDA Y TESORO	3,907,886	3,888,898	2,000,000	99.5	51.2
AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA	77,863,000	5,826,200	2,848,100	7.5	3.7
ENTE REGULADOR DE LOS SERVICIOS PUBLICOS	700,000	0	0	0.0	0.0

ANEXO 4
 MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
 DIRECCION DE ANALISIS ECONOMICO E INVERSIONES PUBLICAS
 DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION DE INVERSIONES

EJECUCION PRESUPUESTARIA
 VIGENCIA FISCAL 1997
 (En Balboas)

Area/Sector/Institución	Presupuesto			% Ejecución contra		
	Modificado	Gastado	Pagado	Gasto	Pago	
AREA PRODUCTIVA	TOTAL...	941,789,426	465,478,750	271,024,093	49.4	28.8
AREA SOCIAL		548,576,766	292,263,684	202,054,175	53.3	36.8
SECTOR SALUD		251,721,908	92,087,422	74,298,033	36.6	29.5
MINISTERIO DE SALUD		69,258,100	12,378,000	6,305,315	17.9	9.1
CAJA DE SEGURO SOCIAL		169,805,564	67,457,344	66,373,526	39.7	39.1
INSTITUTO DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS		9,883,244	9,605,400	854,557	97.2	8.6
DIRECCION METROPOLITANA DE ASEO		2,775,000	2,646,678	764,635	95.4	27.6
SECTOR EDUCACION		98,571,517	54,511,347	41,331,558	55.3	41.9
MINISTERIO DE EDUCACION		48,112,449	22,220,607	15,203,717	46.2	31.6
INSTITUTO NACIONAL DE CULTURA		1,498,100	1,043,700	924,434	69.7	61.7
INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTE		9,785,300	3,645,600	3,645,600	37.3	37.3
IFARHU		20,205,200	17,595,600	17,008,060	87.1	84.2
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CHIRIQUI		400,000	266,000	6,100	66.5	1.5
UNIVERSIDAD DE PANAMA		6,439,100	4,091,600	2,624,073	63.5	40.8
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PANAMA		10,797,368	4,747,986	1,186,210	44.0	11.0
INSTITUTO DE HABILITACION ESPECIAL		500,000	400,253	233,364	80.1	46.7
INSTITUTO PANAMEÑO AUTONOMO COPERATIVO		834,000	500,000	500,000	60.0	60.0
SECTOR VIVIENDA		68,148,926	46,329,872	20,962,162	68.0	30.8
MINISTERIO DE VIVIENDA		53,989,726	33,142,034	14,318,592	61.4	26.5
BANCO HIPOTECARIO NACIONAL		14,159,200	13,187,838	6,643,570	93.1	46.9
SECTOR JUSTICIA		13,127,922	9,002,495	1,004,055	68.6	7.6
ASAMBLEA LEGISLATIVA		2,870,900	714,041	231,954	24.9	8.1
MINISTERIO DE GOBIERNO Y JUSTICIA		7,947,200	6,347,200	383,698	79.9	4.8
ORGANO JUDICIAL		1,236,630	868,217	388,403	70.2	31.4
MINISTERIO PUBLICO		62,000	61,845	0	99.8	0.0
TRIBUNAL ELECTORAL		1,011,192	1,011,192	0	100.0	0.0
MULTISECTORIAL		117,006,493	90,332,548	64,458,367	77.2	55.1
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA		74,105,800	58,994,900	35,338,561	79.6	47.7
MINISTERIO DE PLANIFICACION		42,182,193	31,260,048	29,095,743	74.1	69.0
MINISTERIO DE TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL		718,500	77,600	24,063	10.8	3.3
AREA INFRAESTRUCTURA		312,316,898	128,185,369	43,052,017	41.0	13.8
SECTOR TRANSPORTE		127,523,276	62,219,106	30,512,388	48.8	23.9
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS		118,939,077	57,724,149	28,059,931	48.5	23.6
AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL		3,489,600	195,229	23,042	5.6	0.7
DIRECCION DE AERONAUTICA CIVIL		5,094,599	4,299,728	2,429,416	84.4	47.7
SECTOR ENERGIA		101,101,505	55,452,308	7,624,437	54.8	7.5
INSTITUTO DE RECURSOS HIDRAULICOS Y ELECTRIFICACION		101,101,505	55,452,308	7,624,437	54.8	7.5
MULTISECTORIAL		83,691,917	10,513,956	4,915,191	12.6	5.9
CONTRALORIA GENERAL		1,221,051	1,220,758	67,091	100.0	5.5
MINISTERIO DE HACIENDA Y TESORO		3,907,866	3,666,998	2,000,000	93.8	51.2
AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA		77,863,000	5,626,200	2,848,100	7.2	3.7
ENTE REGULADOR DE LOS SERVICIOS PUBLICOS		700,000	0	0	0.0	0.0

