



## 4. CRONOGRAMA DE ASIGNACIONES DE PERSONAL Y ENTREGA DE INFORMES

### Asignación de Personal

El nivel de esfuerzo de nuestro personal profesional actual, tanto de largo como de corto plazo, para este bimestre es de 267.5 meses persona. Esta cifra es un aumento al nivel de esfuerzo global presentado en el Informe de Progreso III que fue de 260.3 meses persona. Este aumento refleja a nuestros pedidos, de los pasados 6 y 28 de junio, a la ARI para aumentar el nivel de esfuerzo de algunos de nuestros consultores equivalente a 13.25 meses persona. Estos pedidos fueron aprobados por la ARI el 10 de junio y el 5 de julio, respectivamente. Estos cambios reflejan un aumento de 5.5 meses para el Especialista Urbano (G. Kourany); 4 meses para el Especialista en Aspectos Ambientales (A. Adames); cinco semanas para el Especialista Ambiental (A. Vega); un mes para un Asesor Técnico (O. Jaén); un mes y medio para el Investigador Social (E. Messina).

La posición de Especialista de Manejo de Cuencas (I. Ruiz) se reduce a un nivel de esfuerzo de 2 meses persona que, combinado con el del Especialista de Aspectos Ambientales (A. Adames) de 10 meses persona, mantiene el nivel de esfuerzo establecido originalmente en el Contrato para esta posición (J. Illueca). Se contrató una Economista especializada en desarrollo de proyectos (I. Atencio) con un nivel de esfuerzo de 3 meses persona; por lo que se reduce el nivel de esfuerzo de la posición de Economista a 9 meses persona.

Es importante recalcar que la contratación de la Economista con especialización en desarrollo de proyectos (I. Atencio) y la extensión de dos semanas para el Investigador Social (E. Messina) están aún pendientes de aprobación por la ARI. La solicitud para la extensión del Investigador Social fue entregada a la ARI el 8 de julio y para contratación de la economista, el 12 de julio.

El Gráfico 3 presenta la Estructura del Equipo del Consorcio como se encuentra actualizado hasta el 12 de julio de 1996. El Gráfico 4 presenta la utilización del personal asignado por el término completo de la duración del Plan General y el Plan General. El Gráfico 4 está dividido en tres secciones: Especialistas de Participación de Largo Plazo, Especialistas de Participación de Corto Plazo y Comité Directivo de Contratistas. El período de participación de cada consultor está representado en el gráfico de la siguiente manera:

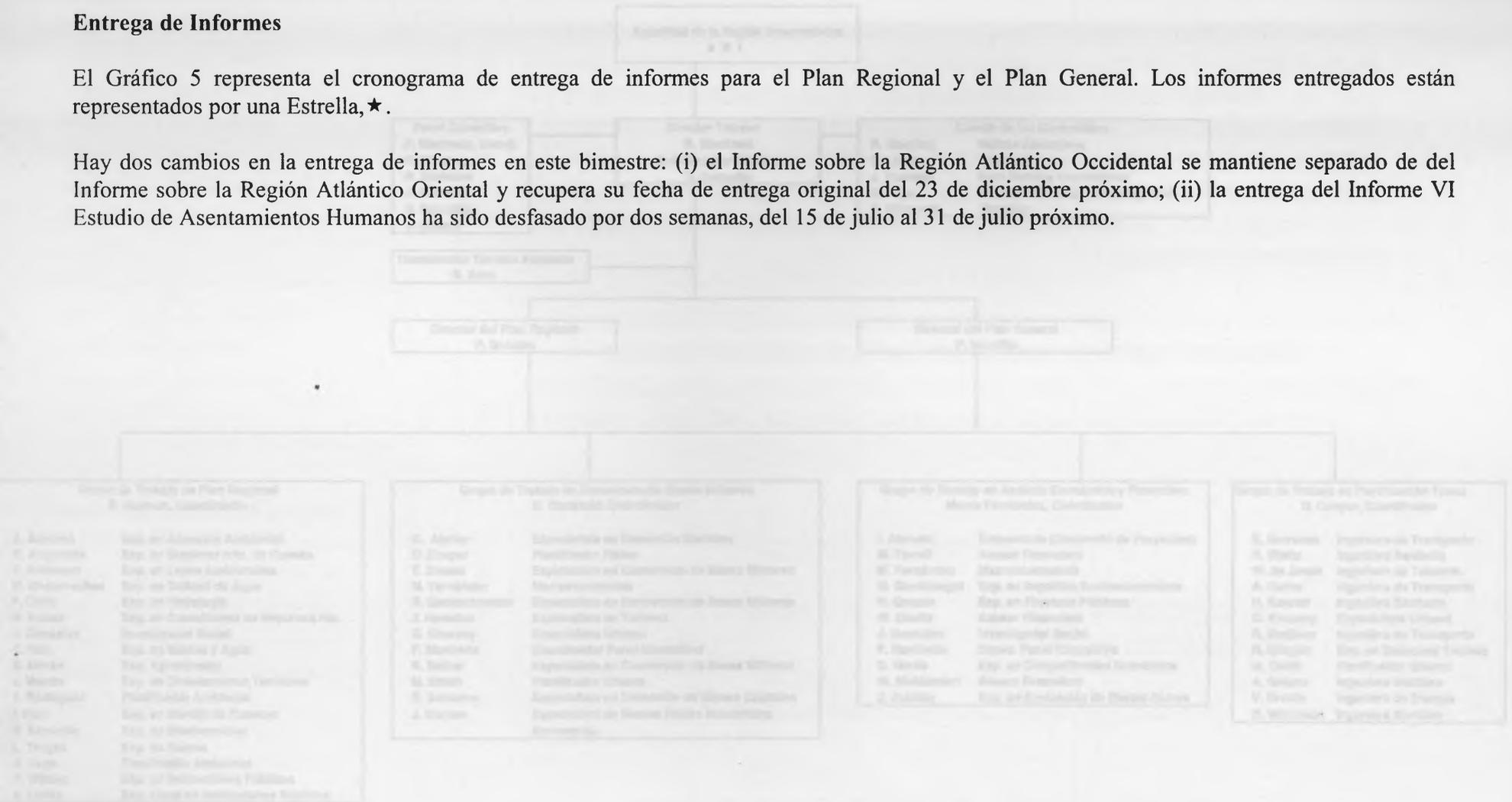
- Barra de color oscuro: participación a tiempo completo
- Barra de color claro: participación a tiempo parcial

El total del nivel de esfuerzo presentado en el Gráfico 4 no incluye el de los miembros del Comité de Contratistas: R. Manring (4 meses), E. Barranco (un mes), C. Lisac (2 meses) y J. Zumwalt (2.5 meses). Este nivel de esfuerzo totaliza 9.5 meses.

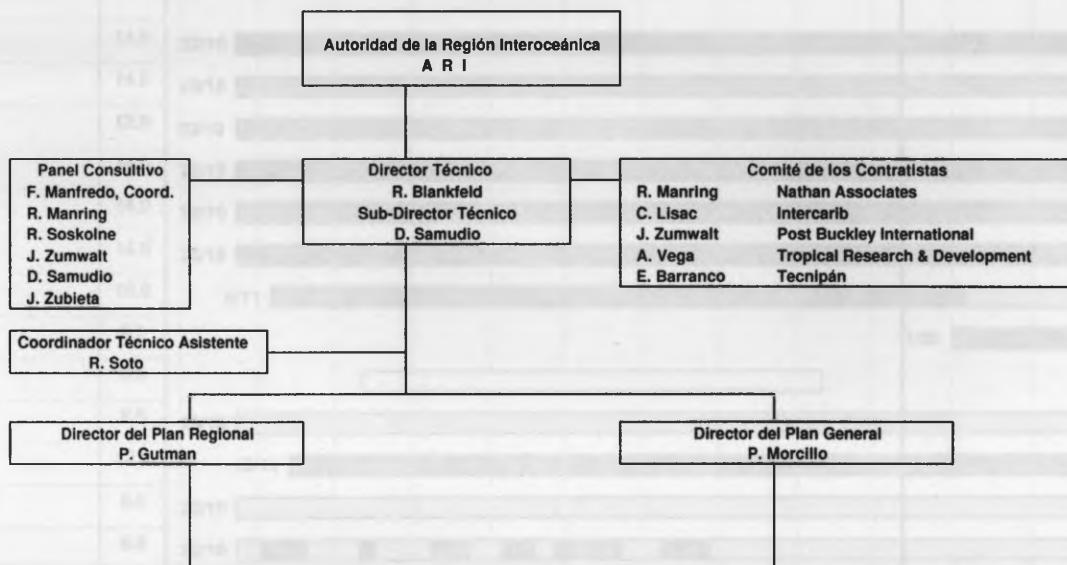
Entrega de Informes

El Gráfico 5 representa el cronograma de entrega de informes para el Plan Regional y el Plan General. Los informes entregados están representados por una Estrella, ★.

