

SPA
333.7
P692pr
v.4, e.1

Plan Regional para el Desarrollo de la Región Interoceánica y

Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Área del Canal

Informe de Progreso IV

preparado para : **A.R.I.**

Autoridad de la Región Interoceánica

preparado por:



Intercarib, S.A. / Nathan Associates Inc.

Panamá, 10 de julio 1996

Plan Regional para el Desarrollo de la Región Interoceánica y Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal

2. Actividades Principales del Plan Regional	
Avances de las Actividades Principales	2
Limitaciones Encontradas y Medidas Propuestas	6
Gráfico 1. Progreso en Tareas y Subtareas	7
3. Actividades Principales del Plan General	
Avances de las Actividades Principales	11
Limitaciones Encontradas y Medidas Propuestas	20
Gráfico 2. Progreso en Tareas y Subtareas	21
4. Cronograma de Asignaciones del Personal y Entrega de Informes	
Asignación de Personal	28
Entrega de Informes	29
Gráfico 3. Cronograma de Entrega de Informes	30
	31
	35

preparado para:
Autoridad de la Región Interoceánica



preparado por:
Intercarib, S.A. / Nathan Associates Inc.

Panamá, 12 de julio de 1996

INDICE

	<u>Página</u>
1. Introducción	
Propósito del Informe de Progreso	1
2. Actividades Principales del Plan Regional	
Avances de las Actividades Principales	2
Limitaciones Encontradas y Medidas Propuestas	6
Gráfico 1. Progreso en Tareas y Subtareas	7
3. Actividades Principales del Plan General	
Avances de las Actividades Principales	11
Limitaciones Encontradas y Medidas Propuestas	20
Gráfico 2. Progreso en Tareas y Subtareas	21
4. Cronograma de Asignaciones del Personal y Entrega de Informes	
Asignación de Personal	28
Entrega de Informes	29
Gráfico 3. Estructura del Equipo	30
Gráfico 4. Cronograma de Asignación de Personal	31
Gráfico 5. Cronograma de Entrega de Informes	35
Anexos	
Anexo A. Copias de cuestionarios	
Anexo B. Listas de entrevistas y encuestas	

1. INTRODUCCION

Propósito del Informe de Progreso IV

El presente es el cuarto informe de progreso entregado por el Consorcio Intercarib, S.A./Nathan Associates Inc. bajo los términos de nuestro contrato con la Autoridad de la Región Interoceánica (ARI) en relación con la preparación de estudios para el Plan Regional para el Desarrollo de la Región Interoceánica y el Plan General del Uso, Conservación y Desarrollo de la Area del Canal (Plan Regional y Plan General).

De acuerdo con los términos de nuestro contrato, con los informes de progreso se propone presentar a la ARI la siguiente información:

- indicar el **estado de avance** de las tareas previstas, sin limitarse a ello;
- proveer detalles de las **limitaciones encontradas** en la ejecución de las tareas y medidas propuestas para resolverlas.

Estos requisitos son presentados en los Capítulos 2 y 3 de este informe. En adición, se discuten cuestiones técnicas, institucionales y de otro tipo que se nos han presentado en este bimestre. En el Capítulo 4 se presentan la Estructura del Equipo, el Cronogramas de las Asignaciones de Personal y el Cronograma de Entrega de Informes.

En el Anexo A se incluyen copias de los cuestionarios usados desde este pasado bimestre: (i) cuestionario para la encuesta de empleo e ingresos en los asentamientos humanos, del proceso que se siguió y de los participantes y sus respectivas responsabilidades; (ii) cuestionario para capturar las reacciones y preferencias del sector privado sobre la oferta de bienes revertidos en el mercado inmobiliario; (iii) cuestionario para encuesta a instituciones públicas sobre sus necesidades de edificios o terrenos en las área revertidas.

El Anexo B incluye las lista de: (i) entrevistados sobre las reacciones y preferencias del sector privado sobre la oferta de bienes revertidos en el mercado inmobiliario; (ii) encuestados para encuesta a instituciones públicas sobre sus necesidades de edificios o terrenos en las área revertidas; (iii) entrevistados por Especialista en Instituciones Públicas; (iv) entrevistados del Especialista en Desechos Tóxicos.

2. ACTIVIDADES PRINCIPALES DEL PLAN REGIONAL

Este capítulo del Informe de Progreso IV refleja los avances en las tareas y subtareas del Plan Regional desde el 17 de mayo de 1996 hasta el 12 de julio de 1996. Las principales novedades a este respecto son:

- La actividad más importante de este período consistió en incorporar las observaciones de la ARI a la propuesta borrador del Plan de usos del suelo y los recursos naturales de la Región Interoceánica y entregar la versión final de este documento - entregada a la ARI el pasado 26 de junio de 1996.
- La entrega del borrador del documento 1 del Informe II, y las posteriores discusiones sobre el mismo durante mayo y junio, implicó numerosas reuniones, con las autoridades del ARI, su Junta Directiva y su personal técnico. También se hicieron presentaciones del Plan Regional para la Comisión Ambiental del Tratado del Canal.
- Se trabajó en responder a aproximadamente 70 observaciones realizadas por los técnicos de la ARI en relación al Informe I del Plan Regional. Una versión de todas las correcciones y ampliaciones incorporadas a este informe fue entregada a la ARI el 4 de junio.
- Se completaron todas las tareas de la Fase I (tareas 2.0, 3.0, 4.0, 5.0, 6.0 y 7.0). De la Fase II se completaron las tareas 8.0 y 10.0 y se encuentran avanzadas las tareas 9.0, 11.0 y 12.0.
- Se iniciaron las actividades de la Tarea 13.0 de la Fase II y la Tarea 14.0 de la Fase III.
- Con la confección de los mapas que forman parte del Plan de usos, el grueso de la información del Plan Regional ya ha sido ingresado en el SIG.
- Se decidió cancelar la realización del taller sobre estrategias institucionales y financieras, programado para el 31 de julio próximo, ya que de posponerlo, sus resultados no serían útiles para el documento 2 del Informe II (ver carta del Consorcio del 13 de junio de 1996).
- Se pospondrá el taller sobre contabilidad de recursos naturales para la última quincena de agosto, previsto originalmente para el 12 de julio, a pedido de la UNTAC, debido a que los participantes de la ARI no estarán disponible en julio (ver carta del Consorcio a la ARI del 13 de junio pasado).

Progreso de Tareas y Subtareas

A continuación se comentan los avances realizados en el bimestre pasado por tareas y subtareas, en especial en relación a las tareas que están todavía en ejecución. En el caso de las tareas que han terminado, se omite su descripción pues el cliente tiene en sus manos los resultados de estas actividades en los informes entregados hasta la fecha.

FASE I

La única actividad pendiente de la Fase I en este bimestre ha sido responder a cabalidad las observaciones realizadas por la ARI al Informe 1 del Consorcio. El 4 de junio pasado se entregó a la ARI la mayoría de las aclaraciones y ampliaciones pendientes que incluían más de 70 adiciones y correcciones al informe, incluido mapas e ilustraciones. Más aún, debido a las interrelaciones entre los distintos temas y capítulos, los cambios introducidos llevaron a su vez a revisar otras partes del texto, para asegurar la consistencia del conjunto con los cambios introducidos. Continúa pendiente el análisis del tema de residuos sólidos, el que será finiquitado a finales de julio.

FASE II

Tarea 8: Las demandas futuras sobre los recursos naturales de la Cuenca. Esta tarea fue completada como parte de los antecedentes requeridos para preparar el borrador del documento 1 del Informe II.

Tarea 9: Evaluación de estrategias alternativas de desarrollo de la Región Interoceánica. Esta tarea se encuentra muy avanzada como se describe a continuación:

Las **Subtareas 9.1** (Comparación de oferta y demanda de recursos naturales), **9.2** (Distintos escenarios y sus consecuencias ambientales) y **9.4** (Taller de estrategias alternativas de desarrollo, realizado conjuntamente con el Plan General) han sido completadas.

Subtarea 9.3 (Modelos alternativos de desarrollo sustentable y sus implicaciones para el ordenamiento territorial). Esta subtask se encuentra un poco demorada debido al interés del Consorcio por utilizar una metodología sistemática e innovadora para tratar el tema. Con ese fin se contrató, con el Stockholm Environmental Institute (SEI), la adquisición y entrenamiento en el sistema PoleStar (ver siguiente párrafo), para el análisis de sustentabilidad ambiental de estrategias de desarrollo, elaborado por esa institución. Debido a las demoras

necesarias para contar con el consultor internacional y el ajuste del programa a las características específicas de la Cuenca, esta actividad se desfasó.

El taller interno de entrenamiento en el uso del sistema computerizado PoleStar (en el que participaron dos técnicos de la ARI) se realizó durante la segunda semana de mayo. El 1ro de julio, se recibió del SEI los ajustes al “software” para incorporar los aspectos de producción de agua y contaminación que son críticos para el manejo de la Cuenca. Todo el ejercicio será terminado a tiempo para ser presentado con el documento 2 del Informe II el próximo 23 de agosto (ver carta del Consorcio a la ARI del 7 de junio pasado).

Se puede observar que la Subtarea 9.3 aparece en nuestro programa de actividades como un antecedente necesario para elaborar la propuestas del documento 1 del Informe II. El retraso en su realización fue solventado de la siguiente manera: (i) para la discusión de alternativas de desarrollo y selección de una de ellas, se realizó una evaluación ambiental sectorial, recurso a recurso, y una síntesis cualitativa. Este ejercicio sirvió para la preparación de la propuesta de Plan de usos del suelo; y (ii) el ejercicio más detallado e integrado que permite el método PoleStar será utilizado para enfocar más en los aspectos de manejo, que se abordan como parte final de la Fase II y en la Fase III.

Tarea 10: Preparar la propuesta de ordenamiento territorial. Esta tarea fue completada y se entregó a la ARI el documento 1 final Informe II el pasado 26 de junio. Este documento incorpora las observaciones realizadas por la ARI al borrador de este documento entregado el pasado 8 mayo.

Tarea 11: Aspectos institucionales, legales, económicos y financieros. Esta es la actividad central de la segunda parte de la Fase II, cuyos resultados deben ser presentados con el documento 2 del Informe II el próximo 28 de agosto. Como parte de la Fase I del Plan, se avanzó en los aspectos de diagnóstico de la situación actual. Actualmente se trabaja en los aspectos de alternativas y recomendaciones.