ANEXO 4
 MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
 DIRECCION DE ANALISIS ECONOMICO E INVERSIONES PUBLICAS
 DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION DE INVERSIONES

EJECUCION PRESUPUESTARIA
 VIGENCIA FISCAL 1997
 (En Balboas)

Area/Sector/Institución	Presupuesto			% Ejecución contra	
	Modificado	Gastado	Pagado	Gasto	Pago
AREA PRODUCTIVA	80,895,962	45,029,697	25,917,901	55.7	32.0
SECTOR AGROPECUARIO	67,208,679	33,719,823	22,768,634	50.2	33.9
MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	29,295,850	9,816,010	5,268,335	33.5	18.0
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS	1,685,200	884,510	726,515	52.5	43.1
INSTITUTO NACIONAL DE RECURSOS NATURALES RENOVABLES	11,187,400	4,531,828	2,792,297	40.6	25.0
BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	25,060,229	18,487,476	13,981,488	73.8	55.8
MULTISECTORIAL	13,687,283	11,309,874	3,149,267	82.6	23.0
MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS	1,616,400	1,231,000	1,218,258	76.2	75.4
INSTITUTO PANAMEÑO DE TURISMO	2,458,237	2,173,887	938,392	88.4	38.2
ZONA LIBRE DE COLON	947,000	236,300	236,300	25.0	25.0
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION PROFESIONAL	1,121,646	649,400	276,400	57.9	24.6
CORPORACION AZUCARERA LA VICTORIA	1,000,000	720,200	165,786	72.0	16.6
LOTERIA NACIONAL DE BENEFICIENCIA	6,544,000	6,299,087	314,130	96.3	4.8
Fuente: Contraloría General de la República					
INSTITUTO DE INVESTIGACION ESPECIAL	395,890	361,807	68,715	91.3	17.2
INSTITUTO PANAMEÑO AUTONOMO COOPERATIVO	873,000	847,384	14,284	97.1	1.6
SECTOR VIVIENDA	86,292,860	28,092,409	11,541,988	43.2	17.4
MINISTERIO DE VIVIENDA	28,007,000	13,000,007	5,747,717	46.4	22.5
BANCO HIPOTECARIO NACIONAL	58,285,860	15,092,402	2,793,951	40.8	7.1
SECTOR JUSTICIA	3,693,380	1,088,058	488,029	28.3	11.8
ASAMBLEA LEGISLATIVA	95,200	14,400	14,400	15.1	15.1
MINISTERIO DE GOBIERNO Y JUSTICIA	3,088,180	870,910	39,000	12.1	1.0
MINISTERIO PUBLICO	710,000	713,088	404,479	99.2	56.3
MULTISECTORIAL	132,834,000	87,386,978	83,882,331	73.7	47.8
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA	88,088,300	67,135,078	36,818,087	76.0	42.8
MINISTERIO DE PLANIFICACION	45,981,700	30,821,900	28,843,240	67.1	63.4
MINISTERIO DE TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL	800,000	0	0	0.0	0.0
AREA INFRAESTRUCTURA	338,277,864	196,428,419	18,728,218	48.7	7.8
SECTOR TRANSPORTE	194,480,088	82,891,351	10,528,818	42.5	5.4
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	182,267,000	78,122,773	8,072,880	43.4	4.8
FERROCARRIL DE PANAMA	451,812	451,513	451,513	100.0	100.0
AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL	2,880,700	487,829	0	17.4	0.0
DIRECCION DE AERONAUTICA CIVIL	8,981,828	2,057,187	2,057,115	29.8	22.6
SECTOR ENERGIA	78,377,228	68,015,500	7,418,348	78.6	9.7
INSTITUTO DE RECURSOS HIDRAULICOS Y ELECTRIFICACION	78,377,228	68,015,500	7,418,348	78.6	9.7
SECTOR TELECOMUNICACIONES	68,500,000	15,708,288	7,709,350	22.9	11.3
INSTITUTO NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES	68,500,000	15,708,288	7,709,350	22.9	11.3
MULTISECTORIAL	61,211,300	65,811,588	54,281,841	92.8	88.8
CONTRALORIA GENERAL	1,508,600	1,460,089	324,941	96.7	21.8
MINISTERIO DE HACIENDA Y TESORO	53,100,000	52,080,000	52,000,000	97.9	97.9
AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA	6,602,700	3,351,000	1,956,900	50.8	28.3