Hay dos cambios en la entrega de informes en este bimestre: (i) el Informe sobre la Región Atlántico Occidental se mantiene separado de del Informe sobre la Región Atlántico Oriental y recupera su fecha de entrega original del 23 de diciembre próximo; (ii) la entrega del Informe VI Estudio de Asentamientos Humanos ha sido desfasado por dos semanas, del 15 de julio al 31 de julio próximo.



### GRÁFICO 3. ESTRUCTURA DEL EQUIPO



**Grupo de Trabajo en Plan Regional**  
P. Gutman, Coordinador

A. Adames	Esp. en Aspectos Ambiental
R. Anguizola	Esp. en Sistemas Info. de Cuenca
T. Ankersen	Esp. en Leyes Ambientales
M. Basterrechea	Esp. en Calidad de Agua
F. Calle	Esp. en Hidrología
R. Rudas	Esp. en Contabilidad de Recursos Nat.
J. González	Investigador Social
C. Him	Esp. en Suelos y Agua
B. Morán	Esp. Agroforestal
J. Morón	Esp. en Ordenamiento Territorial
T. Rodríguez	Planificador Ambiental
I. Ruiz	Esp. en Manejo de Cuencas
R. Samudio	Esp. de Biodiversidad
L. Tergas	Esp. en Suelos
A. Vega	Planificador Ambiental
P. Wilson	Esp. en Instituciones Públicas
A. Ureña	Esp. Local en Instituciones Públicas

**Grupo de Trabajo en Conversión de Bases Militares**  
R. Blankfeld, Coordinador

K. Ascher	Especialista en Desarrollo Marítimo
D. Cooper	Planificador Físico
T. Dreese	Especialista en Conversión de Bases Militares
M. Fernández	Macroeconomista
R. Gsottschneider	Especialista en Conversión de Bases Militares
J. Herndon	Especialista en Turismo
G. Kourany	Especialista Urbano
F. Manfredo	Coordinador Panel Consultivo
R. Sattler	Especialista en Conversión de Bases Militares
M. Smith	Planificador Urbano
R. Soskolne	Especialista en Desarrollo de Bienes Capitales
J. Warren	Especialista en Bienes Raíces Industriales

