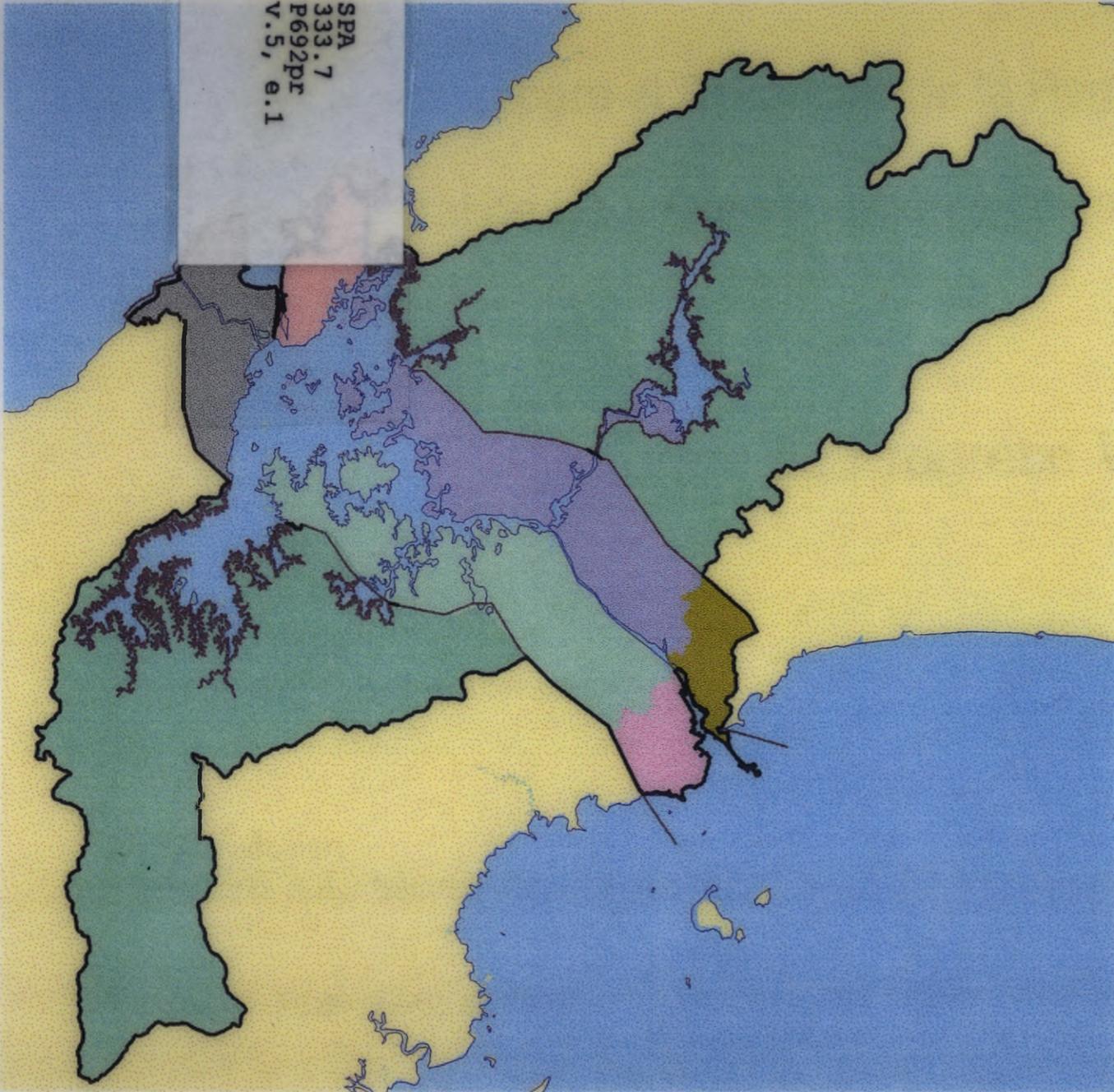


SPA
333.7
P692pr
v.5, e.1



Plan Regional para el Desarrollo de la Región Interoceánica y

Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal

Informe de Progreso V

preparado para : **A.R.I.**

Autoridad de la Región Interoceánica

preparado por:  

Intercarib, S.A. / Nathan Associates Inc.

Panamá, 28 de agosto 1996

Plan Regional para el Desarrollo de la Región Interoceánica y Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal

Informe de Progreso V

preparado para:
Autoridad de la Región Interoceánica

preparado por: *Curso-Taller, Valoración Económica y Cuentas Analíticas del Plan Regional*
Intercarib, S.A. / Nathan Associates Inc.

Panamá, 28 de agosto de 1996

Indice

	<u>Página</u>
1. Introducción	
Propósito del Informe de Progreso	1
2. Actividades Principales del Plan Regional	
Avances de las Actividades Principales	2
Limitaciones Encontradas y Medidas Propuestas	4
Gráfico 1. Progreso en Tareas y Subtareas	5
3. Actividades Principales del Plan General	
Avances de las Actividades Principales	8
Limitaciones Encontradas y Medidas Propuestas	16
Gráfico 2. Progreso en Tareas y Subtareas	17
4. Cronograma de Asignaciones del Personal y Entrega de Informes	
Asignación de Personal	24
Entrega de Informes	25
Gráfico 3. Estructura del Equipo	26
Gráfico 4. Cronograma de Asignación de Personal	27
Gráfico 5. Cronograma de Entrega de Informes	30
Anexo A. Agenda del Curso-Taller, Valoración Económica y Cuentas Ambientales del Plan Regional.	
Anexo B. Memo sobre las actividades del Taller sobre aspectos institucionales.	
Anexo C. Perfil de proyectos.	
Anexo D. Hoja de estimados de costo para proyectos de infraestructura.	
Anexo E. Listas de entrevistas y reuniones	

1. Introducción

El presente es el quinto informe de progreso entregado por el Consorcio Intercarib, S.A./Nathan Associates Inc. bajo los términos de nuestro contrato con la Autoridad de la Región Interoceánica (ARI) en relación con la preparación de estudios para el Plan Regional para el Desarrollo de la Región Interoceánica y el Plan General del Uso, Conservación y Desarrollo de la Area del Canal (Plan Regional y Plan General).

De acuerdo con los términos de nuestro contrato, con los informes de progreso se propone presentar a la ARI la siguiente información:

- indicar el **estado de avance** de las tareas previstas, sin limitarse a ello;
- proveer detalles de las **limitaciones encontradas** en la ejecución de las tareas y medidas propuestas para resolverlas.

Estos requisitos son presentados en los Capítulos 2 y 3 de este informe. En adición, se discuten cuestiones técnicas, institucionales y de otro tipo que se nos han presentado en este bimestre. En el Capítulo 4 se presentan la Estructura del Equipo, el Cronogramas de las Asignaciones de Personal y el Cronograma de Entrega de Informes.

En el Anexo A se presenta la agenda del Curso-Taller, Valoración Económica y Cuentas Ambientales del Plan Regional, a ser llevado a cabo del 2 al 3 de septiembre de 1996. En el Anexo B se presenta un memo de la Especialista en Instituciones Públicas resumiendo las actividades del Taller sobre aspectos institucionales celebrado el primero de agosto pasado. El Anexo C incluye una copia del perfil de proyectos diseñado por el Consorcio. El Anexo D muestra una hoja de estimados de costo para proyectos de infraestructura. Por último, el Anexo E muestra las entrevistas y reuniones realizadas por la Especialista Institucional (P. Wilson), el Especialista en Finanzas Públicas (H. Garzón) y el Especialista en Conversión de Bases Militares (R. Sattler).

PROGRESO DE TAREAS Y SUBTAREAS

2. Actividades principales del Plan Regional

Este capítulo del Informe de Progreso V refleja los avances en las tareas y subtareas del Plan Regional desde el 13 de julio de 1996 hasta el 28 de agosto de 1996. Las principales novedades a este respecto son:

- La actividad más importante de este periodo consistió en preparar el documento 2 del Informe II (en dos volúmenes), "Manejo ambiental, aspectos institucionales, económicos y financieros". Con la presentación de este informe a la ARI culminaron las actividades de la Fase II del Plan Regional.
- A pedido de la ARI, se realizaron numerosas presentaciones de las propuestas del ordenación del territorio contenidas en el documento 1 Informe II Final, "Plan de Usos del Suelo y los Recursos Naturales de la Región Interoceánica".
- De acuerdo con lo ofrecido en nota del Consorcio del 19 de julio de 1996, se realizaron estudios complementarios a la Fase I del Plan Regional (que se agregan a los ya entregados a la ARI el 4 de junio de 1996). Entre estos estudios se encuentran 30 nuevos muestreos de agua y seis de aire, un estudio detallado del manejo de residuos sólidos en la región (ver detalle más adelante). Estos estudios adicionales, han sido incorporados, en parte, en la presentación del documento 2 del Informe II y los que no corresponden en dicho documento serán remitidos a la ARI el 30 de agosto de 1996.
- Al 26 de agosto de 1996 están completadas todas las tareas de la Fase I (tareas 2.0, 3.0, 4.0, 5.0, 6.0 y 7.0) y todas las tareas de la Fase II (8.0, 9.0, 10.0, 11.0, 12.0, y 13.0), con excepción de la Subtarea 12.2, Taller del PR sobre contabilidad de recursos naturales, que se llevará a cabo los días 2 y 3 de septiembre de 1996 (la agenda de esta actividad se incluye en el Anexo A).
- Se encuentra muy avanzada la Tarea 14.0 Identificación de áreas prioritarias para proyectos de inversión, que constituye el total de la Fase III cuyo resultado será entregado al ARI el 24 de septiembre de 1996.
- Hemos comenzado el proceso de edición final y preparación de la documentación del SIG, con miras a su entrega a la ARI a mediados de octubre 1996.

PROGRESO DE TAREAS Y SUBTAREAS

A continuación se comentan los avances realizados en el bimestre pasado por tareas y subtareas, en especial en relación a las tareas que están todavía en ejecución. En el caso de las tareas que han terminado, se omite su descripción pues el cliente tiene en sus manos los resultados de estas actividades en los informes entregados hasta la fecha.

Fase I

Todas las tareas han terminado. El 30 de agosto 1996 se harán entrega a la ARI de análisis adicionales ofrecidos por carta del Consorcio del 19 de julio de 1996. Estos estudios adicionales incluyen: (a) aspectos socioeconómicos y productivos rurales; (b) mapa de profundidad de suelos; (c) mapas de permeabilidad de suelos; (d) mapa de aptitud para instalación de sistemas sépticos; (d) muestreos adicionales de calidad de agua; (e) muestreos de calidad del aire; (e) análisis del manejo de residuos sólidos; (f) aclaraciones a cuadros y nombres científicos del Informe I.

Fase II

Tarea 8: Las demandas futuras sobre los recursos naturales de la Cuenca. Esta tarea fue completada como parte de los antecedentes requeridos para preparar el borrador del documento 1 del Informe II.

Tarea 9: Evaluación de estrategias alternativas de desarrollo de la Región Interoceánica. Esta tarea fue completada. En ella se utilizó el sistema PoleStar de evaluación ambiental de estrategias de desarrollo. Los resultados del análisis forma parte del documento 2 del Informe II.

Tarea 10: Preparar la propuesta de ordenamiento territorial. Esta tarea fue completada y se entregó a la ARI el documento 1 final Informe II el pasado 26 de junio en el que se incorporaron, subsecuentemente, observaciones realizadas por la ARI al borrador de este documento.

Tarea 11: Aspectos institucionales, legales, económicos y financieros. Con excepción de la subtarea 11.2 (ver más adelante), la Tarea 11.0 fue completada y los resultados de la misma forman parte del documento 2 del Informe II.

Subtarea 11.2 Propuestas legislativas y reglamentarias. De acuerdo con los anexos del contrato de consultoría de fecha 8 de junio y 16 de junio de 1995, se eliminó del presupuesto del consorcio el experto en derecho ambiental, quedando esta área a cargo de la ARI. En múltiples ocasiones hemos sugerido que los expertos legales de la ARI se hicieran cargo entonces de desarrollar este tema (la última solicitud se hizo con el Informe de Progreso IV). Debido a que esto no ha sucedido, el Consorcio, en el documento 2 del Informe II, se limita a señalar donde corresponde, la necesidad que en el futuro la ARI desarrolle los aspectos legales y reglamentarios de las propuestas institucionales financieras y económicas que se presenten.

Tarea 12: Establecimiento de un marco de contabilidad ambiental. Con excepción del taller de capacitación¹, programado para los días 2 y 3 de septiembre de 1996, esta tarea se ha terminado y sus resultados pueden verse en el documento 2 del Informe II.