Subtarea 11.1 Revisión y compatibilización de las propuestas existentes. Se encuentra significativamente avanzada. Hemos revisado la documentación existente y se están compatibilizando estas y otras alternativas en una propuesta del Consorcio que enfoque, en detalle, el como administrar el Plan de usos del suelo propuesto por el Plan Regional. Encontramos algunas dificultades en conocer las perspectivas de otras instituciones (ver punto más abajo sobre limitaciones).

Subtarea 11.2 Propuestas legislativas y reglamentarias. Se completó la parte de diagnóstico (incorporada en la Fase I). Cuando la Tarea 11.1 avance un poco más, tendrá que traducirse en propuestas legales y reglamentarias. A este respecto estamos preocupados por la limitación del apoyo legal de la ARI (ver punto más adelante sobre limitaciones).

Subtarea 11.3 Opciones institucionales. Hemos recibido de la gerencia de la ARI indicaciones respecto al arreglo institucional que recomienda. Estamos trabajando en esta y otras porciones. Encontramos algunas dificultades en conocer las perspectivas de otras instituciones (ver punto más adelante sobre limitaciones).

Subtarea 11.4 Requerimientos financieros. Una vez finiquitada y aprobada por la ARI la propuesta de Plan de uso, estamos comenzando el análisis de sus implicancias económicas y las alternativas de financiamiento disponibles.

Subtarea 11.5 Taller sobre aspectos institucionales y financieros. Esta tarea ha sido cancelada. De posponer el taller, sus resultados no serían útiles para el documento 2 del Informe II (ver carta del Consorcio a la ARI del 13 de junio de 1996).

Tarea 12: Establecimiento de un marco de contabilidad ambiental. Se contrató al consultor internacional, se definió el plan de trabajo en discusión con UNTAC-ARI. Se realizó una reunión con personal de la ARI y de Contraloría que actuarán como contrapartida de esta actividad. El programa de trabajo contempla (i) la evaluación de la situación existente; (ii) la producción de un documento técnico que proponga un marco para la contabilidad ambiental en la Región Interoceánica y haga sugerencias sobre este mismo tema a escala nacional; (iii) el entrenamiento de técnicos locales.

Subtarea 12.1. Preparar un marco de contabilidad ambiental. Está actividad se desfasó por unas semanas debido a dificultades coordinando la llegada del consultor internacional. Sin embargo, se está avanzando normalmente con la llegada del consultor el primero de julio. El consultor se ha entrevistado con numerosas instituciones y el 10 de julio pasado realizó una jornada sobre el tema de contabilidad ambiental en las instalaciones del Parque Metropolitano, con asistencia del personal del ARI y técnicos de la Contraloría, el Ministerio de Planificación, INRENARE y otras agencias relacionadas con este tema.

También en relación a esta actividad, el director del Plan Regional ha informado al equipo técnico de la ARI sobre la oferta recibida del World Wide Fund (WWF) para realizar un seminario de escala regional sobre este tema, lo que supone un presupuesto adicional para invitados de Centroamérica y el carácter público de esta actividad. Por su parte, el WWF comprometería la participación de especialistas internacionales. Debido a que el éxito de esta actividad requiere al mínimo de 4 meses de anticipación para asegurar la presencia de expertos internacionales, hemos decidido abandonar esta actividad (que no estaba prevista dentro de los términos de referencia del consultor)

Tarea 14.0 Identificar áreas prioritarias para proyectos de inversión. Aunque las actividades correspondientes a esta tarea son de reciente comienzo, las mismas se encuentran adelantadas. Al momento, (i) se ha organizado el equipo técnico responsable de esta tarea; (ii) se ha comenzado la compilación de los insumos de cada sector en la Fase I y la Fase II; y (iii) se han preparado fichas de los proyectos identificados.

Limitaciones Encontradas y Medidas Propuestas

Con al finalización y entrega del Informe I y el documento 1 final del Informe II, los trabajos del Plan Regional avanzan normalmente. Las limitaciones que enfrentamos para los meses de junio y julio, y en las cuales se requiere del apoyo de la ARI, son las siguientes:

- En relación al tema legislativo y reglamentario (Subtarea 11.2), de acuerdo al contrato la ARI debe cubrir estos aspectos. Sin embargo, cuando este tema se trató en la fase de diagnóstico (Tarea 6.0) no conseguimos apoyo de la ARI. A pesar de que durante meses se discutió este tema y el Consorcio entregó términos de referencia detallados sobre qué apoyo pedíamos a los abogados del ARI. A pesar de que la gerencia de la ARI nombró responsables y hasta mencionó que la ARI contrataría un abogado ambientalista, nada de esto sucedió. El máximo apoyo obtenido de la oficina legal de la ARI, fueron fotocopias de leyes panameñas. La Tarea 6.0 se cubrió finalmente con un consultor internacional. **Medidas propuestas:** Una vez más, solicitamos a la ARI que nombre el abogado que colaborará con esta subtarea (la 11.2). Consideramos que ello requiere una dedicación de un mes a tiempo completo, entre el 15 de julio y el 15 de agosto próximos.
- En cuanto a conocer las propuestas institucionales de otras agencias (subtareas 11.1, 11.2 y 11.3), desde los inicios del trabajo del proyecto en octubre de 1995, ni el Consorcio ni la ARI han conseguido coordinar una reunión entre representantes del Consorcio con la gerencia del INRENARE. Aunque las relaciones son muy buenas con los técnicos de dicha institución, no hemos podido recabar la opinión de sus directivos. **Medidas propuestas:** esperamos que la ARI ayude a conseguir una entrevista con el gerente (o el subgerente) del INRENARE, para discutir arreglos institucionales para el manejo de la Cuenca.

El Gráfico 1 muestra el progreso de las actividades del Plan Regional durante el período del 23 de octubre de 1995 al 12 de julio de 1996. El gráfico divide la presentación del progreso de las actividades del Plan Regional de la siguiente manera:

- Las primeras tres columnas (Columnas 2 a 4) presentan las fechas y duración originales ("baseline") establecidas en el Informe Inicial del 23 de noviembre de 1995: Comienzo Original, Fin Original y Duración Original;
- Las siguientes tres columnas (Columnas 5 a 7) presentan las fechas y duración actuales en que se han estado desarrollando las actividades: Comienzo Actual, Fin Actual y Duración Actual;
- La última columna (Columna 8) presenta el porcentaje estimado de trabajo llevado a cabo para cada tarea al 12 de julio de 1996.

Gráfico 1. Plan Regional para Desarrollo de la Región Interoceánica: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
1	Orden de proceder	23/10/95	23/10/95	0w	23/10/95	23/10/95	0w	100%
2	FASE I. Análisis de los Usos Presentes y Potenciales de los Recursos de la Región Interoceánica	23/10/95	5/04/96	23.6w	23/10/95	5/04/96	23.6w	100%
3	PR 1.0 Confirmación del programa y plan de trabajo con la ARI	23/10/95	23/11/95	4.4w	23/10/95	23/11/95	4.4w	100%
4	PR 1.1 Plan de trabajo detallado	23/10/95	21/11/95	4.2w	23/10/95	21/11/95	4.2w	100%
5	PR Entrega del Informe Inicial	23/11/95	23/11/95	0w	23/11/95	23/11/95	0w	100%
6	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/11/95	8/12/95	2w	24/11/95	8/12/95	2w	100%
7	PR Entregar Informe de Progreso I para el Plan Regional	23/12/95	23/12/95	0w	22/12/95	22/12/95	0w	100%
8	PR 2.0 Inventario y diagnóstico de los recursos naturales de la Cuenca Hidrográfica	24/10/95	19/02/96	19.4w	6/11/95	20/03/96	19.4w	100%
9	PR 2.1 Identificación, adquisición, digitalización y análisis (IADA) de información sobre recursos naturales	24/10/95	19/02/96	16.6w	6/11/95	15/03/96	18.8w	100%
10	PR 2.2 IADA de uso actual de suelos en la Cuenca	24/10/95	19/02/96	16.6w	24/11/95	20/03/96	16.6w	100%
11	PR 2.3 IADA de uso potencial agrícola	29/11/95	19/02/96	11.8w	10/12/95	15/03/96	14w	100%
12	PR 2.4 IADA de deterioro y contaminación de recursos naturales	12/12/95	19/02/96	10w	12/12/95	15/03/96	13.8w	100%
13	PR 3.0 Evaluación de la biodiversidad en la Cuenca Hidrográfica	11/12/95	27/02/96	11.4w	2/01/96	19/03/96	11.4w	100%
14	PR 3.1 IADA de información sobre biodiversidad	11/12/95	27/02/96	11.4w	2/01/96	19/03/96	11.4w	100%
15	PR 3.2 Análisis de experiencias de manejo de biodiversidad	2/01/96	27/02/96	8.4w	2/01/96	15/03/96	11w	100%
16	PR 4.0 Estudio Socioeconómico de la Cuenca Hidrográfica	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	15/03/96	13w	100%
17	PR 4.1 Aspectos demográficos y sociales	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	29/02/96	10.8w	100%
18	PR 4.2 Asentamientos humanos	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	15/03/96	13w	100%
19	PR 4.3 Aspectos económicos	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	15/03/96	13w	100%
20	PR 4.4 Diagnóstico rural	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	15/03/96	13w	100%
21	PR 4.5 Demandas actuales de los recursos naturales críticos de la Cuenca	18/12/95	26/02/96	10.2w	18/12/95	15/03/96	13w	100%
22	PR 5.0 Análisis institucional	27/12/95	23/02/96	8.2w	5/02/96	15/03/96	6.2w	100%
23	PR 5.1 Caracterización de los principales agentes institucionales en la área	27/12/95	20/02/96	8.2w	5/02/96	15/03/96	6.2w	100%
24	PR 5.2 Evaluación de restricciones institucionales para el manejo sustentable	15/01/96	23/02/96	6.2w	19/02/96	15/03/96	4w	100%