ANEXO 5
 MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
 DIRECCION DE ANALISIS ECONOMICO E INVERSIONES PUBLICAS
 DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION DE INVERSIONES

EJECUCION PRESUPUESTARIA
 VIGENCIA FISCAL 1996
 (En Balboas)

Area/Sector/Institución	Presupuesto			% Ejecución contra	
	Modificado	Gastado	Pagado	Gasto	Pago
AREA PROYECTIVA					
TOTAL...	1,049,880,579	532,754,677	167,162,663	50.7	15.9
AREA SOCIAL	656,871,621	350,495,252	123,983,203	53.4	18.9
SECTOR SALUD	371,830,799	181,213,269	23,522,460	48.7	6.3
MINISTERIO DE SALUD	85,720,397	28,416,386	5,134,255	33.2	6.0
CAJA DE SEGURO SOCIAL	273,952,000	146,574,949	15,651,604	53.5	5.7
INSTITUTO DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS	9,760,402	5,020,500	2,660,290	51.4	27.3
DIRECCION METROPOLITANA DE ASEO	2,398,000	1,201,434	76,311	50.1	3.2
SECTOR EDUCACION	82,031,472	41,144,513	24,806,816	50.2	30.2
MINISTERIO DE EDUCACION	37,860,900	14,764,000	7,168,002	39.0	18.9
INSTITUTO NACIONAL DE CULTURA	1,460,500	1,385,341	320,278	94.9	21.9
INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTE	3,992,498	2,344,596	1,703,674	58.7	42.7
IFARHU	20,578,974	13,918,326	13,714,448	67.6	66.6
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CHIRIQUI	600,000	600,000	0	100.0	0.0
UNIVERSIDAD DE PANAMA	11,591,500	6,250,078	1,792,236	53.9	15.5
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PANAMA	4,679,100	673,201	25,800	14.4	0.6
INSTITUTO DE HABILITACION ESPECIAL	395,000	361,607	68,015	91.5	17.2
INSTITUTO PANAMEÑO AUTONOMO COPERATIVO	873,000	847,364	14,364	97.1	1.6
SECTOR VIVIENDA	66,292,000	29,082,486	11,541,668	43.9	17.4
MINISTERIO DE VIVIENDA	26,937,000	13,030,557	8,747,717	48.4	32.5
BANCO HIPOTECARIO NACIONAL	39,355,000	16,051,929	2,793,951	40.8	7.1
SECTOR JUSTICIA	3,883,350	1,098,008	449,929	28.3	11.6
ASAMBLEA LEGISLATIVA	95,200	14,400	14,400	15.1	15.1
MINISTERIO DE GOBIERNO Y JUSTICIA	3,069,150	370,510	31,050	12.1	1.0
MINISTERIO PUBLICO	719,000	713,098	404,479	99.2	56.3
MULTISECTORIAL	132,834,000	97,956,976	63,662,331	73.7	47.9
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA	86,066,300	67,135,076	36,819,087	78.0	42.8
MINISTERIO DE PLANIFICACION	45,961,700	30,821,900	26,843,243	67.1	58.4
MINISTERIO DE TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL	806,000	0	0	0.0	0.0
AREA INFRAESTRUCTURA	339,277,894	158,420,419	25,733,318	46.7	7.6
SECTOR TRANSPORTE	194,400,666	82,699,351	10,555,610	42.5	5.4
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	182,267,526	79,122,773	8,072,983	43.4	4.4
FERROCARIL DE PANAMA	451,512	451,513	451,513	100.0	100.0
AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL	2,689,700	467,899	0	17.4	0.0
DIRECCION DE AERONAUTICA CIVIL	8,991,928	2,657,167	2,031,115	29.6	22.6
SECTOR ENERGIA	76,377,228	60,015,800	7,418,349	78.6	9.7
INSTITUTO DE RECURSOS HIDRAULICOS Y ELECTRIFICACION	76,377,228	60,015,800	7,418,349	78.6	9.7
SECTOR TELECOMUNICACIONES	68,500,000	15,705,268	7,759,359	22.9	11.3
INSTITUTO NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES	68,500,000	15,705,268	7,759,359	22.9	11.3
MULTISECTORIAL	61,211,300	56,811,089	54,261,641	92.8	88.6
CONTRALORIA GENERAL	1,509,600	1,460,089	324,941	96.7	21.5
MINISTERIO DE HACIENDA Y TESORO	53,100,000	52,000,000	52,000,000	97.9	97.9
AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA	6,601,700	3,351,000	1,936,700	50.8	29.3