Fase III

Tarea 14.0 Identificar áreas prioritarias para proyectos de inversión. Esta tarea está desfasada por unas semanas. Sin embargo, en la misma ya han colaborado, durante el bimestre, un equipo coordinado por el Ing. I. Ruiz y en el que han participado: R. Samudio (áreas protegidas); L. Tergas (proyectos agropecuarios); B. Moran (proyectos forestales); y A. Vega (investigación ambiental). Además se ha trabajado en estrecha colaboración con el equipo del Plan General, en relación a los proyectos de infraestructura (D. Cooper) y turismo (J. Herndon). Se prevé completar y entregar el documento de la Fase III de acuerdo con el cronograma.

LIMITACIONES ENCONTRADAS Y MEDIDAS PROPUESTAS

Los trabajos del Plan Regional avanzan normalmente. No se presentan limitaciones mayores. De todas formas pensamos útil para la ARI los siguientes señalamientos.

- El documento 2 del Informe II hace propuestas innovativas en materia de arreglos institucionales y de financiamiento. Las discusiones que actualmente se llevan adelante, tanto en relación a la Ley del Plan General - Plan Regional, como a la ley de la Autoridad del Canal, no toman en cuenta estos aspectos. Sugerimos a la ARI que evalúe la conveniencia o no de introducir ambos temas, institucional y de financiamiento, en la discusión de ambos proyectos de ley.

El Gráfico 1 muestra el progreso de las actividades del Plan Regional durante el período del 23 de octubre de 1995 al 28 de agosto de 1996. El gráfico divide la presentación del progreso de las actividades del Plan Regional de la siguiente manera:

- Las primeras tres columnas (Columnas 2 a 4) presentan las fechas y duración originales (“baseline”) establecidas en el Informe Inicial del 23 de noviembre de 1995: Comienzo Original, Fin Original y Duración Original;
- Las siguientes tres columnas (Columnas 5 a 7) presentan las fechas y duración actuales en que se han estado desarrollando las actividades: Comienzo Actual, Fin Actual y Duración Actual;
- La última columna (Columna 8) presenta el porcentaje estimado de trabajo llevado a cabo para cada tarea al 28 de agosto de 1996.

¹ La agenda de esta actividad se incluye en el Anexo A.

Gráfico 1. Plan Regional para Desarrollo de la Región Interoceánica: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
1	Orden de proceder	23/10/95	23/10/95	0w	23/10/95	23/10/95	0w	100%
2	FASE I. Análisis de los Usos Presentes y Potenciales de los Recursos de la Región Interoceánica	23/10/95	5/04/96	23.6w	23/10/95	5/04/96	23.6w	100%
3	PR 1.0 Confirmación del programa y plan de trabajo con la ARI	23/10/95	23/11/95	4.4w	23/10/95	23/11/95	4.4w	100%
4	PR 1.1 Plan de trabajo detallado	23/10/95	21/11/95	4.2w	23/10/95	21/11/95	4.2w	100%
5	PR Entrega del Informe Inicial	23/11/95	23/11/95	0w	23/11/95	23/11/95	0w	100%
6	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/11/95	8/12/95	2w	24/11/95	8/12/95	2w	100%
7	PR Entregar Informe de Progreso I para el Plan Regional	23/12/95	23/12/95	0w	22/12/95	22/12/95	0w	100%
8	PR 2.0 Inventario y diagnóstico de los recursos naturales de la Cuenca Hidrográfica	24/10/95	19/02/96	19.4w	6/11/95	20/03/96	19.4w	100%
9	PR 2.1 Identificación, adquisición, digitalización y análisis (IADA) de información sobre recursos naturales	24/10/95	19/02/96	16.6w	6/11/95	15/03/96	18.8w	100%
10	PR 2.2 IADA de uso actual de suelos en la Cuenca	24/10/95	19/02/96	16.6w	24/11/95	20/03/96	16.6w	100%
11	PR 2.3 IADA de uso potencial agrícola	29/11/95	19/02/96	11.8w	10/12/95	15/03/96	14w	100%
12	PR 2.4 IADA de deterioro y contaminación de recursos naturales	12/12/95	19/02/96	10w	12/12/95	15/03/96	13.8w	100%
13	PR 3.0 Evaluación de la biodiversidad en la Cuenca Hidrográfica	11/12/95	27/02/96	11.4w	2/01/96	19/03/96	11.4w	100%
14	PR 3.1 IADA de información sobre biodiversidad	11/12/95	27/02/96	11.4w	2/01/96	19/03/96	11.4w	100%
15	PR 3.2 Análisis de experiencias de manejo de biodiversidad	2/01/96	27/02/96	8.4w	2/01/96	15/03/96	11w	100%
16	PR 4.0 Estudio Socioeconómico de la Cuenca Hidrográfica	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	15/03/96	13w	100%
17	PR 4.1 Aspectos demográficos y sociales	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	29/02/96	10.8w	100%
18	PR 4.2 Asentamientos humanos	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	15/03/96	13w	100%
19	PR 4.3 Aspectos económicos	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	15/03/96	13w	100%
20	PR 4.4 Diagnóstico rural	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	15/03/96	13w	100%
21	PR 4.5 Demandas actuales de los recursos naturales críticos de la Cuenca	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	15/03/96	13w	100%
22	PR 5.0 Análisis institucional	27/12/95	23/02/96	8.2w	5/02/96	15/03/96	6.2w	100%
23	PR 5.1 Caracterización de los principales agentes institucionales en la área	27/12/95	20/02/96	8.2w	5/02/96	15/03/96	6.2w	100%
24	PR 5.2 Evaluación de restricciones institucionales para el manejo sustentable	15/01/96	23/02/96	6.2w	19/02/96	15/03/96	4w	100%

Gráfico 1. Plan Regional para Desarrollo de la Región Interoceánica: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
25	PR 6.0 Revisar la legislación existente	27/12/95	26/02/96	9w	22/01/96	15/03/96	8.2w	100%
26	PR 6.1 Revisar la legislación existente	27/12/95	26/02/96	9w	22/01/96	15/03/96	8.2w	100%
27	PR 7.0 Análisis Integrado de la Fase 1	9/02/96	22/03/96	6.4w	1/02/96	25/03/96	7.6w	100%
28	PR 7.1 Preparación y redacción de la síntesis de la Fase 1	9/02/96	22/03/96	6.4w	19/02/96	22/03/96	5w	100%
29	PR 7.2 Preparación de material de apoyo del Informe I	17/02/96	22/03/96	5.2w	1/02/96	22/03/96	7.6w	100%
30	PR Entregar Informe I: Estudios socioeconómicos, análisis institucionales e inventario de recursos naturales	22/03/96	22/03/96	0w	25/03/96	25/03/96	0w	100%
31	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	25/03/96	5/04/96	2w	25/03/96	5/04/96	2w	100%
32	FASE II: Plan Regional	4/01/96	6/09/96	35.8w	29/01/96	6/09/96	32.4w	95%
33	PR 8.0 Las demandas futuras sobre los recursos naturales de la Cuenca Hidrográfica	4/01/96	26/02/96	7.8w	29/01/96	29/03/96	9.2w	100%
34	PR 8.1 El crecimiento tendencial (población y actividad económica urbana y rural)	4/01/96	2/02/96	4.4w	5/02/96	8/03/96	5.2w	100%
35	PR 8.2 La operación y expansión del Canal	4/01/96	29/01/96	3.6w	12/02/96	1/03/96	3.2w	100%
36	PR 8.3 Grandes proyectos en marcha y previstos	15/01/96	26/02/96	6.4w	29/01/96	26/02/96	4.4w	100%
37	PR 8.4 Turismo y ecoturismo	15/01/96	26/02/96	6.4w	4/03/96	29/03/96	4w	100%
38	PR 8.5 Demandas de infraestructura y energía	5/02/96	26/02/96	3.4w	19/02/96	11/03/96	3.2w	100%
39	PR 8.6 Las demandas futuras de conservación (áreas protegidas)	15/01/96	26/02/96	6.4w	5/02/96	18/03/96	6.4w	100%
40	PR 8.7 Las demandas futuras de protección ambiental	4/01/96	26/02/96	7.8w	5/02/96	18/03/96	6.4w	100%
41	PR 9.0 Estrategias alternativas de desarrollo de la Cuenca Hidrográfica	22/01/96	1/03/96	6.2w	13/02/96	23/08/96	28.2w	100%
42	PR 9.1 Comparación de oferta y demanda de recursos naturales	22/01/96	9/02/96	3w	15/02/96	8/03/96	3.6w	100%
43	PR 9.2 Los distintos escenarios y sus consecuencias ambientales	1/02/96	1/03/96	4.6w	15/02/96	15/03/96	4.6w	100%
44	PR 9.3 Modelos alternativos de desarrollo sustentable y sus implicaciones para el Ordenamiento Territorial	1/02/96	1/03/96	4.6w	6/05/96	23/08/96	16.2w	100%
45	PR 9.4 Taller del PR sobre escenarios alternativos de desarrollo de las áreas revertidas	12/02/96	13/02/96	0.4w	13/02/96	15/02/96	0.6w	100%
46	PG Entregar Informe de Progreso II sobre el Plan Regional	23/02/96	23/02/96	0w	23/02/96	23/02/96	0w	100%
47	PR 10.0 Preparar la Propuesta de Ordenamiento Territorial	1/02/96	24/06/96	20.8w	26/02/96	26/06/96	17.6w	100%
48	PR 10.1 Usos del suelo rural	1/02/96	15/03/96	6.6w	4/03/96	12/04/96	6w	100%

Gráfico 1. Plan Regional para Desarrollo de la Región Interoceánica: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
49	PR 10.2 Usos del suelo urbano	1/02/96	15/03/96	6.6w	4/03/96	12/04/96	6w	100%
50	PR 10.3 Infraestructuras principales	1/02/96	29/02/96	4.4w	4/03/96	2/04/96	4.4w	100%
51	PR 10.4 Consideraciones de manejo sustentable	15/02/96	15/03/96	4.6w	11/03/96	12/04/96	5w	100%
52	PR 10.5 Areas especiales	15/02/96	15/03/96	4.6w	11/03/96	12/04/96	5w	100%
53	PG Entregar Informe de Progreso III sobre el Plan Regional	23/04/96	23/04/96	0w	17/05/96	17/05/96	0w	100%
54	PR 10.6 Preparación y redacción del Informe II, Documento I: Ordenación del Territorio	26/02/96	22/04/96	8.2w	26/02/96	8/05/96	10.6w	100%
55	PR 10.7 Preparación de materiales que acompañarán al Informe II, Documento I	13/03/96	22/04/96	5.8w	13/03/96	8/05/96	8.2w	100%
56	PR Entregar borrador Informe II, Documento 1	23/04/96	23/04/96	0w	8/05/96	8/05/96	0w	100%
57	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/04/96	23/05/96	4.4w	9/05/96	21/06/96	6.6w	100%
58	PR Entrega Informe II Final, Documento I	24/06/96	24/06/96	0w	26/06/96	26/06/96	0w	100%
59	PR 11.0 Aspectos institucionales, legales, económicos y financieros *	4/03/96	23/06/96	16.2w	4/03/96	16/08/96	24.2w	100%
60	PR 11.1 Revisión y compatibilización de propuestas existentes	4/03/96	5/04/96	5w	4/03/96	16/08/96	24.2w	100%
61	PR 11.2 Propuestas legislativas y reglamentarias	25/03/96	26/04/96	5w	25/03/96	16/08/96	21.2w	100%
62	PR 11.3 Opciones institucionales	15/04/96	10/05/96	4w	15/04/96	16/08/96	18.2w	100%
63	PR 11.4 Requerimientos financieros	15/04/96	10/05/96	4w	15/04/96	16/08/96	18.2w	100%
64	PR 11.5 Taller del PR/PG sobre estrategias institucionales y financieras	29/04/96	1/05/96	0.6w	31/07/96	31/07/96	0.2w	N/A
65	PR Entrega Informe de Progreso IV	23/06/96	23/06/96	0w	15/07/96	15/07/96	0w	100%
66	PR 12.0 Establecimiento de un marco de contabilidad del ambiente	1/06/96	15/07/96	6.4w	1/06/96	3/09/96	13.6w	95%
67	PR 12.1 Preparar un marco de contabilidad del ambiente	1/06/96	15/07/96	6.4w	1/06/96	23/08/96	12.2w	100%
68	PR 12.2 Taller del PR sobre contabilidad de recursos naturales	5/07/96	8/07/96	0.4w	2/09/96	3/09/96	0.4w	0%
69	PR 13.0 Análisis integrado de la Fase II: Plan Regional	20/06/96	23/08/96	9.4w	26/06/96	26/08/96	8.6w	100%
70	PR 13.1 Preparación del Informe II, Documento II: Plan Regional	20/06/96	12/08/96	7.6w	26/06/96	23/08/96	8.6w	100%
71	PR 13.2 Preparación de los materiales que acompañarán al Informe II, Documento II	20/06/96	12/08/96	7.6w	26/06/96	23/08/96	8.6w	100%
72	PR Entregar Informe II, Documento II	23/08/96	23/08/96	0w	26/08/96	26/08/96	0w	100%
73	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	26/08/96	6/09/96	2w	26/08/96	6/09/96	2w	0%