Gráfico 1. Plan Regional para Desarrollo de la Región Interoceánica: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
25	PR 6.0 Revisar la legislación existente	27/12/95	26/02/96	9w	22/01/96	15/03/96	8.2w	100%
26	PR 6.1 Revisar la legislación existente	27/12/95	26/02/96	9w	22/01/96	15/03/96	8.2w	100%
27	PR 7.0 Análisis Integrado de la Fase 1	9/02/96	22/03/96	6.4w	1/02/96	25/03/96	7.6w	100%
28	PR 7.1 Preparación y redacción de la síntesis de la Fase 1	9/02/96	22/03/96	6.4w	19/02/96	22/03/96	5w	100%
29	PR 7.2 Preparación de material de apoyo del Informe I	17/02/96	22/03/96	5.2w	1/02/96	22/03/96	7.6w	100%
30	PR Entregar Informe I: Estudios socioeconómicos, análisis institucionales e inventario de recursos naturales	22/03/96	22/03/96	0w	25/03/96	25/03/96	0w	100%
31	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	25/03/96	5/04/96	2w	25/03/96	5/04/96	2w	95%
32	FASE II: Plan Regional	4/01/96	6/09/96	35.8w	29/01/96	6/09/96	32.4w	80%
33	PR 8.0 Las demandas futuras sobre los recursos naturales de la Cuenca Hidrográfica	4/01/96	26/02/96	7.8w	29/01/96	29/03/96	9.2w	100%
34	PR 8.1 El crecimiento tendencial (población y actividad económica urbana y rural)	4/01/96	2/02/96	4.4w	5/02/96	8/03/96	5.2w	100%
35	PR 8.2 La operación y expansión del Canal	4/01/96	29/01/96	3.6w	12/02/96	1/03/96	3.2w	100%
36	PR 8.3 Grandes proyectos en marcha y previstos	15/01/96	26/02/96	6.4w	29/01/96	26/02/96	4.4w	100%
37	PR 8.4 Turismo y ecoturismo	15/01/96	26/02/96	6.4w	4/03/96	29/03/96	4w	100%
38	PR 8.5 Demandas de infraestructura y energía	5/02/96	26/02/96	3.4w	19/02/96	11/03/96	3.2w	100%
39	PR 8.6 Las demandas futuras de conservación (áreas protegidas)	15/01/96	26/02/96	6.4w	5/02/96	18/03/96	6.4w	100%
40	PR 8.7 Las demandas futuras de protección ambiental	4/01/96	26/02/96	7.8w	5/02/96	18/03/96	6.4w	100%
41	PR 9.0 Estrategias alternativas de desarrollo de la Cuenca Hidrográfica	22/01/96	1/03/96	6.2w	13/02/96	23/08/96	28.2w	80%
42	PR 9.1 Comparación de oferta y demanda de recursos naturales	22/01/96	9/02/96	3w	15/02/96	8/03/96	3.6w	100%
43	PR 9.2 Los distintos escenarios y sus consecuencias ambientales	1/02/96	1/03/96	4.6w	15/02/96	15/03/96	4.6w	100%
44	PR 9.3 Modelos alternativos de desarrollo sustentable y sus implicaciones para el Ordenamiento Territorial	1/02/96	1/03/96	4.6w	6/05/96	23/08/96	16.2w	60%
45	PR 9.4 Taller del PR sobre escenarios alternativos de desarrollo de las áreas revertidas	12/02/96	13/02/96	0.4w	13/02/96	15/02/96	0.6w	100%
46	PG Entregar Informe de Progreso II sobre el Plan Regional	23/02/96	23/02/96	0w	23/02/96	23/02/96	0w	100%
47	PR 10.0 Preparar la Propuesta de Ordenamiento Territorial	1/02/96	24/06/96	20.8w	26/02/96	26/06/96	17.6w	100%
48	PR 10.1 Usos del suelo rural	1/02/96	15/03/96	6.6w	4/03/96	12/04/96	6w	100%

Gráfico 1. Plan Regional para Desarrollo de la Región Interoceánica: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
49	PR 10.2 Usos del suelo urbano	1/02/96	15/03/96	6.6w	4/03/96	12/04/96	6w	100%
50	PR 10.3 Infraestructuras principales	1/02/96	29/02/96	4.4w	4/03/96	2/04/96	4.4w	100%
51	PR 10.4 Consideraciones de manejo sustentable	15/02/96	15/03/96	4.6w	11/03/96	12/04/96	5w	100%
52	PR 10.5 Areas especiales	15/02/96	15/03/96	4.6w	11/03/96	12/04/96	5w	100%
53	PG Entregar Informe de Progreso III sobre el Plan Regional	23/04/96	23/04/96	0w	17/05/96	17/05/96	0w	100%
54	PR 10.6 Preparación y redacción del Informe II, Documento I: Ordenación del Territorio	26/02/96	22/04/96	8.2w	26/02/96	8/05/96	10.6w	100%
55	PR 10.7 Preparación de materiales que acompañarán al Informe II, Documento I	13/03/96	22/04/96	5.8w	13/03/96	8/05/96	8.2w	100%
56	PR Entregar borrador Informe II, Documento 1	23/04/96	23/04/96	0w	8/05/96	8/05/96	0w	100%
57	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/04/96	23/05/96	4.4w	9/05/96	21/06/96	6.6w	100%
58	PR Entrega Informe II Final, Documento I	24/06/96	24/06/96	0w	26/06/96	26/06/96	0w	100%
59	PR 11.0 Aspectos institucionales, legales, económicos y financieros	4/03/96	23/06/96	16.2w	4/03/96	16/08/96	24.2w	60%
60	PR 11.1 Revisión y compatibilización de propuestas existentes	4/03/96	5/04/96	5w	4/03/96	16/08/96	24.2w	90%
61	PR 11.2 Propuestas legislativas y reglamentarias	25/03/96	26/04/96	5w	25/03/96	16/08/96	21.2w	30%
62	PR 11.3 Opciones institucionales	15/04/96	10/05/96	4w	15/04/96	16/08/96	18.2w	65%
63	PR 11.4 Requerimientos financieros	15/04/96	10/05/96	4w	15/04/96	16/08/96	18.2w	30%
64	PR 11.5 Taller del PR/PG sobre estrategias institucionales y financieras	29/04/96	1/05/96	0.6w	31/07/96	31/07/96	0.2w	N/A
65	PR Entrega Informe de Progreso IV	23/06/96	23/06/96	0w	10/07/96	10/07/96	0w	100%
66	PR 12.0 Establecimiento de un marco de contabilidad del ambiente	1/06/96	15/07/96	6.4w	1/06/96	23/08/96	12.2w	30%
67	PR 12.1 Preparar un marco de contabilidad del ambiente	1/06/96	15/07/96	6.4w	1/06/96	23/08/96	12.2w	50%
68	PR 12.2 Taller del PR sobre contabilidad de recursos naturales	5/07/96	8/07/96	0.4w	15/08/96	15/08/96	0.2w	0%
69	PR 13.0 Análisis integrado de la Fase II: Plan Regional	20/06/96	23/08/96	9.4w	26/06/96	23/08/96	8.6w	10%
70	PR 13.1 Preparación del Informe II, Documento II: Plan Regional	20/06/96	12/08/96	7.6w	26/06/96	23/08/96	8.6w	10%
71	PR 13.2 Preparación de los materiales que acompañarán al Informe II, Documento II	20/06/96	12/08/96	7.6w	26/06/96	23/08/96	8.6w	10%
72	PR Entregar Informe II, Documento II	23/08/96	23/08/96	0w	23/08/96	23/08/96	0w	0%
73	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	26/08/96	6/09/96	2w	26/08/96	6/09/96	2w	0%

Gráfico 1. Plan Regional para Desarrollo de la Región Interoceánica: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
74	PR Entregar Informe de Progreso V	23/08/96	23/08/96	0w	23/08/96	23/08/96	0w	0%
75	FASE III: Programa de Inversiones de Corto y Mediano Plazo	3/06/96	14/10/96	19.2w	3/06/96	14/10/96	19.2w	0%
76	PR 14.0 Identificar áreas prioritarias para proyectos de inversión	3/06/96	24/09/96	16.4w	3/06/96	24/09/96	16.4w	30%
77	PR 14.1 Inversiones de conservación de aguas y suelo	3/06/96	28/07/96	8w	3/06/96	28/07/96	8w	30%
78	PR 14.2 Inversiones en reforestación	3/06/96	28/08/96	12.6w	3/06/96	28/08/96	12.6w	30%
79	PR 14.3 Inversiones en parques nacionales	18/06/96	12/08/96	8w	18/06/96	12/08/96	8w	10%
80	PR 14.4 Inversiones en infraestructura	8/07/96	9/09/96	9.2w	8/07/96	9/09/96	9.2w	20%
81	PR 14.5 Fuentes de financiamiento	8/07/96	9/09/96	9.2w	8/07/96	9/09/96	9.2w	0%
82	PR 14.6 Preparación del Informe III: Programa de inversiones a corto y mediano plazo	13/08/96	24/09/96	6.2w	13/08/96	24/09/96	6.2w	0%
83	PR 14.7 Preparación de los materiales que acompañarán al Informe III	13/08/96	24/09/96	6.2w	13/08/96	24/09/96	6.2w	0%
84	PR Entregar Informe III: Programa de inversiones a corto y mediano plazo	24/09/96	24/09/96	0w	24/09/96	24/09/96	0w	0%
85	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	1/10/96	14/10/96	2w	1/10/96	14/10/96	2w	0%
86	PR 15.0 Desarrollo del Sistema de Información Geográfica (SIG)	23/10/95	10/10/96	50.6w	23/10/95	10/10/96	50.6w	75%
87	PR 15.1 Adquisición e instalación del hardware y software para operar un SIG en Arcinfo	23/10/95	10/11/95	2.8w	23/10/95	10/11/95	2.8w	100%
88	PR 15.2 Entrada de información	13/11/95	30/07/96	37.4w	13/11/95	30/07/96	37.4w	80%
89	PR 15.3 Operación del sistema	15/11/95	8/10/96	47w	15/11/95	8/10/96	47w	60%
90	PR 15.4 Entrega del SIG	10/10/96	10/10/96	0w	10/10/96	10/10/96	0w	0%
91	PR 15.5 Taller del PR/PG sobre SIG y base de datos para el manejo de las áreas	7/10/96	9/10/96	0.6w	7/10/96	9/10/96	0.6w	0%
92	PR 16.0 Informe final: Plan de Acciones a Tomar	2/09/96	23/10/96	7.6w	2/09/96	23/10/96	7.6w	0%
93	PR 16.1 Integración de las principales conclusiones del estudio y redacción del informe final: plan de acción	2/09/96	22/10/96	7.4w	2/09/96	22/10/96	7.4w	0%
94	PR 16.2 Preparación de los mapas, información gráfica, audiovisual y base de datos que acompañarán al informe	16/09/96	22/10/96	5.4w	16/09/96	22/10/96	5.4w	0%
95	PR Entregar Borrador Informe Final: Plan de Acciones a Tomar	23/10/96	23/10/96	0w	23/10/96	23/10/96	0w	0%
96	PR Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/10/96	6/11/96	2w	24/10/96	6/11/96	2w	0%
97	PR Entregar Informe Final/Plan de Acciones a Tomar	NA	NA	0w	29/11/96	29/11/96	0w	0%

3. ACTIVIDADES PRINCIPALES DEL PLAN GENERAL

Este capítulo del Informe de Progreso IV refleja los avances en las tareas y subtareas del Plan General desde el 17 de mayo pasado hasta el 12 de julio de 1996. Los principales avances en este bimestre son:

- Se completó la Fase I del Plan General al Consorcio responder a las observaciones de la ARI sobre el Informe I, secciones 1 y 2, “Evaluación de estrategias alternativas o complementarias” e “Inventario y análisis funcional de las propiedades revertidas”. Se encuentran pendientes dos inventarios de esta fase los cuales se discuten más adelante.
- Se completó la primera parte de la Fase II del Plan General que resultó en la presentación del documento 1 final del Informe II, “Plan de usos del suelo del Area del Canal”. Este informe fue entregado a la ARI el 27 de junio de 1996.
- Se iniciaron las actividades correspondientes a la segunda parte de la Fase II (tareas 6.0, 7.0, 8.0, 9.0, 10.0, 11.0, 12.0, 13.0, 14.0, 15.0 y 16.0).
- La Subtarea 8.4 (Taller sobre estrategias de comercialización) se ha consolidado con la Subtarea 6.7 (Taller sobre la modalidad preferida y estrategias de transferencia de propiedades) y han sido programadas para mediados de septiembre (ver carta del Consorcio del 13 de junio pasado). Estos talleres han sido consolidados debido a la afinidad de los temas a tratar y para ser presentados en un formato más amplio.
- Se ha avanzado en tareas correspondientes a los estudios especiales técnicos de la Fase III (tareas 17.0, 18.0, 19.0 y 20.0).
- Por solicitud de ARI realizada el 7 de junio, se elaboró un borrador del anteproyecto de ley del Plan General, que ha servido de base para discusiones que sobre el particular se han llevado a cabo hasta la presente. Se presentan más detalles sobre esta actividad en la descripción correspondiente a la Tarea 16.0.

A continuación se comentan brevemente los avances realizados por tareas y subtareas.

Avances de las Actividades Principales

FASE I

Las actividades correspondientes a esta fase (tareas 1.0 al 4.0) fueron terminadas y sus resultados fueron incluídos en el Informe I, sección 1 y sección 2. Se contestaron y se hicieron los ajustes a las observaciones sobre este informe hechas por la ARI. Sin embargo, quedan pendientes dos inventarios de la sección 1 del Informe I: (i) un inventario funcional de propiedades de uso comunitario, tales como escuelas, iglesias, centros de salud, etc. y (ii) un inventario de los sistemas subterráneos de gas y aire acondicionado central operados por la Comisión del Canal y el DoD (ver carta del Consorcio del 18 de junio pasado). Estos inventarios serán entregados a la ARI como parte de los informes técnicos especiales, específicamente las subtareas 17.2, 17.3, 17.4 y 17.5.

FASE II

Tarea 5.0 Preparar los mapas de ordenamiento territorial para definir el uso de las áreas revertidas. Esta tarea está terminada y sus resultados fueron incluídos en el Informe I, Sección 2 y el documento 1 final del Informe II.

Tarea 6.0 Identificar la modalidad preferida, dueños potenciales y el uso de activos o tierras. Las actividades de esta tarea consisten, mayormente, de la identificación de áreas y activos con demanda (**Subtarea 6.1**), que se van a privatizar (**Subtarea 6.2**), que se van a traspasar al sector público (**Subtarea 6.3**), que es necesario conservar en su estado actual (**Subtarea 6.4**) y que se piensa mantener bajo el control de la ARI (**Subtarea 6.5**). El Consorcio ha hecho reconocimientos de primera mano para identificar la demanda de áreas y activos y se están usando los insumos. También se han identificado los tipos de propiedades e instalaciones que se prestan mejor para transferir al sector privado, teniendo en cuenta el potencial comercial de las mismas, las posibilidades de atraer inversiones y de generar empleo y divisa. Esta selección ha tomado en cuenta que su transferencia al sector privado no causará daños al medio ambiente, ni al Canal y en los casos de riesgos potenciales la venta o arrendamiento será condicionado a que se cumplan con las medidas para mitigar cualquier impacto adverso. Se han realizado visitas e inspecciones de campo para comprobar la coincidencia las tierras afectadas por las desafectaciones al sector público a la luz del Plan General y se han practicado visitas a las instalaciones y tierras revertidas para determinar los alcances territoriales de los bienes revertidos. Con base en el Plan de usos del suelo, se ha previsto la posibilidad de no disponer de ciertas tierras a corto plazo para prever futuros desarrollos.

Se han estudiado las solicitudes de usos recibidas por el gobierno nacional desde el inicio de la implementación del Tratado del Canal en 1979 de forma de establecer una demanda sobre los terrenos, propiedades y viviendas en las áreas revertidas. El análisis de esta información ha permitido conformar cinco sectores que han demostrado interés en asignaciones en el área revertida o favorecidos con asignaciones provisionales. Los sectores identificados son los siguientes: Gobierno, ONGs, Educación, Iglesias, y Comercio. Cada sector ha sido analizado de forma

separada, indicando listado valioso de entidades, organizaciones educativas e iglesias, ONGs y empresas comerciales con quien la ARI puede comunicarse de forma de presentarles el plan e informarles posibilidades de venta de terrenos o inmuebles o el de oportunidades de inversión. Estos resultados fueron incluidos en el documento 1 final del Informe II.

Subtarea 6.6 (Resumir modalidad preferida, dueños potenciales y el uso de activos y tierra). Se han efectuado entrevistas y reuniones con personas representativas del sector privado y público para investigar sobre la modalidad preferida de negociación de bienes revertidos.

Subtarea 6.7 (Taller sobre estrategias de transferencia de propiedades). Esta actividad será presentada junto al Taller sobre estrategias de comercialización (**Subtarea 8.4**) y ha sido reprogramada para mediados de septiembre de 1996¹ como fuese propuesto en nuestra carta a la ARI del pasado 13 de junio.

Tarea 7.0 Diseñar estrategias de transferencia de propiedades. Para las **subtareas 7.1** (Proponer un régimen de tenencia de tierras) y **7.2** (Proponer condiciones de arrendamiento o alquiler) se han completado las fases investigativas. Para la primera subtarea, se ha completado la parte investigativa sobre el sistema de licencias de uso de suelo y las diferentes alternativas del sistema de propiedad, entre otras actividades, y se ha comenzado la preparación de una propuesta de un régimen de tenencia de tierras. Para la segunda subtarea, se han realizado investigaciones sobre modalidades de contratación y ocupación de bienes de uso institucional y privado con el fin de conocer condiciones de arrendamiento de dichos bienes.

Subtarea 7.3 (Diseñar un Banco de Tierras). Esta actividad fue cancelada a pedido de la ARI (ver carta de la ARI del 10 de junio pasado) debido a que la misma desistió de los usos diferidos para no guardar tierras de las áreas revertidas para el futuro. Sin embargo, esta tarea ya estaba completada y la ARI puede utilizar el documento resultante que tenemos en nuestro archivo.

Tarea 8.0 Especificar estrategia de comercialización. Esta actividad se encuentra avanzada. La ARI recordará que la propuesta original mencionaba el establecimiento de una comisión consultiva integrada por corredores de bienes raíces locales reconocidos que supervisarían la oferta y demanda de varios tipos de tierras y harían recomendaciones sobre autorizaciones para efectuar ventas. Sin embargo, la ARI pidió que se retirasen las invitaciones a participar a asociaciones relacionadas con esta tarea (ver carta del Consorcio a la ARI del 4 de junio pasado).

Subtarea 8.1 (Impacto de la venta propuesta sobre los valores de los inmuebles en otras áreas). De forma de evaluar el impacto de la venta de terrenos y viviendas en las áreas revertidas sobre el mercado de valores de las ciudades de Panamá y Colón, se han llevado a cabo entrevistas y reuniones con líderes empresariales para conocer sus reacciones y preferencias sobre la oferta de bienes revertidos en el

¹ La fechas que aparecen en los renglones 44 y 57 del Gráfico 2 son sólo ilustrativas y no representan fechas definitivas para la presentación de los talleres.

mercado inmobiliario. Se preparó un cuestionario para ser completado durante las entrevistas (ver Anexo A). Este cuestionario indaga sobre las impresiones de estos empresarios sobre el impacto de las áreas revertidas y por revertir en el mercado de bienes raíces local y sus opiniones sobre sistemas de propiedad; densidad y tipo de desarrollo de vivienda; normas de protección ambiental; interés en invertir en estas áreas; tipo de demanda para viviendas; y sobre su conocimiento en general de las oportunidades en estas áreas. Hasta el momento, se han entrevistado a 9 empresas y/o asociaciones y se han completado 7 cuestionarios (ver Anexo B). Esta actividad continúa en proceso.

Subtarea 8.2 (Identificar los requisitos de índole institucional y presupuestaria de la venta propuesta). Se han efectuado investigaciones documentales para establecer los actuales requisitos de índole institucional y presupuestaria de venta de propiedades revertidas y sobre los mecanismos más adecuados para facilitar dicha venta.

Subtarea 8.4 (Taller sobre estrategias de comercialización) será presentada junto al Taller sobre estrategias de transferencia de propiedades (**Subtarea 6.7**) y ha sido reprogramada para mediados de septiembre de 1996² como se propuso en nuestra carta a la ARI del pasado 13 de junio.

Tarea 9.0 Estudiar demanda por servicios públicos e inmuebles por parte de instituciones públicas.

Subtarea 9.1 (Analizar demanda por servicios públicos e inmuebles por parte de instituciones públicas). Para la realización de esta tarea se organizó una encuesta entre organismos públicos, universidades y colegios, con base en el cuestionario que se preparó al efecto, una copia del cual se anexa a este memorando. El cuestionario fue repartido personalmente a 86 instituciones (ver Anexo B) comenzando a fines de mayo y se han recibido, hasta el momento, 10 respuestas.

Subtarea 9.2 (Identificar implicaciones presupuestales e institucionales de la transferencia propuesta). Esta tarea se ha desfasado por unas semanas debido a que el Especialista en Finanzas Públicas ha pospuesto su llegada por motivos personales de carácter urgente. Esta tarea dará comienzo con su llegada a fines de este mes (julio). Sin embargo, ya se han comenzado a compilar los presupuestos de las diferentes instituciones.

Tarea 10.0 Revisar la racionalidad por la conservación de activos a ser protegidos. Las actividades correspondientes a esta tarea subareas **10.1** (Especificar las razones para la conservación de tierras y bienes), **10.2** (Identificar el tipo de manejo para las áreas conservadas), y **10.3** (Identificar áreas sujetas a un desarrollo limitado, especificando la índole de las limitaciones) están siendo coordinadas con el Plan Regional que presentará sus resultados en el documento 2 del Informe II.