ANEXO 5
 MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
 DIRECCION DE ANALISIS ECONOMICO E INVERSIONES PUBLICAS
 DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION DE INVERSIONES

EJECUCION PRESUPUESTARIA
 VIGENCIA FISCAL 1996
 (En Balboas)

Area/Sector/Institución	Presupuesto			% Ejecución contra	
	Modificado	Gastado	Pagado	Gasto	Pago
AREA PRODUCTIVA	53,731,064	23,839,005	17,446,143	44.4	32.5
SECTOR AGROPECUARIO	44,916,179	20,070,359	15,708,139	44.7	35.0
MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	4,868,600	1,960,900	1,798,194	40.3	36.9
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS	1,540,500	768,485	600,073	49.9	39.0
INSTITUTO NACIONAL DE RECURSOS NATURALES RENOVABLES	13,857,199	3,526,969	2,284,309	25.5	16.5
BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	24,649,880	13,814,005	11,025,563	56.0	44.7
MULTISECTORIAL	8,814,885	3,768,646	1,738,004	42.8	19.7
MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS	1,448,200	611,610	583,090	42.2	40.3
INSTITUTO PANAMEÑO DE TURISMO	1,828,000	1,573,762	862,700	86.1	47.2
CASINOS NACIONALES	600,000	9,487	6,342	1.6	1.1
ZONA LIBRE DE COLON	1,758,000	397,068	119,614	22.6	6.8
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION PROFESIONAL	739,200	462,400	76,600	62.6	10.4
CORPORACION AZUCARERA LA VICTORIA	1,015,000	700,863	87,190	69.1	8.6
LOTERIA NACIONAL DE BENEFICIENCIA	1,426,485	13,457	2,468	0.9	0.2