**Gráfico 1. Plan Regional para Desarrollo de la Región Interoceánica: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996**

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
74	PR Entregar Informe de Progreso V	23/08/96	23/08/96	0w	28/08/96	28/08/96	0w	100%
75	FASE III: Programa de Inversiones de Corto y Mediano Plazo	3/06/96	14/10/96	19.2w	3/06/96	14/10/96	19.2w	70%
76	PR 14.0 Identificar áreas prioritarias para proyectos de inversión	3/06/96	24/09/96	16.4w	3/06/96	25/09/96	16.6w	80%
77	PR 14.1 Inversiones de conservación de aguas y suelo	3/06/96	28/07/96	8w	3/06/96	10/09/96	14.4w	80%
78	PR 14.2 Inversiones en reforestación	3/06/96	28/08/96	12.6w	3/06/96	10/09/96	14.4w	80%
79	PR 14.3 Inversiones en parques nacionales	18/06/96	12/08/96	8w	18/06/96	12/08/96	8w	80%
80	PR 14.4 Inversiones en infraestructura	8/07/96	9/09/96	9.2w	8/07/96	9/09/96	9.2w	80%
81	PR 14.5 Fuentes de financiamiento	8/07/96	9/09/96	9.2w	8/07/96	9/09/96	9.2w	80%
82	PR 14.6 Preparación del Informe III: Programa de inversiones a corto y mediano plazo	13/08/96	24/09/96	6.2w	14/08/96	25/09/96	6.2w	50%
83	PR 14.7 Preparación de los materiales que acompañarán al Informe III	13/08/96	24/09/96	6.2w	13/08/96	24/09/96	6.2w	50%
84	PR Entregar Informe III: Programa de inversiones a corto y mediano plazo	24/09/96	24/09/96	0w	25/09/96	25/09/96	0w	0%
85	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	1/10/96	14/10/96	2w	1/10/96	14/10/96	2w	0%
86	PR 15.0 Desarrollo del Sistema de Información Geográfica (SIG)	23/10/95	10/10/96	50.6w	23/10/95	10/10/96	50.6w	85%
87	PR 15.1 Adquisición e instalación del hardware y software para operar un SIG en Arcinfo	23/10/95	10/11/95	2.8w	23/10/95	10/11/95	2.8w	100%
88	PR 15.2 Entrada de información	13/11/95	30/07/96	37.4w	13/11/95	30/07/96	37.4w	100%
89	PR 15.3 Operación del sistema	15/11/95	8/10/96	47w	15/11/95	8/10/96	47w	80%
90	PR 15.4 Entrega del SIG	10/10/96	10/10/96	0w	10/10/96	10/10/96	0w	0%
91	PR 15.5 Taller del PR/PG sobre SIG y base de datos para el manejo de las áreas	7/10/96	9/10/96	0.6w	7/10/96	9/10/96	0.6w	0%
92	PR 16.0 Informe final: Plan de Acciones a Tomar	2/09/96	23/10/96	7.6w	2/09/96	23/10/96	7.6w	0%
93	PR 16.1 Integración de las principales conclusiones del estudio y redacción del informe final: plan de acción	2/09/96	22/10/96	7.4w	2/09/96	22/10/96	7.4w	0%
94	PR 16.2 Preparación de los mapas, información gráfica, audiovisual y base de datos que acompañarán al informe	16/09/96	22/10/96	5.4w	16/09/96	22/10/96	5.4w	0%
95	PR Entregar Borrador Informe Final: Plan de Acciones a Tomar	23/10/96	23/10/96	0w	23/10/96	23/10/96	0w	0%
96	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/10/96	6/11/96	2w	24/10/96	6/11/96	2w	0%
97	PR Entregar Informe Final/Plan de Acciones a Tomar	NA	NA	0w	29/11/96	29/11/96	0w	0%

Fase II

Tarea 5.0 Preparar las mapas de ordenamiento territorial para definir el uso de las áreas revertidas. Esta tarea fue completada y sus resultados fueron incluidos en el Informe I, sección 1 y 2.

3. Actividades principales del Plan General

Tarea 6.0 Identificar la modalidad preferida, derechos potenciales y el uso de activos y de áreas. Las actividades de esta tarea consisten en el estado actual (Subtarea 6.4) y que se piden mantener bajo el control de la ARI (Subtarea 6.5).

Este capítulo del Informe de Progreso V refleja los avances en las tareas y subtareas del Plan General desde el 12 de julio pasado hasta el 28 de agosto de 1996. Los principales avances en este bimestre son:

- Se completó la Fase I del Plan General.
- Se efectuó un taller sobre aspectos institucionales entre personal gerencial del Consorcio y de la ARI el pasado primero de agosto (ver Anexo B).
- Se concluyeron las tareas 17.2, 17.6 y 20.0.
- Se entregaron los siguientes informes: i) Asentamientos Humanos No Controlados en el Area del Canal, entregado el pasado 5 de agosto; y ii) el Informe sobre los Fuertes Espinar y Davis, entregado a la ARI el 19 de agosto.

A continuación se comentan brevemente los avances realizados por tareas y subtareas.

AVANCES DE LAS ACTIVIDADES PRINCIPALES

Fase I

Las actividades correspondientes a esta fase (tareas 1.0 al 4.0) fueron terminadas y sus resultados fueron incluidos en el Informe I, sección 1 y sección 2. Sin embargo, quedaron pendientes dos inventarios de la sección 1 del Informe 1: (i) un inventario funcional de propiedades de uso comunitario, tales como escuelas, iglesias, centros de salud, etc. y (ii) un inventario de los sistemas subterráneos de gas y aire acondicionado central operados por la Comisión del Canal y el DoD. Estos inventarios serán entregados a la ARI como parte de los informes técnicos especiales, específicamente las subtareas 17.3, 17.4 y 17.5.

² La fecha que aparece en los originales 14 y 17 del Ordono 1 son sólo indicativas y no representan fechas definitivas para la presentación de los talleres.

Fase II

Tarea 5.0 Preparar los mapas de ordenamiento territorial para definir el uso de las áreas revertidas. Esta tarea fue completada y sus resultados fueron incluidos en el Informe I, Sección 2 y el documento 1 final del Informe II.

Tarea 6.0 Identificar la modalidad preferida, dueños potenciales y el uso de activos o tierras. Las actividades de esta tarea consisten, mayormente, de la identificación de áreas y activos con demanda (**Subtarea 6.1**), que se van a privatizar (**Subtarea 6.2**), que se van a traspasar al sector público (**Subtarea 6.3**), que es necesario conservar en su estado actual (**Subtarea 6.4**) y que se piensa mantener bajo el control de la ARI (**Subtarea 6.5**). El Consorcio ha hecho reconocimientos de primera mano para identificar la demanda de áreas y activos y se están usando los insumos. También se han identificado los tipos de propiedades e instalaciones que se prestan mejor para transferir al sector privado, teniendo en cuenta el potencial comercial de las mismas, las posibilidades de atraer inversiones y de generar empleo y divisa. Esta selección ha tomado en cuenta que su transferencia al sector privado no causará daños al medio ambiente, ni al Canal y en los casos de riesgos potenciales la venta o arrendamiento será condicionado a que se cumplan con las medidas para mitigar cualquier impacto adverso. Se han realizado visitas e inspecciones de campo para comprobar la coincidencia las tierras afectadas por las desafectaciones al sector público a la luz del Plan General y se han practicado visitas a las instalaciones y tierras revertidas para determinar los alcances territoriales de los bienes revertidos. Con base en el Plan de usos del suelo, se ha previsto la posibilidad de no disponer de ciertas tierras a corto plazo para prever futuros desarrollos.

Se han estudiado las solicitudes de usos recibidas por el gobierno nacional desde el inicio de la implementación del Tratado del Canal en 1979 de forma de establecer una demanda sobre los terrenos, propiedades y viviendas en las áreas revertidas. El análisis de esta información ha permitido conformar cinco sectores que han demostrado interés en asignaciones en el área revertida o favorecidos con asignaciones provisionales. Los sectores identificados son los siguientes: Gobierno, ONGs, Educación, Iglesias, y Comercio. Cada sector ha sido analizado de forma separada, indicando listado valioso de entidades, organizaciones educativas e iglesias, ONGs y empresas comerciales con quien la ARI puede comunicarse de forma de presentarles el plan e informarles posibilidades de venta de terrenos o inmuebles o el de oportunidades de inversión. Estos resultados fueron incluidos en el documento 1 final del Informe II.

Subtarea 6.6 (Resumir modalidad preferida, dueños potenciales y el uso de activos y tierra). Se han efectuado entrevistas y reuniones con personas representativas del sector privado y público para investigar sobre la modalidad preferida de negociación de bienes revertidos.

Subtarea 6.7 (Taller sobre estrategias de transferencia de propiedades). Esta actividad será presentada junto al Taller sobre estrategias de comercialización (**Subtarea 8.4**) y ha sido reprogramada para principios de octubre de 1996² para que ocurra luego de la presentación del Plan en el Panamá 2000.

² La fechas que aparecen en los renglones 44 y 57 del Gráfico 2 son sólo ilustrativas y no representan fechas definitivas para la presentación de los talleres.

Tarea 7.0 Diseñar estrategias de transferencia de propiedades. Se ha completado la parte investigativa y se han elaborado los primeros borradores de los aspectos que trata esta tarea.

Subtarea 7.1 (Proponer un régimen de tenencia de tierras). Se ha comenzado la preparación de una propuesta de un régimen de tenencia de tierras.

Subtarea 7.2 (Proponer condiciones de arrendamiento o alquiler). Se está preparando la formula para asignar el precio de las tierras, teniendo en cuenta la metodología experimentada por las firmas de evaluadores de bienes raíces de la ciudad de Panamá. También se está estudiando los aspectos de la Constitución Política y del Código Civil sobre las limitaciones de plazo para pactar obligaciones de negociación de los bienes revertidos.

Subtarea 7.3 (Diseñar un Banco de Tierras). Esta actividad fue cancelada a pedido de la ARI (ver carta de la ARI del 10 de junio pasado) debido a que la misma desistió de los usos diferidos para no guardar tierras de las áreas revertidas para el futuro. Sin embargo, esta tarea ya estaba completada y sus resultados fueron presentados a la ARI como anexo del Informe IV del Plan General, Asentamientos Humanos No Controlados del Area del Canal.

Tarea 8.0 Especificar estrategia de comercialización.

Subtarea 8.1 (Impacto de la venta propuesta sobre los valores de los inmuebles en otras áreas). Se han continuado las entrevistas y reuniones con líderes empresariales para conocer sus reacciones y preferencias sobre la oferta de bienes revertidos en el mercado inmobiliario. Hasta el momento, se han entrevistado a 17 empresas y/o asociaciones y se han completado 17 cuestionarios. Esta actividad continua en proceso. Se está organizando, con apoyo de la ARI y ACOBIR (ver Subtarea 8.4), con compañías de bienes raíces y el rector bancario donde se dará a conocer los planes de la ARI y se presentará el Plan General.

Subtarea 8.2 (Identificar los requisitos de índole institucional y presupuestaria de la venta propuesta). Se han efectuado investigaciones documentales para establecer los actuales requisitos de índole institucional y presupuestaria de venta de propiedades revertidas y sobre los mecanismos más adecuados para facilitar dicha venta.

Subtarea 8.4 (Taller sobre estrategias de comercialización) será presentada junto al Taller sobre estrategias de transferencia de propiedades (**Subtarea 6.7**) y ha sido reprogramada para principios de octubre de 1996³ para que ocurra luego de la presentación del Plan en el Panamá 2000.

Tarea 9.0 Estudiar demanda por servicios públicos e inmuebles por parte de instituciones públicas.

Subtarea 9.1 (Analizar demanda por servicios públicos e inmuebles por parte de instituciones públicas). Para la realización de esta tarea se organizó una encuesta entre organismos públicos, universidades y colegios, con base en el cuestionario que se preparó al efecto, una copia del cual se anexa a este memorando. El cuestionario fue repartido personalmente a 86 instituciones, comenzando a fines de mayo. Esta encuesta ha tenido baja recepción (se han recibido 21 respuestas) y ha debido apelarse a recordatorios por teléfono, visitas y por escrito, esperándose que por fin se llegue a una respuesta total al fin del presente mes de agosto.