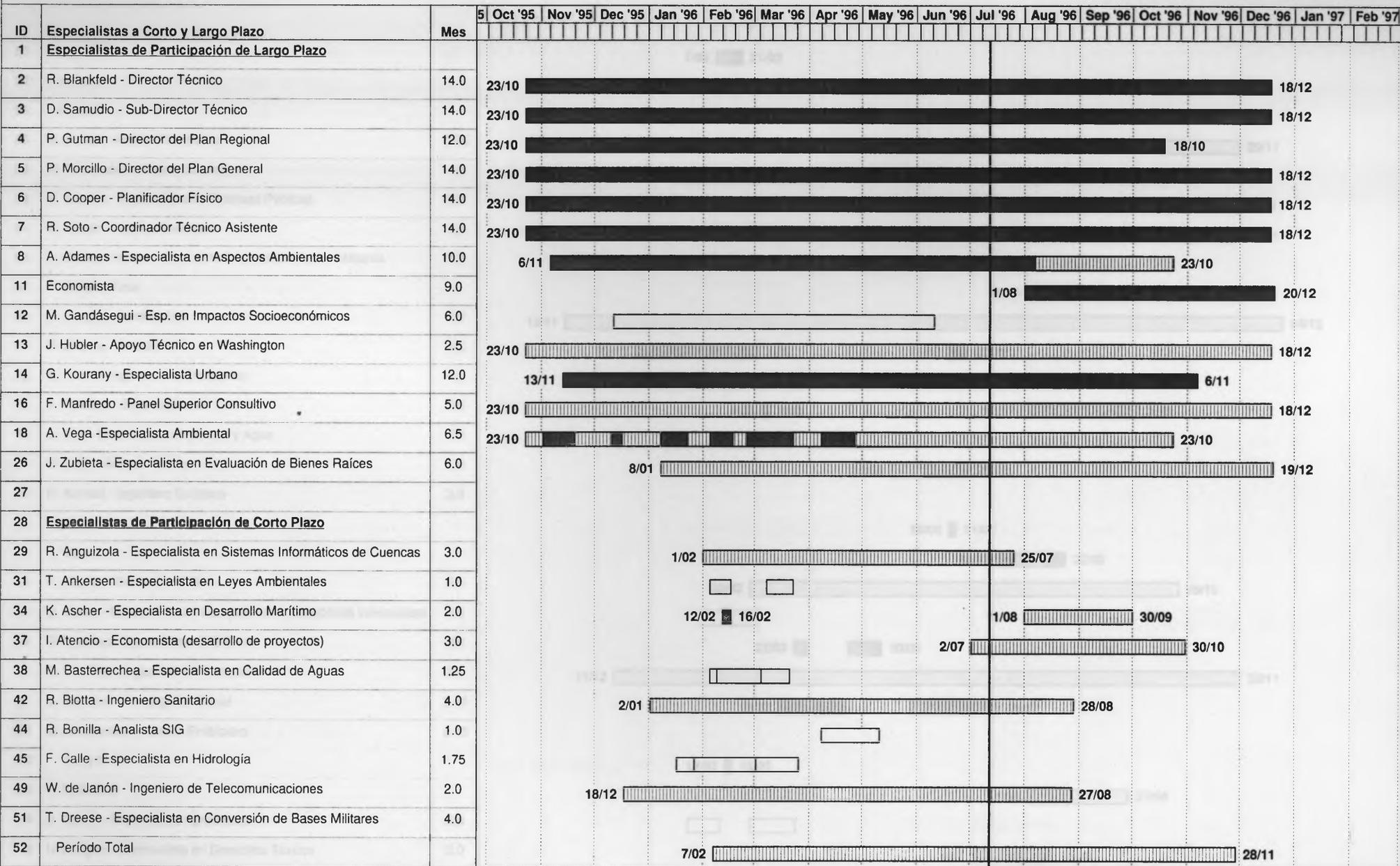
**Grupo de Trabajo en Análisis Económico y Financiero**  
Marco Fernández, Coordinador

I. Atencio	Economista (Desarrollo de Proyectos)
M. Farrell	Asesor Financiero
M. Fernández	Macroeconomista
M. Gandaseguel	Esp. en Impactos Socioeconómicos
H. Garzón	Esp. en Finanzas Públicas
W. Goeltz	Asesor Financiero
J. González	Investigador Social
F. Manfredo	Coord. Panel Consultivo
D. Marks	Esp. en Competitividad Económica
W. Middendorf	Asesor Financiero
J. Zubieta	Esp. en Evaluación de Bienes Raíces

**Grupo de Trabajo en Planificación Física**  
D. Cooper, Coordinador

E. Barranco	Ingeniero de Transporte
R. Blotta	Ingeniero Sanitario
W. de Janón	Ingeniero de Telecom.
A. Harris	Ingeniero de Transporte
H. Konrad	Ingeniero Sanitario
G. Kourany	Especialista Urbano
R. Martínez	Ingeniero de Transporte
N. Morgan	Esp. en Desechos Tóxicos
M. Smith	Planificador Urbano
A. Solano	Ingeniero Marítimo
V. Urrutla	Ingeniero de Energía
D. Wilkinson	Ingeniero Marítimo

### Gráfico 4. Cronograma de Asignaciones de Personal



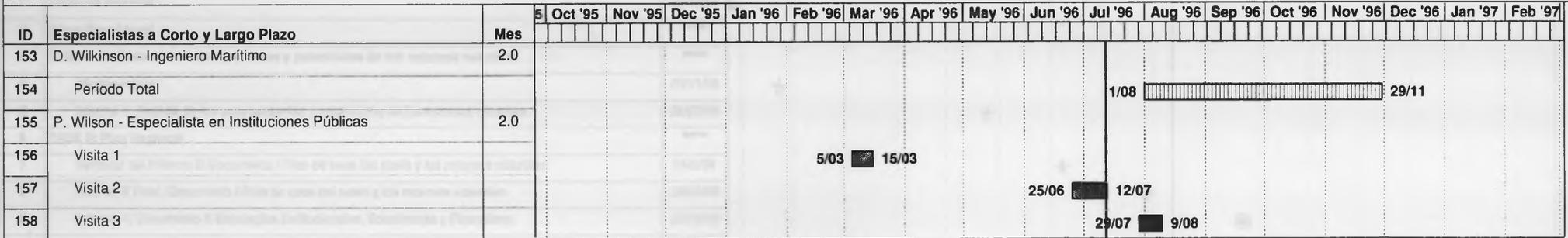
Tiempo Parcial: Barra a Rayas Tiempo Completo: Barra Completa Contrato Terminado: Barra en Blanco

Intercarib S.A./Nathan Associates Inc.