Fuente: Contraloría General de la República

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ	9,704,800	5,728,311	1,987,422	59.3	11.0
INSTITUTO PANAMEÑO AUTÓNOMO COOPERATIVO	712,086	712,009	75,102	100.0	10.5
SECTOR VIVIENDA	46,015,064	31,769,617	17,756,339	69.0	38.2
MINISTERIO DE VIVIENDA	15,608,200	13,626,500	12,717,910	88.2	80.5
BANCO HIPOTECARIO NACIONAL	33,200,864	18,143,117	5,038,429	54.7	15.2
SECTOR JUSTICIA	900,616	687,264	16,124	96.3	1.7
ASAMBLEA LEGISLATIVA	613,282	513,262	0	100.0	0.0
MINISTERIO DE GOBIERNO Y JUSTICIA	192,418	162,856	16,014	84.6	7.8
MINISTERIO PÚBLICO	575,000	575,000	0	100.0	0.0
TRIBUNAL ELECTORAL	123,200	129,354	110	97.1	0.1
MULTISECTORIAL	28,706,314	48,371,740	29,179,285	98.3	33.8
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA	68,041,200	41,626,000	23,137,150	61.3	34.0
MINISTERIO DE PLANIFICACION Y POLÍTICA ECONOMICA	18,636,114	6,620,240	6,022,200	35.0	32.3
MINISTERIO DE TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL	30,000	28,500	10,900	95.0	36.3
AREA INFRAESTRUCTURA	371,163,409	303,561,672	22,416,138	79.1	6.0
SECTOR TRANSPORTE	185,591,808	126,854,672	14,607,184	61.4	8.4
MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS	132,013,870	111,180,413	12,624,962	84.2	9.8
AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL	9,244,672	7,743,667	845,149	83.8	7.0
DIRECCION DE AERONAUTICA CIVIL	14,732,666	6,014,481	1,037,093	54.4	7.0
SECTOR ENERGIA	126,409,500	94,672,400	3,645,511	73.7	2.8
INSTITUTO DE RECURSOS HIDRAULICOS Y ELECTRIFICACION	126,409,500	94,672,400	3,645,511	73.7	2.8
SECTOR TELECOMUNICACIONES	91,811,300	70,364,700	4,202,430	96.7	5.1
INSTITUTO NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES	91,811,300	70,364,700	4,202,430	96.7	5.1
MULTISECTORIAL	4,930,000	1,104,000	0	22.1	0.0
CONTRALORIA GENERAL	1,000,000	1,000,000	0	100.0	0.0
AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA	3,930,000	100,000	0	2.6	0.0

ANEXO 6
 MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
 DIRECCION DE ANALISIS ECONOMICO E INVERSIONES PUBLICAS
 DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION DE INVERSIONES

EJECUCION PRESUPUESTARIA
 VIGENCIA FISCAL 1995
 (En Balboas)