Subtarea 9.2 (Identificar implicaciones presupuestales e institucionales de la transferencia propuesta). Esta tarea dio comienzo con la llegada, a fines de julio, del Especialista en Finanzas Públicas. Se compilaron los presupuestos de diferentes instituciones y el consultor presentará un informe interno a su regreso a principios de septiembre.

Tarea 10.0 Revisar la racionalidad por la conservación de activos a ser protegidos. Las actividades correspondientes a esta tarea subtareas **10.1** (Especificar las razones para la conservación de tierras y bienes), **10.2** (Identificar el tipo de manejo para las áreas conservadas), y **10.3** (Identificar áreas sujetas a un desarrollo limitado, especificando la índole de las limitaciones) fue completada y sus resultados se incluyen en el documento 2 del Informe II del Plan Regional.

Tarea 11.0 Especificar las necesidades de infraestructura para la utilización de las áreas. Las actividades de esta tarea fueron desfasadas hasta la entrega del Informe I, Documento 1. Sin embargo, algunas de las actividades correspondientes a estas tareas se encuentran bastante avanzadas.

Subtarea 11.1 (Evaluar las actuales condiciones de las redes viales existentes). Esta actividad está terminada y algunos de sus resultados fueron incluidos en el Informe I, sección 1 y en el documento 1 final del Informe II. Información más detallada sobre propuestas para mejoras a la infraestructura será presentada como parte del Informe IV, Proyectos de inversión en infraestructura 1996-2000.

³ La fechas que aparecen en los renglones 44 y 57 del Gráfico 2 son sólo ilustrativas y no representan fechas definitivas para la presentación de los talleres.

Subtarea 11.2 (Evaluar la integración de infraestructura nacional y urbana con la infraestructura del Area del Canal). Esta actividad está terminada y algunos de sus resultados fueron incluidos en el Informe I, sección 1 y en el documento 1 final del Informe II. Información más detallada sobre propuestas para mejoras a la infraestructura será presentada como parte del Informe IV, Proyectos de inversión en infraestructura 1996-2000.

Subtarea 11.3 (Identificar requerimientos de infraestructura para los nuevos terrenos disponibles) y **Subtarea 11.4** (Estimar costos y cronograma de construcción, mejoras y mantenimiento de infraestructura). Las actividades correspondientes a estas tareas se encuentran bastante avanzadas: i) se han identificado proyectos de desarrollo prototípicos (en coordinación con el MIVI) para determinar el producto ("yield") del desarrollo y el de los requerimientos de infraestructura; ii) creación de estimados de producto del desarrollo en el área de estudio con base en el uso de zonificación propuesto en el Plan General, iii) identificación de los requisitos de infraestructura generales a ser usados en el producto de desarrollo anticipado, con énfasis en aquellos que se dedicarán antes del 2010; iv) desarrollo de costos para elementos de infraestructura y la preparación de formato para las hojas de estimados de costo; y (v) identificación de los costos operación y mantenimiento para los proyectos de infraestructura. Se han identificado varios informes sobre los costos de operación y mantenimiento para infraestructura que aún no se han podido recibir de entidades del gobierno de Panamá. Esta limitación en los esfuerzos del Consorcio se detalla más adelante.

Tarea 12.0 Identificar el papel de instituciones públicas y las nuevas inversiones que deberán asumir las entidades públicas. Las actividades correspondientes a esta tareas se prolongarán hasta fines de septiembre. La en desarrollo institucional se ha reunido con numerosas agencias panameñas y preparó un informe interno sobre aspectos institucionales relevantes a la implementación del Plan General. En el mismo también identificó las áreas de coordinación y conflicto y ofrece recomendaciones sobre cambios en funciones institucionales que sean necesarias para la mejor implementación del Plan General. Se efectuó un taller sobre aspectos institucionales el pasado primero de agosto al que asistieron personal del Consorcio y de la ARI (ver Anexo B). El especialista en finanzas públicas comenzó las tareas sobre los recursos presupuestales por entidades públicas del orden nacional y descentralizado, para determinar la capacidad financiera de dichos entes en términos de los costos incrementales por construcción y mantenimiento de las actuales y nuevas instalaciones de la infraestructura de servicios públicos y vías que requieren los usos propuestos de las áreas revertidas. Se espera que en el mes de septiembre se habrá terminado esta labor.

Tarea 13.0 Recomendar políticas económicas y evaluar el impacto económico potencial. Esta actividad está desfasada por unas tres semanas debido a la ausencia temporal del Macroeconomista del país. Sin embargo, ya se tiene a mano un estudio de impacto económico preliminar que fue presentado en el capítulo 6 de la sección 2 del Informe II. Esta información será más elaborada en las próximas semanas.

Tarea 14.0 Evaluar el impacto social de la implementación del Plan General. Esta información será más elaborada en las próximas semanas. Se ha comenzado a estudiar las proyecciones de población y empleo con base en las subregiones definidas en el Plan de usos del suelo. También se ha comenzado a estudiar las facilidades de salud y educación en el área.

Tarea 15.0 Evaluar el impacto ambiental de la implementación del Plan General. En coordinación con el Plan Regional, ya se completó el análisis de los sistemas de eliminación de basura (desechos sólidos), los cuales han sido presentados en el documento 2 del Informe II del Plan Regional el pasado 26 de agosto. Igualmente, se preparan los estudios de impacto de servicios públicos, incluyendo aguas servidas.

Tarea 16.0 Identificar requisitos legislativos y reglamentarios para la implementación del Plan. La ARI preparó un proyecto de ley de aprobación del Plan Regional y del General, que fue aprobado por la junta directiva de dicho organismo y fue presentado a ministros del consejo de gabinete para su discusión (ministros de Planificación, Relaciones Exteriores y Vivienda). Se acordó simplificar el articulado y elaborar un procedimiento más expedito que el actual (Código fiscal) para la venta, arrendamiento y concesión de los bienes revertidos, que también será presentado a la Asamblea Legislativa. El Director del Plan General colaborará en estos trabajos. Por otra parte, se tiene ya el informe de aspectos institucionales del orden nacional y se está investigando los del orden municipal, para presentar las recomendaciones pertinentes de implementación del Plan General.

Fase III

Tarea 17.0 Preparar plan de desarrollo integral de áreas específicas. Las actividades de estas tareas correspondientes al inventario de sus propiedades, infraestructuras y relaciones físicas (subtareas 17.2.1, 17.3.1, 17.4.1 y 17.5.1) han sido completadas y sus resultados presentados en la sección 1 del Informe I y el documento 1 final del Informe II.

Subtarea 17.1 (Análisis preliminar del Fuerte Albrook). Esta actividad fue terminada en diciembre de 1995 y sus resultados fueron incluidos en el informe sobre este tema entregado a la ARI el pasado 27 de diciembre de 1995.

Subtarea 17.2 (Subregión Atlántico Oriental - fuertes Davis y Espinar). Esta actividad fue terminada y sus resultados incluidos en el informe sobre el tema entregado a la ARI el pasado 19 de agosto.

Subtarea 17.3 (Subregión Atlántico Occidental - Fuerte Sherman). Los sistemas de servicios públicos - electricidad, acueductos, etc. - de Sherman están siendo digitalizados. Este esfuerzo está basado en los mapas de estos sistemas preparados por el DoD. Esta información será usada para estudiar los proyectos de mejoras de infraestructura en las bases así como evaluar los planes de la ARI para las mismas

(esta actividad también se está llevando a cabo en la **Subtarea 17.2**). Esta información será parte del SIG del proyecto (ver carta del Consorcio a la ARI del 28 de mayo pasado).

Subtareas 17.4 (Subregión Pacífico Oriental). Esta tarea se encuentra bastante avanzada i) se han preparado mapas en escala 1:5,000 para el área; ii) identificación de límites definidos de las áreas de los proyectos y el aeropuerto propuesto en Albrook; iii) análisis de los planes de la ARI para el área, incluyendo concesiones, solicitudes y proyectos; iv) desarrollo de los conceptos preliminares de carreteras para el área; v) reuniones con el Administrador de la ARI y su personal para tratar el área de Albrook; vii) reuniones con el personal de la ARI referente al centro de transporte, la red de carreteras potencial, concesiones/solicitudes/proyectos y los planes de la ARI para el área; y viii) actualizar la base de datos de edificios del Consorcio para poder preparar informes más especializados del área especial de planificación.

Subtarea 17.5 (Subregión Pacífico Occidental). Los sistemas de servicios públicos - electricidad, acueductos, etc. - en estas subregiones están siendo digitalizados. Este esfuerzo está basado en los mapas de estos sistemas preparados por el DoD. Esta información será usada para estudiar los proyectos de mejoras de infraestructura en las bases así como evaluar los planes de la ARI para las mismas. Esta información será parte del SIG del proyecto.

Subtarea 17.6 (Desechos tóxicos). Especialista en Desechos Tóxicos hizo entrega de su borrador final del informe el pasado 21 de agosto y se hizo una presentación al Administrador y Director de la Junta Directiva de la ARI el pasado agosto. El documento está en proceso de revisión y traducción. Se espera entregar el mismo para el 13 de septiembre próximo.

Tarea 18.0 Preparar un perfil de cada proyecto de inversión.

Subtarea 18.1 (Describir cada proyecto, sus objetivos y la institución encargada). El equipo de planificadores de infraestructura del Consorcio ha (i) preparado una lista preliminar de los proyectos de infraestructura a ser considerados; (ii) desarrollo de una hoja de perfil de proyecto (ver Anexo C), hecha en coordinación con otras actividades, como la Subtarea 19.4; (iii) la preparación de formato para las hojas de estimados de costo para proyectos de infraestructura (ver Anexo D); y (iv) el desarrollo de los borradores de perfiles de proyectos para los proyectos identificados y seleccionados.

Subtarea 18.2 (Estimar costo de inversión, operación y mantenimiento). El especialista en costos de infraestructura comenzó sus tareas el pasado 20 de agosto y se ha avanzado en esta actividad. Esta actividad depende de los avance en Subtarea 18.1.

Subtarea 18.3 (Identificar esquema de financiamiento y ejecutar análisis financiero). Esta actividad depende de los resultados de las subtareas 18.1 y 18.2. Sin embargo, las fuentes, tipo y periodos de financiamiento están incluidos en el formulario del perfil de proyectos (ver Anexo C) y serán analizados.

Tarea 19.0 Identificar y evaluar nuevas actividades económicas y propuestas. Para estas subtareas se han llevado a cabo actividades de investigación y de obtención de documentación. Se entregarán los resultados de estas actividades en el Informe V, Identificación y evaluación de nuevas actividades económicas, programado para ser entregado el 27 de septiembre próximo.

Subtarea 19.1 (Identificar nuevas actividades económicas). Resultados parciales de esta actividad fueron presentados en la sección 2 del Informe I. Otras actividades están siendo identificadas durante la preparación de los estudios técnicos especiales.

Subtarea 19.2 (Evaluar Ciudad del Saber). En el estudio preliminar del fuerte Albrook se presentó un análisis preliminar de este proyecto. Seguimos suministrando información a los interesados sobre el proyecto, mientras va evolucionando. Estamos revisando los documentos principales disponibles del proyecto, por ejemplo, los informes de la Academy for Economic Development (AED), la Comunidad Europea, y la ARI. A la vez, estamos conduciendo entrevistas con algunas de las personas claves involucradas de la ARI, la Fundación Ciudad de Saber, la Universidad de Panamá, la USMA, Panamá Canal College, la AID., el Smithsonian, el Eurocentro y del sector industrial. De esta manera, estamos sacando varias perspectivas que evaluaremos como parte de una revista general de las fortalezas y debilidades del proyecto en relación a las estrategias y usos alternativos ya presentados en el Plan General.

Subtarea 19.3 (Evaluar Ciudad Gubernamental). La actividades de las **subtareas 19.1 y 19.3** serán consolidadas dentro del estudio de la región Pacífico Este en el que se cubre las potenciales oportunidades económicas dentro de las áreas por revertir de esa región. Para la **Subtarea 19.2**, se presentó un análisis preliminar en el Estudio preliminar del Fuerte Albrook. Dentro de la tarea de análisis de la demanda por inmuebles por parte de instituciones públicas (**Subtarea 9.1**), además de las actividades reportadas en el Informe de Progreso IV, hemos revisado la información disponible sobre las propuestas de ICF Kaiser (demasiada limitada), y la compañía local, Grupo Econoplade. La de Econoplade nos suministró datos que intentan justificar la creación de un nuevo complejo de edificios para el gobierno central. Hemos visitado a Econoplade para discutir su propuesta y el estatus actual. Otras discusiones con el MIPPE nos revelaron que el proyecto originalmente planteado ya no tiene mucha probabilidad de seguir adelante, sea de ICF o Econoplade. Entendemos que otro plan de usos reducidos ha recibido aprobación de la Asamblea Legislativa y que incluye usos de del ramo judicial y que comprende uso de 25 ha. ubicados en la Avenida de la Amistad en el área revertida de Ancón. Estamos pidiendo detalles sobre este proyecto a la ARI para poder evaluarlos en relación al Plan General. Finalmente, informaremos que hemos recibido respuestas formales a la encuesta que enviamos a

todas las entidades del gobierno central pidiendo información sobre sus requerimientos físicos. Nos respondieron 17 entidades, o sea 30%. Estamos analizando la información para ver si se puede sacar conclusiones adicionales sobre posibles usos de las áreas revertidas.