### Gráfico 4. Cronograma de Asignaciones de Personal



11	Informe de Progreso de Asignación de Corto y Largo Plazo	10/08/95
12	Informe de Asignación Final Paso de Asignación a Terminado	09/08/95
13	Informe Final Paso de Asignación a Terminado	29/11/96
14	Plan Operativo	00/00/00
15	FAO: A. Análisis del Personal de la Zona del Canal y Estrategias para su Contratación	00/00/00
16	Informe sobre	02/11/95
17	Informe a Ecuador: A. Análisis y estudio de la zona del Canal y las posibilidades de contratación	14/04/95
18	Informe a Ecuador: B. Descripción de las actividades operativas de la zona del Canal	04/05/95
19	FAO: B. Plan Operativo para el Canal, el Canalero y el Comercio de la Zona del Canal	00/00/00
20	Informe de Asignación a Terminado: Paso de asignación de corto a largo plazo	02/07/96
21	Informe Final: Asignación a Terminado: Paso de asignación de corto a largo plazo	27/07/96
22	Informe Final: Asignación a Terminado: Contrato Terminado	21/08/96
23	FAO: C. Sembrar Tecnología Transparencia	00/00/00
24	Informe Previsional al Puerto de Panamá	02/11/95
25	Informe sobre el Proyecto de Asignación de Personal: Informe Final y Resumen	14/08/95
26	Informe sobre el Proyecto de Asignación de Personal: Informe Final	22/11/96
27	Informe sobre el Proyecto de Asignación de Personal: Informe Final	21/11/96
28	Informe sobre el Proyecto de Asignación de Personal: Informe Final	02/12/96
29	Informe sobre el Proyecto de Asignación de Personal: Informe Final	14/08/95
30	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	08/08/95
31	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	27/07/96
32	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
33	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
34	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
35	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
36	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
37	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
38	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
39	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
40	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
41	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
42	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
43	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
44	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
45	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
46	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
47	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
48	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
49	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96
50	Informe de Asignación a Terminado en Instituciones	21/08/96

Tiempo Parcial: Barra a Rayas    Tiempo Completo: Barra Completa    Contrato Terminado: Barra en Blanco    Intercarib S.A./Nathan Associates Inc.

Gráfico 5. Cronograma de Entrega de Informes para el Plan Regional y el Plan General