² La fechas que aparecen en los renglones 44 y 57 del Gráfico 2 son sólo ilustrativas y no representan fechas definitivas para la presentación de los talleres.

Tarea 11.0 Especificar las necesidades de infraestructura para la utilización de las áreas. Las actividades de esta tarea fueron desfasadas hasta la entrega del Informe I, Documento 1. Sin embargo, algunas de las actividades correspondientes a estas tareas se encuentran bastante avanzadas.

Subtarea 11.1 (Evaluar las actuales condiciones de las redes viales existentes). Esta actividad está terminada y algunos de sus resultados fueron incluidos en el Informe I, sección 1 y en el documento 1 final del Informe II. Información más detallada sobre propuestas para mejoras a la infraestructura será presentada como parte del Informe IV, Proyectos de inversión en infraestructura 1995-2000.

Subtarea 11.2 (Evaluar la integración de infraestructura nacional y urbana con la infraestructura del Area del Canal). Esta actividad está terminada y algunos de sus resultados fueron incluidos en el Informe I, sección 1 y en el documento 1 final del Informe II. Información más detallada sobre propuestas para mejoras a la infraestructura será presentada como parte del Informe IV, Proyectos de inversión en infraestructura 1995-2000.

Subtarea 11.3 (Identificar requerimientos de infraestructura para los nuevos terrenos disponibles) y **Subtarea 11.4** (Estimar costos y cronograma de construcción, mejoras y mantenimiento de infraestructura). Las actividades correspondientes a estas tareas se encuentran bastante avanzadas. Comenzando el pasado 18 de junio, el equipo de planificadores locales de infraestructura del Consorcio se reunió en un taller interno de dos días para establecer (i) la metodología de estas tareas; (ii) la elaboración de formato para los perfiles de proyecto; (iii) la identificación preliminar de proyectos de infraestructura a ser incluidos en los perfiles de proyectos; (iv) la preparación de formato para las hojas de estimados de costo; y (v) la coordinación con otras tareas tales como costos para instituciones públicas, estudios especiales técnicos y perfiles de nuevas actividades económicas. Se identificó en el equipo un especialista en costos de construcción. Se ha programado otro taller interno comenzando el 12 de julio.

Tarea 12.0 Identificar el papel de instituciones públicas y las nuevas inversiones que deberán asumir las entidades públicas. Esta actividad (subtareas 12.1 y 12.2) se encuentra desfasada debido a que hubo que esperar hasta terminar con el Plan de ordenamiento territorial para que los proyectos de infraestructura necesarios para apoyar la implementación del Plan pudieran ser identificados. Sin embargo, se ha comenzado el trabajo en la preparación de los perfiles de proyecto de infraestructura. Próximamente llegará el especialista en finanzas públicas para acometer los aspectos de financiamiento de los proyectos de inversión de las áreas revertidas. Las actividades correspondientes a estas subtareas se prolongarán hasta fines de septiembre.

Para la realización de esta tarea también ha comenzado a trabajar la consultora en desarrollo institucional el pasado 25 de junio. La consultora se ha reunido con numerosas agencias panameñas (23 hasta la fecha - ver Anexo B) y preparará un informe de las funciones de cada institución

que sean relevantes a la implementación del Plan General. También identificará las áreas de coordinación y conflicto y ofrecerá recomendaciones sobre cambios en funciones institucionales que sean necesarias para la mejor implementación del Plan General.

Tarea 13.0 Recomendar políticas económicas y evaluar el impacto económico potencial. El Macroeconomista comenzará a trabajar en esta tarea a tiempo completo a partir del 15 de julio. Ya se tiene a mano un estudio de impacto económico preliminar que fue presentado en el capítulo 6 de la sección 2 del Informe II. Esta información será más elaborada en las próximas semanas.

Tarea 14.0 Evaluar el impacto social de la implementación del Plan General. Esta actividad está recientemente comenzada. Entre el material disponible para avanzar en esta actividad se encuentra un estudio de impacto preliminar de empleo preparado para la estrategia de desarrollo propuesta en el Plan General que fue presentado en el capítulo 6 de la sección 2 del Informe II. Esta información será más elaborada en las próximas semanas. Los estudios de impactos sobre los sistemas de salud y educación serán comenzados próximamente.

Tarea 15.0 Evaluar el impacto ambiental de la implementación del Plan General. En coordinación con el Plan Regional, ya se ha comenzado a trabajar en los sistemas de eliminación de basura (desechos sólidos). Igualmente, el equipo de ingenieros locales ha comenzado a preparar estudios de impacto de servicios públicos, incluyendo aguas servidas.

Tarea 16.0 Identificar requisitos legislativos y reglamentarios para la implementación del Plan. El Consorcio presentó a la ARI, hace pocas semanas atrás, el borrador del anteproyecto de ley del Plan General en el que se tratan, en parte, los requisitos legislativos para la ejecución del Plan y que consiste de varios capítulos que versan sobre los siguientes temas: propósitos y definiciones, alcance territorial, políticas de usos del suelo, normas básicas de los usos del suelo del Area del Canal, administración de la aplicación de la zonificación, área de operación del Canal, administración de las áreas revertidas, administración local de la aplicación de la zonificación, área de operación del Canal, normas de protección de las áreas revertidas, administración del local del área de operación del Canal, normas de protección ambiental del área de operación del Canal y otras dispersiones generales.

Por otra parte, la Especialista en Instituciones Públicas se encuentra trabajando en recomendaciones para la creación de esquemas institucionales requeridos para la ejecución del Plan.

FASE III

Tarea 17.0 Preparar plan de desarrollo integral de áreas específicas. Las actividades de estas tareas correspondientes al inventario de sus propiedades, infraestructuras y relaciones físicas (subtareas 17.2.1, 17.3.1, 17.4.1 y 17.5.1) han sido completadas y sus resultados presentados en la sección 1 del Informe I y el documento 1 final del Informe II.

Subtarea 17.1 (Análisis preliminar del Fuerte Albrook). Esta actividad fue terminada en diciembre de 1995 y sus resultados fueron incluidos en el informe sobre este tema entregado a la ARI el pasado 23 de diciembre de 1995.

Subtarea 17.2 (Subregión Atlántico Oriental - fuertes Davis y Espinar). Esta actividad está bastante avanzada. El equipo técnico se ha reunido con el técnicos de la ARI para determinar el estatus de la zonificación actual y los proyectos de Davis y Espinar. El Especialista en Bienes Raíces Industriales está evaluando proyectos industriales y comerciales. Uno de los Especialistas en Conversión de Bases Militares está preparando las propuestas de usos específicos de estas áreas tomando en cuenta, por supuesto, los usos ya asignados por la ARI. También se están analizando las potencialidades económicas y el mercadeo de inversiones inmobiliarias, industriales, comerciales y portuarias en dichas bases. El informe correspondiente a esta actividad será entregado el 1ero de agosto próximo, según programado.

Subtarea 17.3 (Subregión Atlántico Oriental - Fuerte Sherman). Los sistemas de servicios públicos - electricidad, acueductos, etc. - de Sherman están siendo digitalizados. Este esfuerzo está basado en los mapas de estos sistemas preparados por el DoD. Esta información será usada para estudiar los proyectos de mejoras de infraestructura en las bases así como evaluar los planes de la ARI para las mismas (esta actividad también se está llevando a cabo en la **Subtarea 17.2**). Esta información será parte del SIG del proyecto (ver carta del Consorcio a la ARI del 28 de mayo pasado).

Subtareas 17.4 y 17.5 (Subregión Pacífico Oriental y Subregión Pacífico Occidental). Los sistemas de servicios públicos - electricidad, acueductos, etc. - en estas subregiones están siendo digitalizados. Este esfuerzo está basado en los mapas de estos sistemas preparados por el DoD. Esta información será usada para estudiar los proyectos de mejoras de infraestructura en las bases así como evaluar los planes de la ARI para las mismas. Esta información será parte del SIG del proyecto.

Subtarea 17.6 (Desechos tóxicos). El Especialista en Desechos Tóxicos comenzó sus actividades y se encuentra avanzado en la compilación de información sobre este tema (particularmente con asistencia de la UNTAC-ARI) y el análisis de la misma. El consultor analizará información de las bases Clayton, Kobbe, Howard y Rodman (incluyendo el campo de tanques de Arraján) y los campos de tiro de Piñas, Emperador y Balboa Oeste (ver cartas del Consorcio del 28 de mayo y el 7 de junio pasados y carta de la ARI del 21 de junio). En el Anexo B se incluye una lista de las entrevistas llevadas a cabo por el Especialista en Desechos Tóxicos. El informe sobre desechos tóxicos será entregado tal y como fue programado para el 15 de agosto próximo.

Tarea 18.0 Preparar un perfil de cada proyecto de inversión.

Subtarea 18.1 (Describir cada proyecto, sus objetivos y la institución encargada) y **Subtarea 18.2** (Estimar costo de inversión, operación y mantenimiento). Las actividades correspondientes a estas subtareas se encuentran avanzadas. Comenzando el pasado 18 de junio, el equipo de planificadores locales de infraestructura del Consorcio se reunió en un taller interno de dos días para establecer (i) la metodología de estas tareas; (ii) la elaboración de formato para los perfiles de proyecto; (iii) la identificación preliminar de proyectos de infraestructura a ser incluidos en los perfiles de proyectos; (iv) la preparación de formato para las hojas de estimados de costo; y (v) la coordinación con otras tareas tales como costos para instituciones públicas, estudios especiales técnicos y perfiles de nuevas actividades económicas. Se identificó en el equipo un especialista en costos de construcción. Se ha programado otro taller interno comenzando el 12 de julio.

Subtarea 18.3 (Identificar esquema de financiamiento y ejecutar análisis financiero). Esta actividad depende de los resultados de las subtareas 18.1 y 18.2.

Tarea 19.0 Identificar y evaluar nuevas actividades económicas y propuestas. Para estas subtareas se han llevado a cabo actividades de investigación y de obtención de documentación. Estas actividades se encuentran avanzadas, más, sin embargo, se espera terminarlas para antes de la entrega del Informe V, Identificación y evaluación de nuevas actividades económicas, que se entregará tal y como está programado para el 27 de septiembre próximo (ver carta del Consorcio a la ARI del 7 de junio pasado).

Subtarea 19.1 (Identificar nuevas actividades económicas). Resultados parciales de esta actividad fueron presentados en la sección 2 del Informe I. Otras actividades están siendo identificadas durante la preparación de los estudios técnicos especiales.