Subtarea 19.4 (Elaborar perfiles de proyectos). Se han revisados los proyectos suministrados por la ARI y se han identificados nuevos proyectos. La economista de proyectos ha recogido información de costos en las diferentes instituciones públicas y ha promovido la discusión para llegar a un consenso en el esquema de contenido de la hoja de perfil de proyecto (ver Anexo C). Los perfiles han sido divididos entre los siguientes cinco sectores: turismo y ecoturismo; transporte y servicios marítimos; actividades industriales; educación, salud y tecnología informática; y comercial.

Tarea 20.0: Evaluar las condiciones de asentamientos humanos legales e ilegales. Esta actividad fue terminada y sus resultados incluidos en el informe sobre el tema entregado a la ARI el pasado 5 de agosto.

El Gráfico 2 muestra el progreso de las actividades del Plan General durante el período del 23 de octubre de 1995 al 28 de agosto de 1996. El gráfico divide la presentación del progreso de las actividades del Plan General de la siguiente manera:

- Las primeras tres columnas (Columnas 2 a 4) presentan las fechas y duración originales (“baseline”) establecidas en el Informe Inicial del 23 de noviembre de 1995: Comienzo Original, Fin Original y Duración Original;
- Las siguientes tres columnas (Columnas 5 a 7) presentan las fechas y duración actuales en que se han estado desarrollando las actividades: Comienzo Actual, Fin Actual y Duración Actual;
- La última columna (Columna 8) presenta el porcentaje estimado de trabajo llevado a cabo para cada tarea al 28 de agosto de 1996.

LIMITACIONES ENCONTRADAS Y MEDIDAS PROPUESTAS

Entre las limitaciones a las actividades del Consorcio durante el bimestre pasado se encuentran las siguientes:

- Como parte importante de la **Tarea 9.1** se enviaron 86 cuestionarios (comenzando a fines de mayo) a organismos públicos, universidades y colegios para analizar la demanda por servicios públicos e inmuebles por parte de instituciones públicas. Hasta la fecha hemos recibido 21 respuestas. **Medidas propuestas:** Con la ayuda de la ARI, se enviaron recordatorios a mediados de agosto. Continuaremos dándole seguimiento a las instituciones que aún no han respondido hasta fines de este mes.

**Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996**

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
1	Orden de proceder	23/10/95	23/10/95	0w	23/10/95	23/10/95	0w	100%
2	FASE I. Análisis del Potencial de la Area del Canal y Estrategias para su Desarrollo	23/10/95	5/04/96	23.6w	23/10/95	5/04/96	23.6w	100%
3	PG 1.0 Confirmación del programa y plan de trabajo con ARI	23/10/95	8/12/95	6.6w	23/10/95	8/12/95	6.6w	100%
4	PG 1.1 Plan de trabajo detallado	23/10/95	21/11/95	4.2w	23/10/95	21/11/95	4.2w	100%
5	PG Entrega de Informe Inicial	23/11/95	23/11/95	0w	23/11/95	23/11/95	0w	100%
6	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE, y BID	24/11/95	8/12/95	2w	24/11/95	8/12/95	2w	100%
7	PG 2.0 Revisar planes, estudios, y leyes existentes	23/10/95	12/12/95	7w	23/10/95	12/12/95	7w	100%
8	PG 2.1 Revisar Plan General del MIPPE de 1979	21/11/95	5/12/95	2w	21/11/95	5/12/95	2w	100%
9	PG 2.2 Revisar plan de ordenamiento territorial para las áreas revertidas de 1993	23/10/95	13/11/95	3w	23/10/95	13/11/95	3w	100%
10	PG 2.3 Revisar Tratados del Canal de Panamá	23/10/95	13/11/95	3w	23/10/95	13/11/95	3w	100%
11	PG 2.4 Revisar leyes y el marco regulatorio existentes	23/10/95	20/11/95	4w	23/10/95	20/11/95	4w	100%
12	PG 2.5 Resumir planes, estudios, leyes existentes	6/12/95	12/12/95	1w	6/12/95	12/12/95	1w	100%
13	PG Entregar Informe de Progreso I sobre el Plan General	23/12/95	23/12/95	0w	22/12/95	22/12/95	0w	100%
14	PG 3.0 Preparar inventario y análisis funcional de los bienes revertidos	23/10/95	23/03/96	21.6w	23/10/95	23/03/96	21.6w	100%
15	PG 3.1 Preparar inventario de todas las propiedades revertidas o por revertir	23/10/95	30/01/96	13.8w	12/12/95	15/03/96	13.8w	100%
16	PG 3.2 Preparar inventario de infraestructura	23/10/95	27/02/96	18w	23/10/95	27/02/96	18w	100%
17	PG 3.3 Preparar análisis funcional de relaciones físicas	23/10/95	12/03/96	20w	26/10/95	15/03/96	20w	100%
18	PG 3.4 Resumir inventario de propiedades e infraestructura y análisis funcional	19/02/96	23/03/96	5w	19/02/96	23/03/96	5w	100%
19	PG Entregar Informe I, Sección 1: Inventario y análisis funcional de las propiedades revertidas	23/03/96	23/03/96	0w	23/03/96	23/03/96	0w	100%
20	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE, y BID	25/03/96	5/04/96	2w	25/03/96	5/04/96	2w	100%
21	PG 4.0 Definir y analizar estrategias alternativas o complementarias de desarrollo de la Area del Canal	1/01/96	23/02/96	8.2w	1/01/96	1/03/96	9.2w	100%
22	PG 4.1 Revisar criterios para desarrollo de la estrategia	1/01/96	27/01/96	4w	1/01/96	27/01/96	4w	100%
23	PG 4.2 Revisar criterios de población para el desarrollo de la estrategia	1/01/96	27/01/96	4w	2/02/96	28/02/96	4w	100%
24	PG 4.3 Revisar capacidad competitiva de Panamá para atraer inversiones y comercio internacionales	NA	NA	0w	15/01/96	1/03/96	7.2w	100%

Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
25	PG 4.4 Desarrollar tres estrategias alternativas para el desarrollo de la Area del Canal	8/01/96	23/02/96	7.2w	8/01/96	28/02/96	7.8w	100%
26	PG 4.5 Recomendar la mejor alternativa	16/01/96	23/02/96	6w	16/01/96	28/02/96	6.6w	100%
27	PG 4.6 Taller sobre estrategias alternativas del área del Canal y zonificación para el Plan General	15/02/96	16/02/96	0.4w	13/02/96	15/02/96	0.6w	100%
28	PG Entregar Informe I, Sección 2: Evaluación de estrategias alternativas o complementarias	23/03/96	23/03/96	0w	23/03/96	23/03/96	0w	100%
29	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE, y BID	25/03/96	5/04/96	2w	25/03/96	5/04/96	2w	100%
30	PG Entregar Informe de Progreso II sobre el Plan General	23/02/96	23/02/96	0w	23/02/96	23/02/96	0w	100%
31	FASE II. Plan General para el Uso, Conservación y Desarrollo de la Area del Canal	23/11/95	23/10/96	48w	23/11/95	23/10/96	48w	65%
32	PG 5.0 Preparar los mapas de ordenamiento territorial para definir el uso de las áreas revertidas	25/11/95	23/02/96	12.8w	26/01/96	17/05/96	16.2w	100%
33	PG 5.1 Revisar plan de ordenamiento territorial recomendado en el Plan Regional	25/11/95	4/12/95	1w	12/04/96	18/04/96	1w	100%
34	PG 5.2 Desarrollar técnicas de especificación elegidas en coordinación con el MIVI	27/11/95	9/01/96	6w	26/02/96	8/04/96	6w	100%
35	PG 5.3 Preparar los mapas de zonificación para el Plan General	27/11/95	23/02/96	12.8w	26/01/96	23/04/96	12.8w	100%
36	PG Entregar Informe de Progreso III sobre el Plan General	23/04/96	23/04/96	0w	17/05/96	17/05/96	0w	100%
37	PG 6.0 Identificar la modalidad preferida, dueños potenciales y el uso de activos o tierras	22/12/95	23/04/96	17.6w	10/05/96	2/10/96	21w	75%
38	PG 6.1 Identificar áreas y activos que tienen demanda de corto plazo	22/12/95	19/01/96	4w	10/05/96	22/05/96	1.8w	80%
39	PG 6.2 Identificar activos o tierras a ser privatizados	22/12/95	8/04/96	15.4w	10/05/96	16/09/96	18.6w	75%
40	PG 6.3 Identificar activos o tierras a ser transferidos al sector público	22/12/95	8/04/96	15.4w	10/05/96	16/09/96	18.6w	75%
41	PG 6.4 Identificar activos o tierras que es necesario conservar en su condición actual	22/12/95	8/04/96	15.4w	10/05/96	16/09/96	18.6w	100%
42	PG 6.5 Identificar activos o tierras que se propone conservar bajo control del ARI	22/12/95	8/04/96	15.4w	10/05/96	16/09/96	18.6w	75%
43	PG 6.6 Resumir la modalidad preferida, dueños potenciales y el uso de activos y tierras	10/04/96	23/04/96	2w	17/09/96	30/09/96	2w	15%
44	PG 6.7 Taller sobre la modalidad preferida y estrategias de transferencia de propiedades	15/04/96	16/04/96	0.4w	1/10/96	2/10/96	0.4w	0%
45	PG Entregar Borrador Informe II, Documento I: Presentación sobre el ordenamiento territorial	23/04/96	23/04/96	0w	9/05/96	9/05/96	0w	100%
46	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE, y BID	24/04/96	22/05/96	4.2w	10/05/96	6/06/96	4.2w	100%
47	PG Entregar Informe II Final, Documento I: Presentación sobre el ordenamiento territorial	24/06/96	24/06/96	0w	26/06/96	26/06/96	0w	100%
48	PG 7.0 Diseñar estrategias de transferencia de propiedades	25/01/96	23/04/96	13w	10/05/96	4/10/96	21.4w	55%

**Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996**

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
49	PG 7.1 Proponer régimen de tenencia de tierras	25/01/96	19/03/96	8w	10/05/96	16/09/96	18.6w	50%
50	PG 7.2 Proponer condiciones de arrendamiento o alquiler	21/02/96	16/04/96	8w	5/08/96	27/09/96	8w	75%
51	PG 7.3 Diseñar un Banco de Tierras	21/02/96	2/04/96	6w	5/08/96	13/09/96	6w	N/A
52	PG 7.4 Resumir estrategias de transferencia de propiedades	17/04/96	23/04/96	1w	30/09/96	4/10/96	1w	0%
53	PG 8.0 Especificar estrategia de comercialización	24/04/96	24/06/96	9w	10/05/96	2/10/96	21w	45%
54	PG 8.1 Diseñar estrategias de comercialización y evaluar el impacto de la venta	24/04/96	17/06/96	8w	10/05/96	30/08/96	16.4w	55%
55	PG 8.2 Identificar requerimientos institucionales y presupuestales de la venta propuesta	24/04/96	17/06/96	8w	12/07/96	30/08/96	7.2w	50%
56	PG 8.3 Resumir estrategia de comercialización	18/06/96	24/06/96	1w	2/09/96	6/09/96	1w	0%
57	PG 8.4 Taller sobre estrategias de comercialización	17/06/96	18/06/96	0.4w	1/10/96	2/10/96	0.4w	0%
58	PG 9.0 Estudiar demanda por servicios públicos e inmuebles por parte de instituciones públicas	12/02/96	5/06/96	16.8w	21/06/96	23/09/96	13.4w	60%
59	PG 9.1 Analizar demanda por servicios públicos e inmuebles por parte de instituciones públicas	12/02/96	9/04/96	8.4w	21/06/96	2/09/96	10.4w	80%
60	PG 9.2 Identificar implicaciones presupuestales e institucionales de la transferencia propuesta	9/04/96	5/06/96	8.4w	2/08/96	23/09/96	7.4w	20%
61	PG 9.3 Recomendar estrategia y cronograma indicativo para las asignaciones	11/04/96	5/06/96	8w	30/07/96	23/09/96	8w	0%
62	PG 10.0 Revisar la racionalidad por la conservación de activos a ser protegidos	1/03/96	1/04/96	4.4w	1/06/96	15/08/96	11w	100%
63	PG 10.1 Especificar las razones para la conservación de tierras y bienes	1/03/96	1/04/96	4.4w	1/06/96	15/08/96	11w	100%
64	PG 10.2 Identificar el tipo de manejo para las áreas conservadas	1/03/96	1/04/96	4.4w	1/06/96	15/08/96	11w	100%
65	PG 10.3 Identificar áreas sujetas a un desarrollo limitado, especificando la índole de las limitaciones	1/03/96	1/04/96	4.4w	1/06/96	15/08/96	11w	100%
66	PG 11.0 Especificar las necesidades de infraestructura para la utilización de las áreas	23/11/95	23/06/96	30.4w	23/11/95	12/09/96	42.2w	75%
67	PG 11.1 Evaluar las actuales condiciones de las redes viales existentes	23/11/95	7/03/96	15w	23/11/95	7/03/96	15w	100%
68	PG 11.2 Evaluar la integración de infraestructura nacional y urbana con la infraestructura de la Area del Canal	23/11/95	16/02/96	12w	15/01/96	4/04/96	12w	100%
69	PG 11.3 Identificar requerimientos de infraestructura para los nuevos terrenos disponibles	17/02/96	23/05/96	14w	10/05/96	14/08/96	14w	100%
70	PG 11.4 Estimar costos y cronograma de construcción, mejoras y mantenimiento de infraestructura	15/03/96	20/06/96	14.2w	6/06/96	12/09/96	14.2w	60%
71	PG Entregar Informe de Progreso IV sobre el Plan General	23/06/96	23/06/96	0w	10/07/96	10/07/96	0w	100%
72	PG 12.0 Identificar el papel de instituciones públicas y las nuevas inversiones que deberán asumir las	3/05/96	25/07/96	12w	1/07/96	20/09/96	12w	90%

**Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996**

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
73	PG 12.1 Estimar los gastos incrementales para cada entidad pública responsable	3/05/96	25/07/96	12w	1/07/96	20/09/96	12w	50%
74	PG 12.2 Revisar los presupuestos de cada agencia, los gastos no cubiertos y alternativas de financiamiento	31/05/96	25/07/96	8w	29/07/96	20/09/96	8w	85%
75	PG 13.0 Recomendar políticas económicas y evaluar el impacto económico potencial	13/06/96	4/09/96	12w	13/06/96	24/09/96	14.8w	30%
76	PG 13.1 Definir políticas, incentivos y otros requisitos para lograr los niveles previstos de inversión y producción	27/06/96	4/09/96	10w	27/06/96	24/09/96	12.8w	25%
77	PG 13.2 Estimar el incremento probable del PIB como resultado de la implementación del Plan General	13/06/96	4/09/96	12w	13/06/96	24/09/96	14.8w	35%
78	PG 14.0 Evaluar el impacto social de la implementación del Plan General	4/06/96	23/08/96	11.8w	19/06/96	27/09/96	14.6w	25%
79	PG 14.1 Estimar número, tipo y distribución de empleo creado por el Plan General	4/06/96	12/08/96	10w	19/06/96	27/09/96	14.6w	30%
80	PG 14.2 Evaluar implicaciones para los sistemas de salud pública y educación	2/07/96	12/08/96	6w	17/07/96	27/09/96	10.6w	15%
81	PG Entregar Informe de Progreso V sobre el Plan General	23/08/96	23/08/96	0w	28/08/96	28/08/96	0w	100%
82	PG 15.0 Evaluar el impacto ambiental de implementación del Plan General	4/06/96	9/09/96	14w	19/06/96	24/09/96	14w	85%
83	PG 15.1 Estudiar el efecto de los sistemas de evacuación de aguas servidas y el sistema de eliminación de basuras	4/06/96	26/08/96	12w	19/06/96	10/09/96	12w	85%
84	PG 15.2 Evaluar el impacto de erosiones causadas por ocupaciones ilegales y actividades próximas a la Area del	4/06/96	9/09/96	14w	19/06/96	24/09/96	14w	75%
85	PG 15.3 Proponer programa de protección de áreas	2/07/96	9/09/96	10w	17/07/96	24/09/96	10w	100%
86	PG 15.4 Indicar los mecanismos institucionales y las fuentes de financiamiento para implementar la protección	2/07/96	9/09/96	10w	17/07/96	24/09/96	10w	100%
87	PG 16.0 Identificar requisitos legislativos y reglamentarios para la implementación del Plan	4/06/96	9/09/96	14w	19/06/96	24/09/96	14w	100%
88	PG 16.1 Identificar requisitos legislativos y reglamentarios para la implementación del Plan General	4/06/96	9/09/96	14w	19/06/96	24/09/96	14w	100%
89	PG Preparar Informe II, Documento 2: Plan General Completo	25/09/96	23/10/96	4.2w	7/10/96	23/10/96	2.6w	0%
90	PG Taller sobre el Plan General Completo	14/10/96	16/10/96	0.4w	14/10/96	16/10/96	0.4w	0%
91	PG Entregar Informe II, Documento 2: Plan General Completo	23/10/96	23/10/96	0w	23/10/96	23/10/96	0w	0%
92	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/10/96	6/11/96	2w	23/10/96	5/11/96	2w	0%
93	PG Entregar Informe de Progreso VI: Plan General	23/10/96	23/10/96	0w	23/10/96	23/10/96	0w	0%
94	FASE III. Estudios Técnicos Especiales	23/10/95	6/01/97	63w	23/10/95	6/01/97	63w	60%
95	PG 17.0 Preparar plan de desarrollo integral de las áreas específicas	24/10/95	6/01/97	62.8w	24/10/95	6/01/97	62.8w	60%
96	PG 17.1 Análisis preliminar del Fuerte Albook	24/10/95	1/01/96	9.4w	24/10/95	10/01/96	10.8w	100%

**Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996**

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
97	PG 17.1.1 Preparar un análisis preliminar del Fuerte Albrook	24/10/95	15/12/95	7.4w	24/10/95	26/12/95	8.6w	100%
98	PG Entregar el estudio preliminar al Fuerte Albrook	15/12/95	15/12/95	0w	27/12/95	27/12/95	0w	100%
99	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	18/12/95	1/01/96	2w	28/12/95	10/01/96	2w	N/A
100	PG 17.2 Región Atlántica Oriental (Fuentes Davis y Espinar)	31/01/96	6/03/96	5.3w	20/06/96	19/08/96	8.4w	100%
101	PG 17.2.1 Evaluar un inventario físico y análisis de propiedades, infraestructuras y relaciones físicas	31/01/96	13/02/96	2w	20/06/96	3/07/96	2w	100%
102	PG 17.2.2 Revisar planes y propuestas para el uso de la Región Atlántica Oriental	6/02/96	6/03/96	4.5w	20/06/96	22/07/96	4.5w	100%
103	PG 17.2.3 Taller sobre plan de desarrollo de la Región Atlántica	26/02/96	27/02/96	0.4w	11/07/96	11/07/96	0.2w	N/A
104	PG Entregar informe sobre la Región Atlántica Oriental	6/03/96	6/03/96	0w	19/08/96	19/08/96	0w	100%
105	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	6/03/96	20/03/96	2w	20/08/96	2/09/96	2w	0%
106	PG 17.3 Preparar Plan para Fuerte Sherman	24/07/96	23/12/96	21.8w	24/07/96	23/12/96	21.8w	40%
107	PG 17.3.1 Evaluar el inventario físico y análisis de propiedades, infraestructuras e relaciones físicas	24/07/96	30/08/96	5.6w	24/07/96	30/08/96	5.6w	90%
108	PG 17.3.2 Evaluar las demandas del mercado y los usos potenciales para las relaciones físicas e instalaciones	24/07/96	8/10/96	11w	24/07/96	8/10/96	11w	20%
109	PG 17.3.3 Determinar un esquema óptimo de destino de las tierras y elaborar un plan de ejecución	28/08/96	19/11/96	12w	28/08/96	19/11/96	12w	0%
110	PG 17.3.4 Preparar un plan de mejoras de infraestructura y costos para su implementación	2/10/96	23/12/96	11.8w	2/10/96	23/12/96	11.8w	0%
111	PG Entregar informe sobre Fuerte Sherman	23/12/96	23/12/96	0w	1/08/96	1/08/96	0w	0%
112	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPE y BID	24/12/96	6/01/97	2w	1/08/96	14/08/96	2w	0%
113	PG 17.4 Región Pacífico-Oriental (Albrook AF Station/Curundu, Clayton, Curundu, Corozal)	23/05/96	21/11/96	26.3w	23/05/96	21/11/96	26.3w	45%
114	PG 17.4.1 Evaluar el inventario físico y análisis de propiedades, infraestructuras y relaciones físicas	23/05/96	28/06/96	5.6w	23/05/96	28/06/96	5.6w	90%
115	PG 17.4.2 Evaluar las demandas del mercado y los usos potenciales para las relaciones físicas e instalaciones	11/06/96	26/08/96	11w	11/06/96	26/08/96	11w	70%
116	PG 17.4.3 Determinar un esquema óptimo de destino de las tierras y elaborar un plan de ejecución	18/07/96	10/10/96	12w	18/07/96	10/10/96	12w	30%
117	PG 17.4.4 Preparar un plan de mejoras de infraestructura y costos para su implementación	29/08/96	21/11/96	12w	29/08/96	21/11/96	12w	30%
118	PG Entregar informe sobre la Región Pacífico-Oriental	21/11/96	21/11/96	0w	21/11/96	21/11/96	0w	0%
119	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	21/11/96	5/12/96	2w	21/11/96	5/12/96	2w	0%
120	PG 17.5 Región Pacífico-Occidental (Howard AFB y Base Naval Rodman)	23/05/96	23/12/96	30.8w	23/05/96	23/12/96	30.8w	40%

Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
121	PG 17.5.1 Realizar un inventario físico y análisis de propiedades, infraestructuras y relaciones físicas	23/05/96	28/06/96	5.6w	23/05/96	28/06/96	5.6w	90%
122	PG 17.5.2 Evaluar las demandas del mercado y los usos potenciales para las relaciones físicas e instalaciones	11/06/96	26/08/96	11w	11/06/96	26/08/96	11w	20%
123	PG 17.5.3 Determinar un esquema óptimo de destino de las tierras y elaborar un plan de ejecución	18/07/96	10/10/96	12w	18/07/96	10/10/96	12w	0%
124	PG 17.5.4 Preparar un plan de mejoras de infraestructura y costos para su implementación	1/10/96	23/12/96	12w	1/10/96	23/12/96	12w	0%
125	PG Taller sobre plan de desarrollo de la Región Pacífica	12/12/96	16/12/96	0.4w	12/12/96	16/12/96	0.4w	0%
126	PG Entregar informe sobre Región Pacífico-Occidental	23/12/96	23/12/96	0w	23/12/96	23/12/96	0w	0%
127	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/12/96	6/01/97	2w	24/12/96	6/01/97	2w	0%
128	PG 17.6 Análisis de problemas de desechos tóxicos	4/01/96	23/02/96	7.6w	24/06/96	17/09/96	12.2w	90%
129	PG 17.6.1 Preparar un análisis de los desechos tóxicos	4/01/96	23/02/96	7.6w	24/06/96	15/08/96	7.8w	100%
130	PG Entregar informe sobre análisis de desechos tóxicos	23/02/96	23/02/96	0w	17/09/96	17/09/96	0w	90%
131	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	26/02/96	8/03/96	2w	17/09/96	30/09/96	2w	0%
132	PG 18.0 Preparar un perfil de cada proyecto de inversión	23/05/96	10/09/96	16w	2/07/96	10/09/96	10.2w	45%
133	PG 18.1 Describir cada proyecto, sus objetivos y la institución encargada	23/05/96	20/08/96	13w	2/07/96	3/09/96	9.2w	50%
134	PG 18.2 Estimar costo de inversión, operación y mantenimiento	23/05/96	20/08/96	13w	2/07/96	3/09/96	9.2w	50%
135	PG 18.3 Identificar esquema de financiamiento y ejecutar análisis financiero	26/06/96	20/08/96	8w	10/07/96	3/09/96	8w	10%
136	PG 18.4 Preparar Informe IV - Proyectos de Inversión en Infraestructuras 1995-2000	21/08/96	10/09/96	3w	4/09/96	10/09/96	1w	0%
137	PG Entregar Informe IV: Proyectos de Inversión en Infraestructuras 1995-2000	10/09/96	10/09/96	0w	10/09/96	10/09/96	0w	0%
138	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	11/09/96	24/09/96	2w	11/09/96	24/09/96	2w	0%
139	PG 19.0 Identificar y evaluar nuevas actividades económicas y propuestas	23/10/95	27/09/96	48.8w	23/10/95	27/09/96	48.8w	70%
140	PG 19.1 Identificar nuevas actividades económicas	23/10/95	5/12/95	6w	23/10/95	29/08/96	44.6w	85%
141	PG 19.2 Evaluar Ciudad del Saber	23/11/95	5/01/96	6w	23/11/95	29/08/96	40.2w	85%
142	PG 19.3 Evaluar Ciudad Gubernamental	23/11/95	5/01/96	6w	23/11/95	29/08/96	40.2w	85%
143	PG 19.4 Elaborar perfiles de proyectos	24/04/96	23/06/96	8.8w	1/07/96	29/08/96	8.8w	40%
144	PG 19.5 Estudiar la factibilidad preliminar y el potencial para inversión externa	10/06/96	6/09/96	13w	15/07/96	6/09/96	8w	30%

**Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso V
28 de agosto de 1996**

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
145	PG 19.6 Preparar Informe V: Identificación y Evaluación de nuevas actividades económicas	9/09/96	27/09/96	3w	9/09/96	27/09/96	3w	0%
146	PG Entregar Informe V: Identificación y Evaluación de nuevas actividades económicas	27/09/96	27/09/96	0w	27/09/96	27/09/96	0w	0%
147	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	30/09/96	11/10/96	2w	30/09/96	11/10/96	2w	0%
148	PG 20.0 Evaluar las condiciones en asentamientos humanos legales e ilegales en la Area del Canal y	23/11/95	23/04/96	21.6w	12/12/95	5/08/96	34.2w	100%
149	PG 20.1 Identificar los asentamientos legales e ilegales en el Área del Canal y las áreas adyacentes	23/11/95	21/12/95	4w	12/12/95	25/03/96	15w	100%
150	PG 20.2 Evaluar las condiciones socioeconómicas y de salud en los asentamientos	23/11/95	19/01/96	8w	12/12/95	25/05/96	23.8w	100%
151	PG 20.3 Analizar la estructura de tenencia de la tierra y opciones jurídicas, administrativas y técnicas	8/12/95	19/01/96	6w	14/05/96	25/06/96	6w	100%
152	PG 20.4 Preparar Informe VI - Estudios de Asentamientos Humanos	10/04/96	23/04/96	2w	2/07/96	5/08/96	5w	100%
153	PG Entregar Informe VI - Estudios de Asentamientos Humanos	23/04/96	23/04/96	0w	5/08/96	5/08/96	0w	100%
154	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/04/96	7/05/96	2w	6/08/96	19/08/96	2w	100%
155	PG Preparar Borrador de Informe Final/ Plan de Acciones a Tomar	10/12/96	23/12/96	2w	10/12/96	23/12/96	2w	0%
156	PG Entregar Borrador de Informe Final/ Plan de Acciones a Tomar	23/12/96	23/12/96	0w	23/12/96	23/12/96	0w	0%
157	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	23/12/96	6/01/97	2.2w	23/12/96	6/01/97	2.2w	0%
158	PG Entregar Informe Final/Plan de Acciones a Tomar	NA	NA	0w	23/01/97	23/01/97	0w	0%

4. Cronograma de asignación de personal y entrega de informes

ASIGNACION DE PERSONAL

El nivel de esfuerzo de nuestro personal profesional actual, tanto de largo como de corto plazo, para este bimestre es de 270.5 meses persona. Esta cifra es un aumento al nivel de esfuerzo global presentado en el Informe de Progreso IV que fue de 267.5 meses persona. Este aumento refleja a nuestros pedidos, de los pasados 20 y 26 de agosto, a la ARI para aumentar el nivel de esfuerzo de algunos de nuestros consultores equivalente a 2 meses persona⁴.0 Estos cambios reflejan un aumento de 14 días o 0.5 meses para el Especialista en Sistemas Informáticos de Cuencas (R. Anguizola); y 1.5 meses para el Ingeniero Portuario (A. Solano). Ambas solicitudes están aún pendientes.

Se solicitó el pasado 16 de agosto, dar un nivel de esfuerzo de un mes al Estimador de Costos (R. Willingham). Este tiempo fue sacado del nivel de esfuerzo del consultor gerencial de PBI (J. Zumwalt), por lo que el nivel de esfuerzo de este último se reduce a 1.5 meses. Esta solicitud fue aprobada por la ARI el mismo día de la solicitud, el 16 de agosto. El 26 de julio pasado, el Consocio solicitó reemplazar al Especialista en Desarrollo Marítimo (K. Ascher) por el Sr. Raymond Lawler. Esta solicitud fue aprobada por la ARI el 2 de agosto pasado.

El Gráfico 3 presenta la Estructura del Equipo del Consorcio como se encuentra actualizado hasta el 28 de agosto de 1996. El Gráfico 4 presenta la utilización del personal asignado por el término completo de la duración del Plan General y el Plan General. El Gráfico 4 está dividido en tres secciones: Especialistas de Participación de Largo Plazo, Especialistas de Participación de Corto Plazo y Comité Directivo de Contratistas. El período de participación de cada consultor está representado en el gráfico de la siguiente manera:

- Barra de color oscuro: participación a tiempo completo
- Barra de color claro: participación a tiempo parcial

⁴ Se añade también un mes al nivel de esfuerzo del período anterior debido a que, por error, no se incluyó al Especialista Local en Instituciones Públicas (A. Ureña) en el Informe de Progreso IV.

El total del nivel de esfuerzo presentado en el Gráfico 4 no incluye el de los miembros del Comité de Contratistas: R. Manring (4 meses), E. Barranco (un mes), C. Lisac (2 meses) y J. Zumwalt (1.5 meses). Este nivel de esfuerzo totaliza 8.5 meses.

ENTREGA DE INFORMES

El Gráfico 5 representa el cronograma de entrega de informes para el Plan Regional y el Plan General. Los informes entregados están representados por una Estrella, ★.

En este bimestre se han entregado los siguientes informes:

- Asentamientos Humanos No Controlados en el Area del Canal, entregado el pasado 5 de agosto; y
- Informe sobre los Fuertes Espinar y Davis, entregado a la ARI el 19 de agosto.

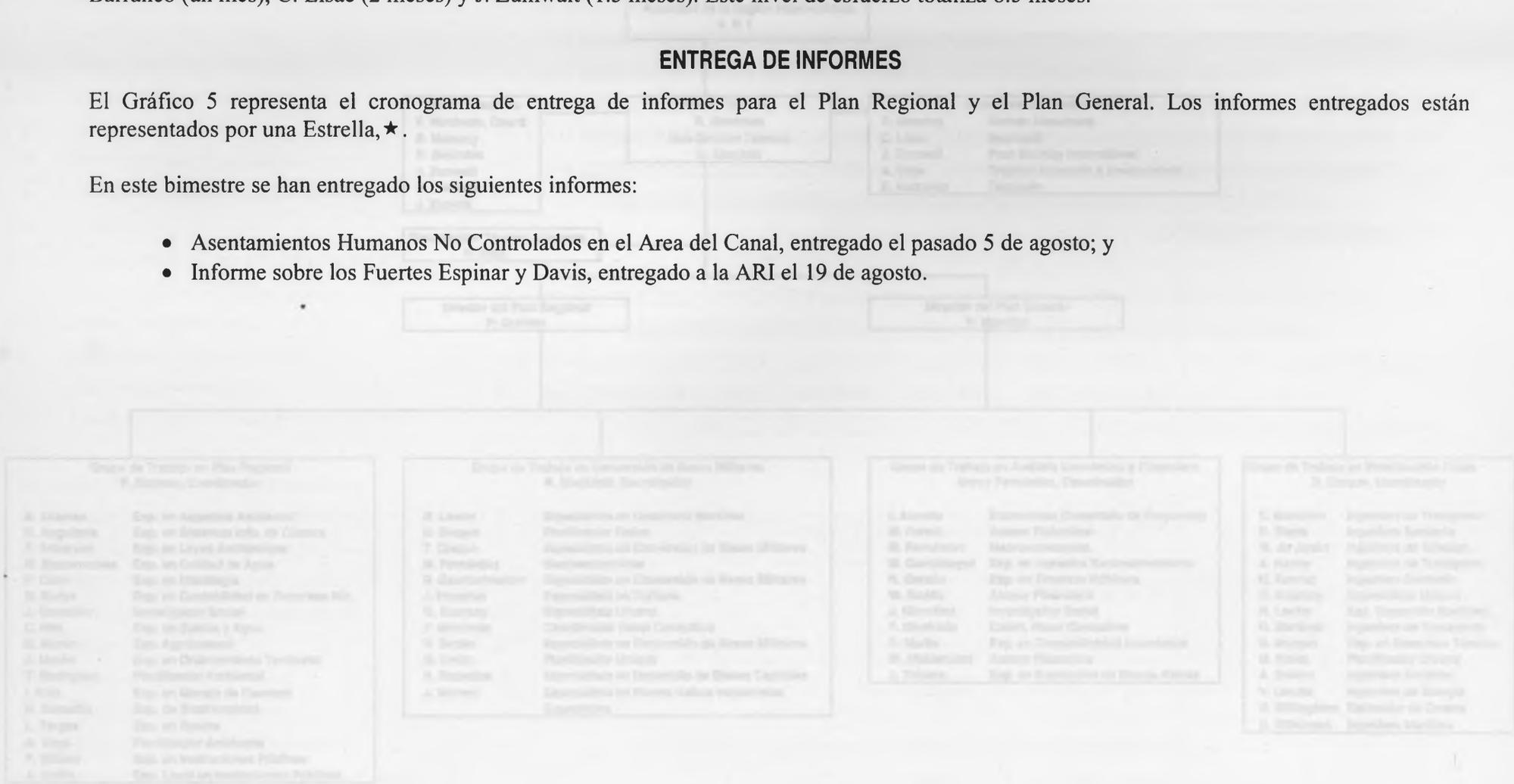
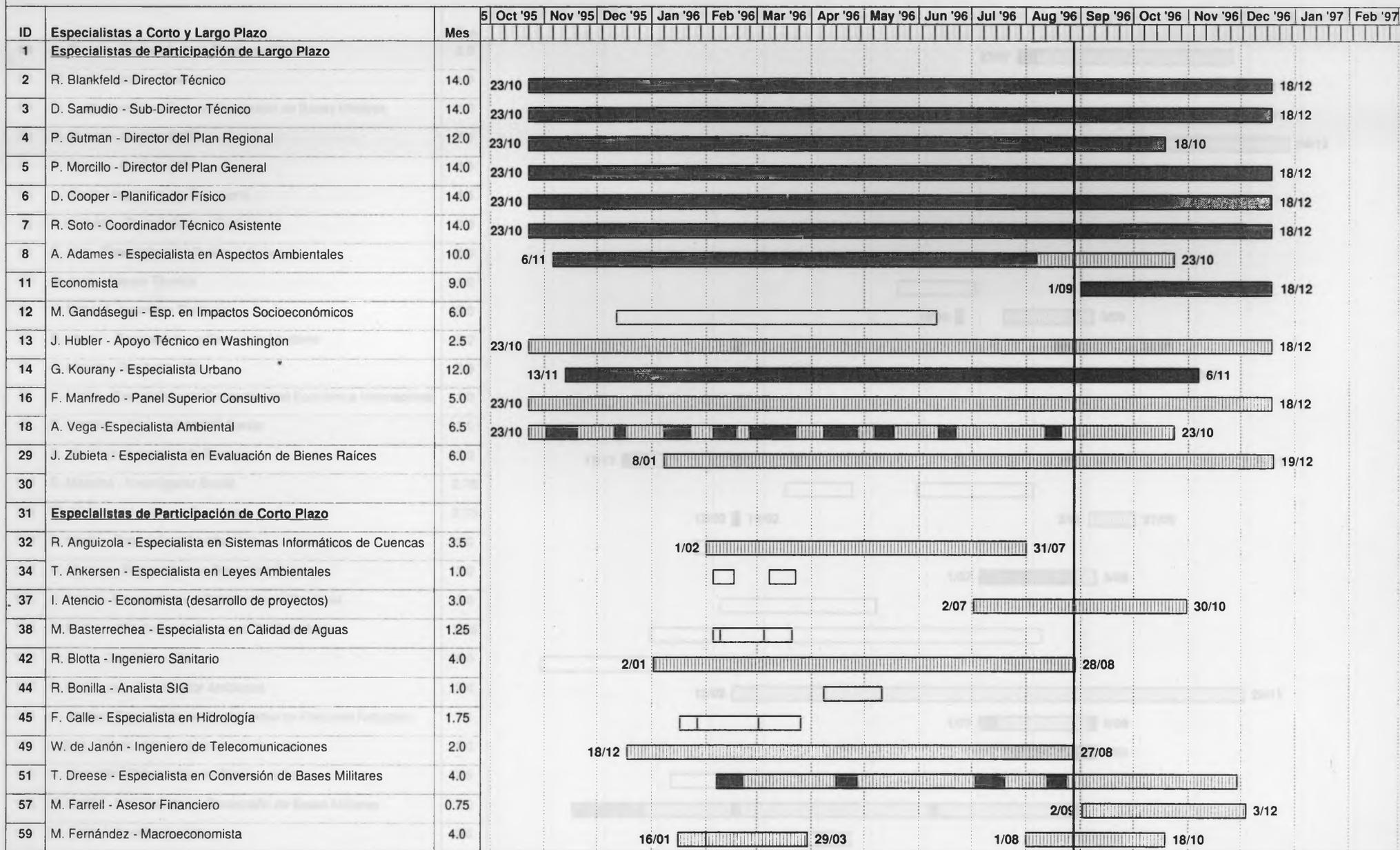