Area/Sector/Institución	Presupuesto			% Ejecución contra		
	Modificado	Gastado	Pagado	Gasto	Pago	
AREA PRODUCTIVA	TOTAL...	748,017,327	566,548,422	116,474,721	75.7	15.6
AREA SOCIAL		332,704,302	244,130,678	79,052,687	73.4	23.8
SECTOR SALUD		154,560,500	131,517,235	15,641,657	85.1	10.1
MINISTERIO DE SALUD		29,327,200	8,454,000	6,457,551	28.8	22.0
CAJA DE SEGURO SOCIAL		115,075,000	113,345,752	5,729,285	98.5	5.0
INSTITUTO DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS		10,080,300	9,640,800	3,397,600	95.6	33.7
DIRECCION METROPOLITANA DE ASEO		78,000	76,684	57,222	98.3	73.4
SECTOR EDUCACION		41,521,806	31,584,682	16,470,290	76.1	39.7
MINISTERIO DE EDUCACION		14,962,258	10,902,875	4,966,283	72.9	33.2
INSTITUTO NACIONAL DE CULTURA		455,555	315,452	50,288	69.2	11.0
INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTE		1,963,400	1,963,400	918,312	100.0	46.8
IFARHU		13,328,508	10,687,000	9,381,742	80.2	70.4
UNIVERSIDAD DE PANAMA		9,704,800	6,728,211	1,067,422	69.3	11.0
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PANAMA		712,085	712,000	75,102	100.0	10.5
INSTITUTO PANAMEÑO AUTONOMO COOPERATIVO		395,200	275,744	11,141	69.8	2.8
SECTOR VIVIENDA		49,015,064	31,789,817	17,755,330	64.9	36.2
MINISTERIO DE VIVIENDA		15,808,200	13,628,500	12,717,910	86.2	80.5
BANCO HIPOTECARIO NACIONAL		33,206,864	18,161,317	5,037,419	54.7	15.2
SECTOR JUSTICIA		900,618	867,204	15,124	96.3	1.7
ASAMBLEA LEGISLATIVA		813,282	813,282	0	100.0	0.0
MINISTERIO DE GOBIERNO Y JUSTICIA		192,418	162,850	15,014	84.6	7.8
MINISTERIO PUBLICO		575,000	575,000	0	100.0	0.0
TRIBUNAL ELECTORAL		133,200	129,354	110	97.1	0.1
MULTISECTORIAL		86,706,314	48,371,740	29,170,285	55.8	33.6
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA		68,041,200	41,825,000	23,137,150	61.5	34.0
MINISTERIO DE PLANIFICACION Y POLÍTICA ECONOMICA		18,635,114	6,520,240	6,022,236	35.0	32.3
MINISTERIO DE TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL		30,000	26,500	10,900	88.3	36.3
AREA INFRAESTRUCTURA		371,183,406	293,581,672	22,415,135	79.1	6.0
SECTOR TRANSPORTE		155,991,606	126,954,572	14,607,194	81.4	9.4
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS		132,013,879	111,196,413	12,924,962	84.2	9.8
AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL		9,244,872	7,743,667	645,149	83.8	7.0
DIRECCION DE AERONAUTICA CIVIL		14,732,855	8,014,491	1,037,083	54.4	7.0
SECTOR ENERGIA		128,400,500	94,572,400	3,605,511	73.7	2.8
INSTITUTO DE RECURSOS HIDRAULICOS Y ELECTRIFICACION		128,400,500	94,572,400	3,605,511	73.7	2.8
SECTOR TELECOMUNICACIONES		81,811,300	70,954,700	4,202,430	86.7	5.1
INSTITUTO NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES		81,811,300	70,954,700	4,202,430	86.7	5.1
MULTISECTORIAL		4,980,000	1,100,000	0	22.1	0.0
CONTRALORIA GENERAL		1,000,000	1,000,000	0	100.0	0.0
AUTORIDAD DE LA REGION INTEROCEANICA		3,980,000	100,000	0	2.5	0.0

ANEXO 6
 MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS
 DIRECCION DE ANALISIS ECONOMICO E INVERSIONES PUBLICAS
 DEPARTAMENTO DE PROGRAMACION DE INVERSIONES

EJECUCION PRESUPUESTARIA
 VIGENCIA FISCAL 1995
 (En Balboas)

Area/Sector/Institución	Presupuesto			% Ejecución contra	
	Modificado	Gastado	Pagado	Gasto	Pago
AREA PRODUCTIVA	44,129,619	28,836,073	15,006,899	65.3	34.0
SECTOR AGROPECUARIO	30,203,869	18,706,297	12,334,159	61.9	40.8
MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	2,354,501	1,981,126	840,710	84.1	35.7
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS	4,012,600	3,497,201	1,354,300	87.2	33.8
INSTITUTO NACIONAL DE RECURSOS NATURALES RENOVABL	8,571,141	5,194,970	3,341,711	60.6	39.0
BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	15,265,627	8,033,000	6,797,439	52.6	44.5
MULTISECTORIAL	13,925,750	10,129,775	2,672,740	72.7	19.2
MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS	1,195,000	827,203	827,003	69.2	69.2
INSTITUTO PANAMEÑO DE TURISMO	2,411,000	2,115,496	763,268	87.7	31.7
CASINOS NACIONALES	660,000	660,000	136,629	100.0	20.7
HIPODROMO PRESIDENTE RAMON	3,000,000	184,344	151,811	6.1	5.1
ZONA LIBRE DE COLON	2,043,450	2,043,033	169,504	100.0	8.3
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION PROFESIONAL	1,562,100	1,263,100	205,500	80.9	13.2
CORPORACION AZUCARERA LA VICTORIA	1,250,000	1,250,000	71,153	100.0	5.7
LOTERIA NACIONAL DE BENEFICIENCIA	1,804,200	1,786,600	347,873	99.0	19.3

Fuente: Contraloría General de la República