Subtarea 19.2 (Evaluar Ciudad del Saber). Sobre la Subtarea 19.2, hemos venido suministrando información a los interesados en este proyecto, que aún continua en el estado de concepto. Tenemos copia del estudio de factibilidad de dicho proyecto elaborado en mayo de este año. Se está esperando los resultados de estudios de factibilidad que se están llevando a cabo.

Subtarea 19.3 (Evaluar Ciudad Gubernamental). Las actividades de las **subtareas 19.1 y 19.3** serán consolidadas dentro del estudio de la región Pacífico Este en el que se cubre las potenciales oportunidades económicas dentro de las áreas por revertir de esa región. Para la **Subtarea 19.2**, se presentó un análisis preliminar en el Estudio preliminar del Fuerte Albbrook. Dentro de la tarea de análisis de la demanda por inmuebles por parte de instituciones públicas (**Subtarea 9.1**), se celebró una entrevista con funcionarios del Fondo de Preinversión del MIPPE, la Directora de Planificación Institucional del MIPPE y funcionarios del MIVI, de forma de recabar información sobre propuestas

recibidas sobre la construcción de una Ciudad Gubernamental. De forma de evaluar las implicaciones que una transferencia del gobierno al área revertida tendría en el presupuesto nacional, enviamos carta al Subcontralor solicitándole información sobre el monto de los alquileres que paga el gobierno anualmente, la asignación presupuestaria anual por oficina pública para el pago de alquileres y para el mantenimiento de forma de establecer como sería pagada la demanda por servicios públicos e inmuebles que las instituciones públicas han estado solicitando a la ARI. Sobre los terrenos e inmuebles otorgados por resoluciones ejecutivas, requerimos igualmente información sobre el espacio ocupado, el número de personas trabajando, número de entidades del gobierno que se trasladarían de forma de identificar las implicaciones presupuestarias de las transferencias individuales. El análisis de la información ofrecida por parte del MIPPE y la Contraloría nos permitirá recomendar estrategias y elaborar un cronograma indicativo para las asignaciones.

Subtarea 19.4 (Elaborar perfiles de proyectos). El Consorcio ya contrató los servicios de una economista con experiencia en proyectos de desarrollo y de inversión. Se han revisados los proyectos suministrados por la ARI y se han identificados nuevos proyectos.

Tarea 20.0: Evaluar las condiciones de asentamientos humanos legales e ilegales. Se ha avanzado considerablemente en las actividades correspondientes a esta tarea según el programa de trabajo y se espera entregar el informe para fines de julio próximo.

Subtarea 20.1 (Identificar los asentamientos legales e ilegales en el Área del Canal y áreas adyacentes). Se ha terminado esta tarea con los insumos del Investigador Social. El especialista hizo una investigación de campo de las ocupaciones en la región interoceánica y las invasiones más significativas del área.

Subtarea 20.2 (Evaluar las condiciones socioeconómicas y de salud en los asentamientos) **Subtarea 20.3** (Analizar la estructura de tenencia de la tierra y opciones jurídicas, administrativas y técnicas). Se llevó a cabo el proceso de encuesta de empleo e ingresos de los asentamientos y se tienen los resultados y análisis de los datos procesados. Se anexa el cuestionario del censo - por muestreo - (Anexo A) de las personas encuestadas y el proceso que se siguió. La encuesta fue aplicada en los días 15 y 16 de junio pasados. También se han realizado entrevistas para obtener información en los aspectos legales y financieros de los asentamientos con varias instituciones locales financiera, cooperativas y otras entidades de interés social. Se han realizado numerosas reuniones con líderes de comunidades y visitas de campo en Arraiján y Colón, con el fin de conocer los procesos de desarrollo comunitario y génesis de los asentamientos. Esta actividad se encuentra en estado muy avanzado y será terminada según está programado para fines de julio.

El Gráfico 2 muestra el progreso de las actividades del Plan General durante el período del 23 de octubre de 1995 al 12 de julio de 1996. El gráfico divide la presentación del progreso de las actividades del Plan General de la siguiente manera:

- Las primeras tres columnas (Columnas 2 a 4) presentan las fechas y duración originales (“baseline”) establecidas en el Informe Inicial del 23 de noviembre de 1995: Comienzo Original, Fin Original y Duración Original;
- Las siguientes tres columnas (Columnas 5 a 7) presentan las fechas y duración actuales en que se han estado desarrollando las actividades: Comienzo Actual, Fin Actual y Duración Actual;
- La última columna (Columna 8) presenta el porcentaje estimado de trabajo llevado a cabo para cada tarea al 12 de julio de 1996.

Limitaciones Encontradas y Medidas Propuestas

Entre las limitaciones a las actividades del Consorcio durante el bimestre pasado se encuentran las siguientes:

- A fines de mayo pasado se habían hecho gestiones con la Contraloría para conseguir copias de los presupuestos de las agencias nacionales, información necesaria para las actividades del Especialista en Finanzas Públicas. Esta información se consiguió a principios de julio por gestiones de le economista en desarrollo de proyectos.
- Como parte importante de la **Tarea 9.1** se enviaron 86 cuestionarios (comenzando a fines de mayo) a organismos públicos, universidades y colegios para analizar la demanda por servicios públicos e inmuebles por parte de instituciones públicas. Hasta el momento hemos recibido 10 respuestas. **Medidas propuestas:** Continuaremos dándole seguimiento a las instituciones que aún no han respondido, incluyendo la ARI.
- Para la **Subtarea 17.6** (Desechos tóxicos) ha sido difícil conseguir documentos claves sobre el tema, incluyendo planes de manejo de desechos tóxicos en las bases militares de los EEUU y el informe de PRC sobre explosivos no detonados, entre otros. **Medidas propuestas:** Solicitamos que la ARI continúe insistiendo con las agencias competentes en la entrega de los informes o en el acceso a los mismos.

Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
1	Orden de proceder	23/10/95	23/10/95	0w	23/10/95	23/10/95	0w	100%
2	FASE I. Análisis del Potencial de la Area del Canal y Estrategias para su Desarrollo	23/10/95	5/04/96	23.6w	23/10/95	5/04/96	23.6w	100%
3	PG 1.0 Confirmación del programa y plan de trabajo con ARI	23/10/95	8/12/95	6.6w	23/10/95	8/12/95	6.6w	100%
4	PG 1.1 Plan de trabajo detallado	23/10/95	21/11/95	4.2w	23/10/95	21/11/95	4.2w	100%
5	PG Entrega de Informe Inicial	23/11/95	23/11/95	0w	23/11/95	23/11/95	0w	100%
6	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE, y BID	24/11/95	8/12/95	2w	24/11/95	8/12/95	2w	100%
7	PG 2.0 Revisar planes, estudios, y leyes existentes	23/10/95	12/12/95	7w	23/10/95	12/12/95	7w	100%
8	PG 2.1 Revisar Plan General del MIPPE de 1979	21/11/95	5/12/95	2w	21/11/95	5/12/95	2w	100%
9	PG 2.2 Revisar plan de ordenamiento territorial para las áreas revertidas de 1993	23/10/95	13/11/95	3w	23/10/95	13/11/95	3w	100%
10	PG 2.3 Revisar Tratados del Canal de Panamá	23/10/95	13/11/95	3w	23/10/95	13/11/95	3w	100%
11	PG 2.4 Revisar leyes y el marco regulatorio existentes	23/10/95	20/11/95	4w	23/10/95	20/11/95	4w	100%
12	PG 2.5 Resumir planes, estudios, leyes existentes	6/12/95	12/12/95	1w	6/12/95	12/12/95	1w	100%
13	PG Entregar Informe de Progreso I sobre el Plan General	23/12/95	23/12/95	0w	22/12/95	22/12/95	0w	100%
14	PG 3.0 Preparar inventario y análisis funcional de los bienes revertidos	23/10/95	23/03/96	21.6w	23/10/95	23/03/96	21.6w	100%
15	PG 3.1 Preparar inventario de todas las propiedades revertidas o por revertir	23/10/95	30/01/96	13.8w	12/12/95	15/03/96	13.8w	100%
16	PG 3.2 Preparar inventario de infraestructura	23/10/95	27/02/96	18w	23/10/95	27/02/96	18w	100%
17	PG 3.3 Preparar análisis funcional de relaciones físicas	23/10/95	12/03/96	20w	26/10/95	15/03/96	20w	100%
18	PG 3.4 Resumir inventario de propiedades e infraestructura y análisis funcional	19/02/96	23/03/96	5w	19/02/96	23/03/96	5w	100%
19	PG Entregar Informe I, Sección 1: Inventario y análisis funcional de las propiedades revertidas	23/03/96	23/03/96	0w	23/03/96	23/03/96	0w	100%
20	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE, y BID	25/03/96	5/04/96	2w	25/03/96	5/04/96	2w	100%
21	PG 4.0 Definir y analizar estrategias alternativas o complementarias de desarrollo de la Area del Canal	1/01/96	23/02/96	8.2w	1/01/96	1/03/96	9.2w	100%
22	PG 4.1 Revisar criterios para desarrollo de la estrategia	1/01/96	27/01/96	4w	1/01/96	27/01/96	4w	100%
23	PG 4.2 Revisar criterios de población para el desarrollo de la estrategia	1/01/96	27/01/96	4w	2/02/96	28/02/96	4w	100%
24	PG 4.3 Revisar capacidad competitiva de Panamá para atraer inversiones y comercio internacionales	NA	NA	0w	15/01/96	1/03/96	7.2w	100%

Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
25	PG 4.4 Desarrollar tres estrategias alternativas para el desarrollo de la Area del Canal	8/01/96	23/02/96	7.2w	8/01/96	28/02/96	7.8w	100%
26	PG 4.5 Recomendar la mejor alternativa	16/01/96	23/02/96	6w	16/01/96	28/02/96	6.6w	100%
27	PG 4.6 Taller sobre estrategias alternativas del área del Canal y zonificación para el Plan General	15/02/96	16/02/96	0.4w	13/02/96	15/02/96	0.6w	100%
28	PG Entregar Informe I, Sección 2: Evaluación de estrategias alternativas o complementarias	23/03/96	23/03/96	0w	23/03/96	23/03/96	0w	100%
29	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE, y BID	25/03/96	5/04/96	2w	25/03/96	5/04/96	2w	100%
30	PG Entregar Informe de Progreso II sobre el Plan General	23/02/96	23/02/96	0w	23/02/96	23/02/96	0w	100%
31	FASE II. Plan General para el Uso, Conservación y Desarrollo de la Area del Canal	23/11/95	23/10/96	48w	23/11/95	4/11/96	49.6w	40%
32	PG 5.0 Preparar los mapas de ordenamiento territorial para definir el uso de las áreas revertidas	25/11/95	23/02/96	12.8w	26/01/96	17/05/96	16.2w	100%
33	PG 5.1 Revisar plan de ordenamiento territorial recomendado en el Plan Regional	25/11/95	4/12/95	1w	12/04/96	18/04/96	1w	100%
34	PG 5.2 Desarrollar técnicas de especificación elegidas en coordinación con el MIVI	27/11/95	9/01/96	6w	26/02/96	8/04/96	6w	100%
35	PG 5.3 Preparar los mapas de zonificación para el Plan General	27/11/95	23/02/96	12.8w	26/01/96	23/04/96	12.8w	100%
36	PG Entregar Informe de Progreso III sobre el Plan General	23/04/96	23/04/96	0w	17/05/96	17/05/96	0w	100%
37	PG 6.0 Identificar la modalidad preferida, dueños potenciales y el uso de activos o tierras	22/12/95	23/04/96	17.6w	10/05/96	11/09/96	18w	35%
38	PG 6.1 Identificar áreas y activos que tienen demanda de corto plazo	22/12/95	19/01/96	4w	10/05/96	22/05/96	1.8w	50%
39	PG 6.2 Identificar activos o tierras a ser privatizados	22/12/95	8/04/96	15.4w	10/05/96	8/08/96	13.2w	30%
40	PG 6.3 Identificar activos o tierras a ser transferidos al sector público	22/12/95	8/04/96	15.4w	10/05/96	8/08/96	13.2w	30%
41	PG 6.4 Identificar activos o tierras que es necesario conservar en su condición actual	22/12/95	8/04/96	15.4w	10/05/96	8/08/96	13.2w	30%
42	PG 6.5 Identificar activos o tierras que se propone conservar bajo control del ARI	22/12/95	8/04/96	15.4w	10/05/96	8/08/96	13.2w	30%
43	PG 6.6 Resumir la modalidad preferida, dueños potenciales y el uso de activos y tierras	10/04/96	23/04/96	2w	9/08/96	22/08/96	2w	0%
44	PG 6.7 Taller sobre la modalidad preferida y estrategias de transferencia de propiedades	15/04/96	16/04/96	0.4w	10/09/96	11/09/96	0.4w	0%
45	PG Entregar Borrador Informe II, Documento I: Presentación sobre el ordenamiento territorial	23/04/96	23/04/96	0w	9/05/96	9/05/96	0w	100%
46	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE, y BID	24/04/96	22/05/96	4.2w	10/05/96	6/06/96	4.2w	100%
47	PG Entregar Informe II Final, Documento I: Presentación sobre el ordenamiento territorial	24/06/96	24/06/96	0w	26/06/96	26/06/96	0w	100%
48	PG 7.0 Diseñar estrategias de transferencia de propiedades	25/01/96	23/04/96	13w	10/05/96	4/10/96	21.4w	30%

Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
49	PG 7.1 Proponer régimen de tenencia de tierras	25/01/96	19/03/96	8w	10/05/96	30/08/96	16.4w	30%
50	PG 7.2 Proponer condiciones de arrendamiento o alquiler	21/02/96	16/04/96	8w	5/08/96	27/09/96	8w	30%
51	PG 7.3 Diseñar un Banco de Tierras	21/02/96	2/04/96	6w	5/08/96	13/09/96	6w	N/A
52	PG 7.4 Resumir estrategias de transferencia de propiedades	17/04/96	23/04/96	1w	30/09/96	4/10/96	1w	0%
53	PG 8.0 Especificar estrategia de comercialización	24/04/96	24/06/96	9w	10/05/96	11/09/96	18w	30%
54	PG 8.1 Diseñar estrategias de comercialización y evaluar el impacto de la venta	24/04/96	17/06/96	8w	10/05/96	30/08/96	16.4w	40%
55	PG 8.2 Identificar requerimientos institucionales y presupuestales de la venta propuesta	24/04/96	17/06/96	8w	12/07/96	30/08/96	7.2w	10%
56	PG 8.3 Resumir estrategia de comercialización	18/06/96	24/06/96	1w	2/09/96	6/09/96	1w	0%
57	PG 8.4 Taller sobre estrategias de comercialización	17/06/96	18/06/96	0.4w	10/09/96	11/09/96	0.4w	0%
58	PG 9.0 Estudiar demanda por servicios públicos e inmuebles por parte de instituciones públicas	12/02/96	5/06/96	16.8w	21/06/96	23/09/96	13.4w	0%
59	PG 9.1 Analizar demanda por servicios públicos e inmuebles por parte de instituciones públicas	12/02/96	9/04/96	8.4w	21/06/96	1/08/96	6w	60%
60	PG 9.2 Identificar implicaciones presupuestales e institucionales de la transferencia propuesta	9/04/96	5/06/96	8.4w	2/08/96	23/09/96	7.4w	10%
61	PG 9.3 Recomendar estrategia y cronograma indicativo para las asignaciones	11/04/96	5/06/96	8w	30/07/96	23/09/96	8w	0%
62	PG 10.0 Revisar la racionalidad por la conservación de activos a ser protegidos	1/03/96	1/04/96	4.4w	1/06/96	15/08/96	11w	50%
63	PG 10.1 Especificar las razones para la conservación de tierras y bienes	1/03/96	1/04/96	4.4w	1/06/96	15/08/96	11w	50%
64	PG 10.2 Identificar el tipo de manejo para las áreas conservadas	1/03/96	1/04/96	4.4w	1/06/96	15/08/96	11w	50%
65	PG 10.3 Identificar áreas sujetas a un desarrollo limitado, especificando la índole de las limitaciones	1/03/96	1/04/96	4.4w	1/06/96	15/08/96	11w	50%
66	PG 11.0 Especificar las necesidades de infraestructura para la utilización de las áreas	23/11/95	23/06/96	30.4w	23/11/95	12/09/96	42.2w	75%
67	PG 11.1 Evaluar las actuales condiciones de las redes viales existentes	23/11/95	7/03/96	15w	23/11/95	7/03/96	15w	100%
68	PG 11.2 Evaluar la integración de infraestructura nacional y urbana con la infraestructura de la Area del Canal	23/11/95	16/02/96	12w	15/01/96	4/04/96	12w	100%
69	PG 11.3 Identificar requerimientos de infraestructura para los nuevos terrenos disponibles	17/02/96	23/05/96	14w	10/05/96	14/08/96	14w	50%
70	PG 11.4 Estimar costos y cronograma de construcción, mejoras y mantenimiento de infraestructura	15/03/96	20/06/96	14.2w	6/06/96	12/09/96	14.2w	30%
71	PG Entregar Informe de Progreso IV sobre el Plan General	23/06/96	23/06/96	0w	10/07/96	10/07/96	0w	100%
72	PG 12.0 Identificar el papel de instituciones públicas y las nuevas inversiones que deberán asumir las	3/05/96	25/07/96	12w	1/07/96	20/09/96	12w	15%

Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
73	PG 12.1 Estimar los gastos incrementales para cada entidad pública responsable	3/05/96	25/07/96	12w	1/07/96	20/09/96	12w	35%
74	PG 12.2 Revisar los presupuestos de cada agencia, los gastos no cubiertos y alternativas de financiamiento	31/05/96	25/07/96	8w	29/07/96	20/09/96	8w	0%
75	PG 13.0 Recomendar políticas económicas y evaluar el impacto económico potencial	13/06/96	4/09/96	12w	13/06/96	4/09/96	12w	15%
76	PG 13.1 Definir políticas, incentivos y otros requisitos para lograr los niveles previstos de inversión y producción	27/06/96	4/09/96	10w	27/06/96	4/09/96	10w	10%
77	PG 13.2 Estimar el incremento probable del PIB como resultado de la implementación del Plan General	13/06/96	4/09/96	12w	13/06/96	4/09/96	12w	20%
78	PG 14.0 Evaluar el impacto social de la implementación del Plan General	4/06/96	23/08/96	11.8w	19/06/96	27/08/96	10w	10%
79	PG 14.1 Estimar número, tipo y distribución de empleo creado por el Plan General	4/06/96	12/08/96	10w	19/06/96	27/08/96	10w	20%
80	PG 14.2 Evaluar implicaciones para los sistemas de salud pública y educación	2/07/96	12/08/96	6w	17/07/96	27/08/96	6w	0%
81	PG Entregar Informe de Progreso V sobre el Plan General	23/08/96	23/08/96	0w	23/08/96	23/08/96	0w	0%
82	PG 15.0 Evaluar el impacto ambiental de implementación del Plan General	4/06/96	9/09/96	14w	19/06/96	24/09/96	14w	20%
83	PG 15.1 Estudiar el efecto de los sistemas de evacuación de aguas servidas y el sistema de eliminación de basuras	4/06/96	26/08/96	12w	19/06/96	10/09/96	12w	30%
84	PG 15.2 Evaluar el impacto de erosiones causadas por ocupaciones ilegales y actividades próximas a la Area del	4/06/96	9/09/96	14w	19/06/96	24/09/96	14w	15%
85	PG 15.3 Proponer programa de protección de áreas	2/07/96	9/09/96	10w	17/07/96	24/09/96	10w	20%
86	PG 15.4 Indicar los mecanismos institucionales y las fuentes de financiamiento para implementar la protección	2/07/96	9/09/96	10w	17/07/96	24/09/96	10w	20%
87	PG 16.0 Identificar requisitos legislativos y reglamentarios para la implementación del Plan	4/06/96	9/09/96	14w	19/06/96	24/09/96	14w	85%
88	PG 16.1 Identificar requisitos legislativos y reglamentarios para la implementación del Plan General	4/06/96	9/09/96	14w	19/06/96	24/09/96	14w	85%
89	PG Preparar Informe II, Documento 2: Plan General Completo	25/09/96	23/10/96	4.2w	7/10/96	23/10/96	2.6w	0%
90	PG Taller sobre el Plan General Completo	14/10/96	16/10/96	0.4w	14/10/96	16/10/96	0.4w	0%
91	PG Entregar Informe II, Documento 2: Plan General Completo	23/10/96	23/10/96	0w	23/10/96	23/10/96	0w	0%
92	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/10/96	6/11/96	2w	23/10/96	5/11/96	2w	0%
93	PG Entregar Informe de Progreso VI: Plan General	23/10/96	23/10/96	0w	23/10/96	23/10/96	0w	0%
94	FASE III. Estudios Técnicos Especiales	23/10/95	6/01/97	63w	23/10/95	6/01/97	63w	35%
95	PG 17.0 Preparar plan de desarrollo integral de las áreas específicas	24/10/95	6/01/97	62.8w	24/10/95	6/01/97	62.8w	35%
96	PG 17.1 Análisis preliminar del Fuerte Albook	24/10/95	1/01/96	9.4w	24/10/95	10/01/96	10.8w	100%

Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
97	PG 17.1.1 Preparar un análisis preliminar del Fuerte Albrook	24/10/95	15/12/95	7.4w	24/10/95	26/12/95	8.6w	100%
98	PG Entregar el estudio preliminar al Fuerte Albrook	15/12/95	15/12/95	0w	27/12/95	27/12/95	0w	100%
99	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	18/12/95	1/01/96	2w	28/12/95	10/01/96	2w	N/A
100	PG 17.2 Región Atlántica Oriental (Fuentes Davis y Espinar)	31/01/96	6/03/96	5.3w	20/06/96	1/08/96	6w	90%
101	PG 17.2.1 Evaluar un inventario físico y análisis de propiedades, infraestructuras y relaciones físicas	31/01/96	13/02/96	2w	20/06/96	3/07/96	2w	90%
102	PG 17.2.2 Revisar planes y propuestas para el uso de la Región Atlántica Oriental	6/02/96	6/03/96	4.5w	20/06/96	22/07/96	4.5w	90%
103	PG 17.2.3 Taller sobre plan de desarrollo de la Región Atlántica	26/02/96	27/02/96	0.4w	11/07/96	11/07/96	0.2w	N/A
104	PG Entregar informe sobre la Región Atlántica Oriental	6/03/96	6/03/96	0w	1/08/96	1/08/96	0w	0%
105	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	6/03/96	20/03/96	2w	1/08/96	14/08/96	2w	0%
106	PG 17.3 Preparar Plan para Fuerte Sherman	24/07/96	23/12/96	21.8w	24/07/96	23/12/96	21.8w	40%
107	PG 17.3.1 Evaluar el inventario físico y análisis de propiedades, infraestructuras e relaciones físicas	24/07/96	30/08/96	5.6w	24/07/96	30/08/96	5.6w	90%
108	PG 17.3.2 Evaluar las demandas del mercado y los usos potenciales para las relaciones físicas e instalaciones	24/07/96	8/10/96	11w	24/07/96	8/10/96	11w	0%
109	PG 17.3.3 Determinar un esquema óptimo de destino de las tierras y elaborar un plan de ejecución	28/08/96	19/11/96	12w	28/08/96	19/11/96	12w	0%
110	PG 17.3.4 Preparar un plan de mejoras de infraestructura y costos para su implementación	2/10/96	23/12/96	11.8w	2/10/96	23/12/96	11.8w	0%
111	PG Entregar informe sobre Fuerte Sherman	23/12/96	23/12/96	0w	1/08/96	1/08/96	0w	0%
112	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/12/96	6/01/97	2w	1/08/96	14/08/96	2w	0%
113	PG 17.4 Región Pacífico-Oriental (Albrook AF Station/Curundu, Clayton, Curundú, Corozal)	23/05/96	21/11/96	26.3w	23/05/96	21/11/96	26.3w	20%
114	PG 17.4.1 Evaluar el inventario físico y análisis de propiedades, infraestructuras y relaciones físicas	23/05/96	28/06/96	5.6w	23/05/96	28/06/96	5.6w	90%
115	PG 17.4.2 Evaluar las demandas del mercado y los usos potenciales para las relaciones físicas e instalaciones	11/06/96	26/08/96	11w	11/06/96	26/08/96	11w	60%
116	PG 17.4.3 Determinar un esquema óptimo de destino de las tierras y elaborar un plan de ejecución	18/07/96	10/10/96	12w	18/07/96	10/10/96	12w	0%
117	PG 17.4.4 Preparar un plan de mejoras de infraestructura y costos para su implementación	29/08/96	21/11/96	12w	29/08/96	21/11/96	12w	0%
118	PG Entregar informe sobre la Región Pacífico-Oriental	21/11/96	21/11/96	0w	21/11/96	21/11/96	0w	0%
119	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	21/11/96	5/12/96	2w	21/11/96	5/12/96	2w	0%
120	PG 17.5 Región Pacífico-Occidental (Howard AFB y Base Naval Rodman)	23/05/96	23/12/96	30.8w	23/05/96	23/12/96	30.8w	0%

Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
121	PG 17.5.1 Realizar un inventario físico y análisis de propiedades, infraestructuras y relaciones físicas	23/05/96	28/06/96	5.6w	23/05/96	28/06/96	5.6w	90%
122	PG 17.5.2 Evaluar las demandas del mercado y los usos potenciales para las relaciones físicas e instalaciones	11/06/96	26/08/96	11w	11/06/96	26/08/96	11w	10%
123	PG 17.5.3 Determinar un esquema optimo de destino de las tierras y elaborar un plan de ejecución	18/07/96	10/10/96	12w	18/07/96	10/10/96	12w	0%
124	PG 17.5.4 Preparar un plan de mejoras de infraestructura y costos para su implementación	1/10/96	23/12/96	12w	1/10/96	23/12/96	12w	0%
125	PG Taller sobre plan de desarrollo de la Región Pacífica	12/12/96	16/12/96	0.4w	12/12/96	16/12/96	0.4w	0%
126	PG Entregar informe sobre Región Pacífico-Occidental	23/12/96	23/12/96	0w	23/12/96	23/12/96	0w	0%
127	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/12/96	6/01/97	2w	24/12/96	6/01/97	2w	0%
128	PG 17.6 Análisis de problemas de desechos tóxicos	4/01/96	23/02/96	7.6w	24/06/96	15/08/96	7.8w	30%
129	PG 17.6.1 Preparar un análisis de los desechos tóxicos	4/01/96	23/02/96	7.6w	24/06/96	15/08/96	7.8w	35%
130	PG Entregar informe sobre análisis de desechos tóxicos	23/02/96	23/02/96	0w	15/08/96	15/08/96	0w	0%
131	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	26/02/96	8/03/96	2w	16/08/96	29/08/96	2w	0%
132	PG 18.0 Preparar un perfil de cada proyecto de inversión	23/05/96	10/09/96	16w	2/07/96	10/09/96	10.2w	5%
133	PG 18.1 Describir cada proyecto, sus objetivos y la institución encargada	23/05/96	20/08/96	13w	2/07/96	3/09/96	9.2w	10%
134	PG 18.2 Estimar costo de inversión, operación y mantenimiento	23/05/96	20/08/96	13w	2/07/96	3/09/96	9.2w	10%
135	PG 18.3 Identificar esquema de financiamiento y ejecutar análisis financiero	26/06/96	20/08/96	8w	10/07/96	3/09/96	8w	0%
136	PG 18.4 Preparar Informe IV - Proyectos de Inversión en Infraestructuras 1995-2000	21/08/96	10/09/96	3w	4/09/96	10/09/96	1w	0%
137	PG Entregar Informe IV: Proyectos de Inversión en Infraestructuras 1995-2000	10/09/96	10/09/96	0w	10/09/96	10/09/96	0w	0%
138	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	11/09/96	24/09/96	2w	11/09/96	24/09/96	2w	0%
139	PG 19.0 Identificar y evaluar nuevas actividades económicas y propuestas	23/10/95	27/09/96	48.8w	23/10/95	27/09/96	48.8w	30%
140	PG 19.1 Identificar nuevas actividades económicas	23/10/95	5/12/95	6w	23/10/95	29/08/96	44.6w	45%
141	PG 19.2 Evaluar Ciudad del Saber	23/11/95	5/01/96	6w	23/11/95	29/08/96	40.2w	40%
142	PG 19.3 Evaluar Ciudad Gubernamental	23/11/95	5/01/96	6w	23/11/95	29/08/96	40.2w	40%
143	PG 19.4 Elaborar perfiles de proyectos	24/04/96	23/06/96	8.8w	1/07/96	29/08/96	8.8w	10%
144	PG 19.5 Estudiar la factibilidad preliminar y el potencial para inversión externa	10/06/96	6/09/96	13w	15/07/96	6/09/96	8w	0%

Gráfico 2. Plan General de Uso, Conservación y Desarrollo del Area del Canal: Informe de Progreso IV
12 de julio de 1996

ID	1. Tareas	2. Comienzo Orig.	3. Fin Original	4. Duración Orig.	5. Comienzo Actual	6. Fin Actual	7. Duración Actual	8. Trabajo Hecho (%)
145	PG 19.6 Preparar Informe V: Identificación y Evaluación de nuevas actividades económicas	9/09/96	27/09/96	3w	9/09/96	27/09/96	3w	0%
146	PG Entregar Informe V: Identificación y Evaluación de nuevas actividades económicas	27/09/96	27/09/96	0w	27/09/96	27/09/96	0w	0%
147	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	30/09/96	11/10/96	2w	30/09/96	11/10/96	2w	0%
148	PG 20.0 Evaluar las condiciones en asentamientos humanos legales e ilegales en la Area del Canal y	23/11/95	23/04/96	21.6w	12/12/95	31/07/96	33.6w	90%
149	PG 20.1 Identificar los asentamientos legales e ilegales en el Área del Canal y las áreas <i>adyacentes</i>	23/11/95	21/12/95	4w	12/12/95	25/03/96	15w	100%
150	PG 20.2 Evaluar las condiciones socioeconómicas y de salud en los asentamientos	23/11/95	19/01/96	8w	12/12/95	25/05/96	23.8w	100%
151	PG 20.3 Analizar la estructura de tenencia de la tierra y opciones <i>jurídicas, administrativas y técnicas</i>	8/12/95	19/01/96	6w	14/05/96	25/06/96	6w	100%
152	PG 20.4 Preparar Informe VI - Estudios de Asentamientos Humanos	10/04/96	23/04/96	2w	2/07/96	31/07/96	4.4w	80%
153	PG Entregar Informe VI - Estudios de Asentamientos Humanos	23/04/96	23/04/96	0w	31/07/96	31/07/96	0w	0%
154	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	24/04/96	7/05/96	2w	1/08/96	14/08/96	2w	0%
155	PG Preparar Borrador de Informe Final/ Plan de Acciones a Tomar	10/12/96	23/12/96	2w	10/12/96	23/12/96	2w	0%
156	PG Entregar Borrador de Informe Final/ Plan de Acciones a Tomar	23/12/96	23/12/96	0w	23/12/96	23/12/96	0w	0%
157	PG Observaciones y aprobación de ARI, MIPPE y BID	23/12/96	6/01/97	2.2w	23/12/96	6/01/97	2.2w	0%
158	PG Entregar Informe Final/Plan de Acciones a Tomar	NA	NA	0w	23/01/97	23/01/97	0w	0%