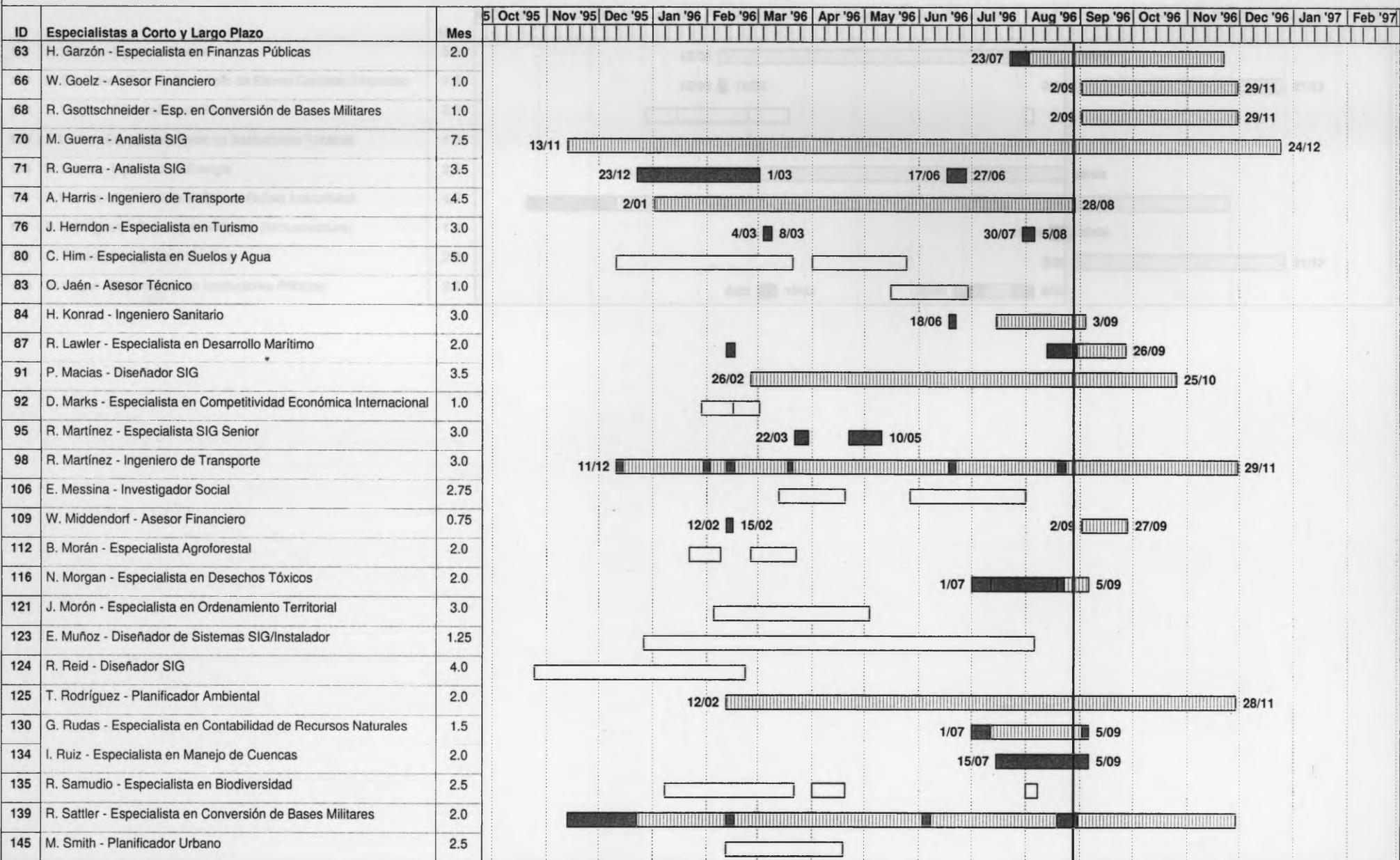
Gráfico 4. Cronograma de Asignaciones de Personal



Timeo Parcial: Barra a Rayas Timeo Completo: Barra Completa Contrato Terminado: Barra en Blanco

Intercarib S.A./Nathan Associates Inc.

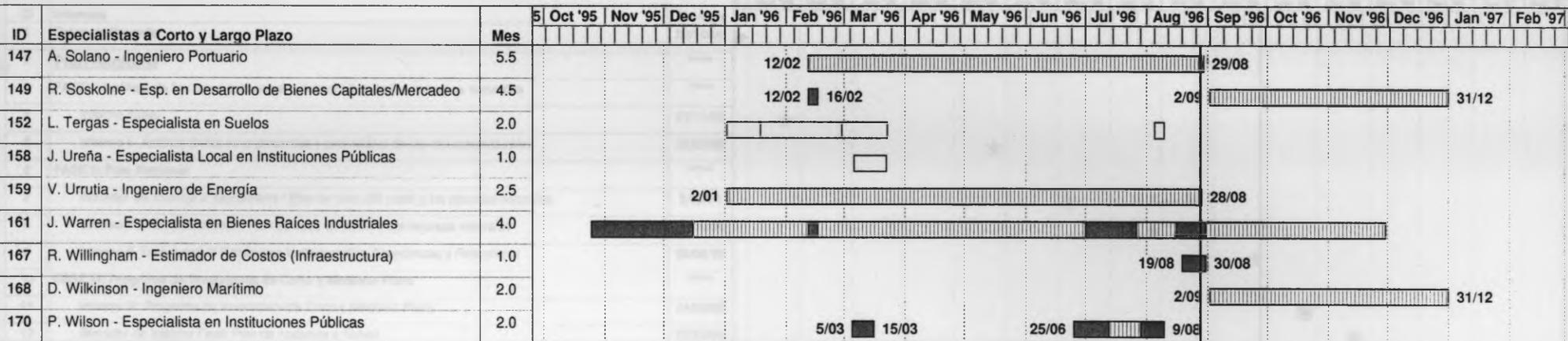
Gráfico 4. Cronograma de Asignaciones de Personal



Tiempo Parcial: Barra a Rayas Tiempo Completo: Barra Completa Contrato Terminado: Barra en Blanco

Intercarib S.A./Nathan Associates Inc.

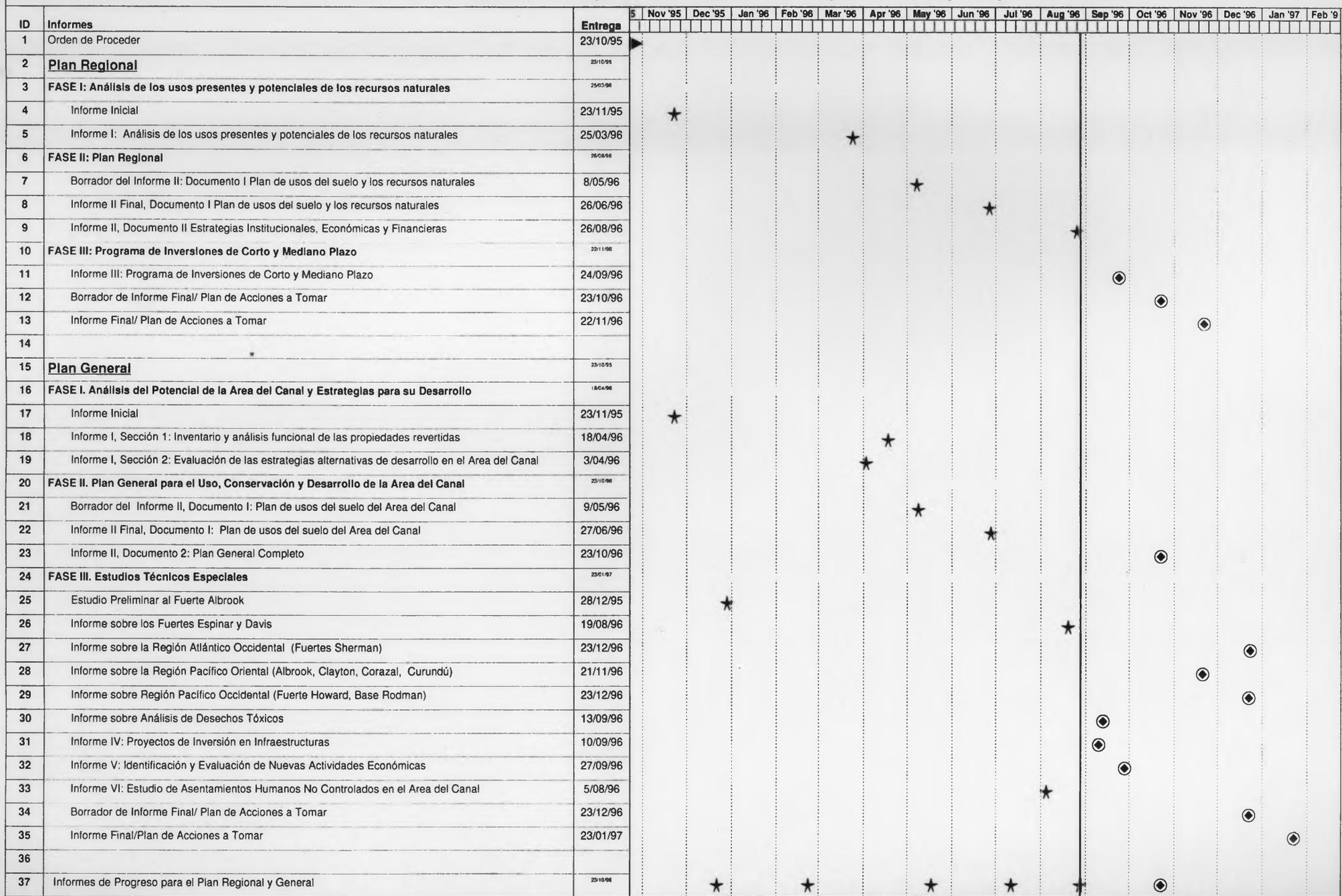
Gráfico 4. Cronograma de Asignaciones de Personal



18	Informe Final Plan de Acciones a Terminar	05/11/95
19	Plan de Acción	05/11/95
20	Plan de Acción de Estudios de la Área del Canal y Mejoramiento de su Operación	05/11/95
21	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
22	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
23	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
24	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
25	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
26	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
27	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
28	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
29	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
30	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
31	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
32	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
33	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
34	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
35	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
36	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
37	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
38	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
39	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
40	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
41	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
42	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
43	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
44	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95
45	Informe de Estudios de Factibilidad y Plan de Acción de la Zona del Canal	05/11/95

Tiempo Parcial: Barra a Rayas Tiempo Completo: Barra Completa Contrato Terminado: Barra en Blanco Intercarib S.A./Nathan Associates Inc.

Gráfico 5. Cronograma de Entrega de Informes para el Plan Regional y el Plan General



Informe Entregado: Estrella Informe por Entregar: Círculo

Intercarib S.A./Nathan Associates Inc.

ANEXO A

Asociación de la Región Inmigrante — ARI
Instituto S.A. / Natures Associates Inc.

Curso-Taller

Valoración Económica y Cuentas Ambientales

Por Guillermo Roddy Lleras
Consultor InterCarib S.A. / Natures Associates Inc.

Ciudad de Panamá, 2 y 3 de septiembre de 1996

Objetivo

Seministrar a profesionales de las instituciones de la Comisión Nacional de Estadísticas del Medio Ambiente (CONEMA) un marco de referencia sobre el esquema de cuentas económico-ambientales integradas propuesto por Naciones Unidas y ejercitarlos en métodos de valoración económica del patrimonio natural.

Contenidos

1) Marco general de las cuentas ambientales.

Relaciones con las estadísticas ambientales y con las cuentas nacionales.
El concepto de cuentas ambientales.