ID	Informes	Entrega	5	Nov '95	Dec '95	Jan '96	Feb '96	Mar '96	Apr '96	May '96	Jun '96	Jul '96	Aug '96	Sep '96	Oct '96	Nov '96	Dec '96	Jan '97	Feb '97
1	Orden de Proceder	23/10/95																	
2	<b>Plan Regional</b>	23/10/96																	
3	<b>FASE I: Análisis de los usos presentes y potenciales de los recursos naturales</b>	26/03/96																	
4	Informe Inicial	23/11/95		*															
5	Informe I: Análisis de los usos presentes y potenciales de los recursos naturales	25/03/96							*										
6	<b>FASE II: Plan Regional</b>	23/08/96																	
7	Borrador del Informe II: Documento I Plan de usos del suelo y los recursos naturales	8/05/96								*									
8	Informe II Final, Documento I Plan de usos del suelo y los recursos naturales	26/06/96									*								
9	Informe II, Documento II Estrategias Institucionales, Económicas y Financieras	23/08/96											◉						
10	<b>FASE III: Programa de Inversiones de Corto y Mediano Plazo</b>	23/11/96																	
11	Informe III: Programa de Inversiones de Corto y Mediano Plazo	24/09/96												◉					
12	Borrador de Informe Final/ Plan de Acciones a Tomar	23/10/96													◉				
13	Informe Final/ Plan de Acciones a Tomar	22/11/96														◉			
14																			
15	<b>Plan General</b>	23/10/96																	
16	<b>FASE I. Análisis del Potencial de la Area del Canal y Estrategias para su Desarrollo</b>	18/04/96																	
17	Informe Inicial	23/11/95		*															
18	Informe I, Sección 1: Inventario y análisis funcional de las propiedades revertidas	18/04/96							*	*									
19	Informe I, Sección 2: Evaluación de las estrategias alternativas de desarrollo en el Area del Canal	3/04/96							*										
20	<b>FASE II. Plan General para el Uso, Conservación y Desarrollo de la Area del Canal</b>	23/10/96																	
21	Borrador del Informe II, Documento I: Plan de usos del suelo del Area del Canal	9/05/96								*									
22	Informe II Final, Documento I: Plan de usos del suelo del Area del Canal	27/06/96									*								
23	Informe II, Documento 2: Plan General Completo	23/10/96													◉				
24	<b>FASE III. Estudios Técnicos Especiales</b>	23/01/97																	
25	Estudio Preliminar al Fuerte Albrook	28/12/95			*														
26	Informe sobre la Región Atlántico Oriental (Fuentes Davis y Espinar)	1/08/96											◉						
27	Informe sobre la Región Atlántico Occidental (Fuentes Sherman)	23/12/96																	◉
28	Informe sobre la Región Pacífico Oriental (Albrook, Clayton, Corazal, Curundú)	21/11/96														◉			
29	Informe sobre Región Pacífico Occidental (Fuerte Howard, Base Rodman)	23/12/96																	◉
30	Informe sobre Análisis de Desechos Tóxicos	15/08/96											◉						
31	Informe IV: Proyectos de Inversión en Infraestructuras	10/09/96												◉					
32	Informe V: Identificación y Evaluación de Nuevas Actividades Económicas	27/09/96													◉				
33	Informe VI: Estudios de Asentamientos Humanos	31/07/96											◉						
34	Borrador de Informe Final/ Plan de Acciones a Tomar	23/12/96																	◉
35	Informe Final/Plan de Acciones a Tomar	23/01/97																	◉
36																			
37	Informes de Progreso para el Plan Regional y General	23/10/96			*		*			*		*	◉		◉				

Informe Entregado: Estrella Informe por Entregar: Círculo

InterCarib S.A./Nathan Associates Inc.

## ANEXO A. Cuestionarios

Cuestionario para la encuesta de empleo e ingresos en los asentamientos humanos, del proceso que se siguió y de los participantes.

Cuestionario para capturar las reacciones y preferencias del sector privado sobre la oferta de bienes revertidos en el mercado inmobiliario.

Cuestionario para encuesta a instituciones públicas sobre sus necesidades de edificios o terrenos en las área revertidas.

# ENCUESTA

Area \_\_\_\_\_ N° \_\_\_\_\_

□ □ □ □ □

## EMPLEO E INGRESOS EN LOS ASENTAMIENTOS LEGALES E ILEGALES DE LA REGION INTEROCEANICA

Segmento \_\_\_\_\_ Casa \_\_\_\_\_

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

### I. GENERALES

1. Nombre \_\_\_\_\_ 2. Edad \_\_\_\_\_ 3. Sexo \_\_\_\_\_

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

4. ¿Cuántas personas viven con usted en esta vivienda? \_\_\_\_\_

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

5. Antes de vivir en esta comunidad, ¿en qué lugar y/o corregimiento vivía usted? \_\_\_\_\_

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

### II. EMPLEO E INGRESOS

6. ¿Está usted trabajando actualmente?  
1. Sí \_\_\_\_\_ 2. No \_\_\_\_\_ (pasa a preg.9)

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

7. Si está trabajando, ¿dígame adonde?  
1. Empresa privada  2. Gobierno  3. Cooperativa  4. Casa familia  5. Comision del Canal  6. Fuerzas armadas de USA  7. Independiente o cuenta propia  8. Patrono  9. No contesta \_\_\_\_\_ 0. Otro \_\_\_\_\_

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

8. ¿Cuál fue el ingreso que obtuvo por el trabajo que realizó el mes pasado?  
\$ \_\_\_\_\_ mensual 9. No contesta \_\_\_\_\_

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

Si no tiene empleo:

9. ¿Buscó empleo la semana pasada?  
1. Sí \_\_\_\_\_ 2. No \_\_\_\_\_

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

## **CARTILLA EXPLICATIVA PARA LOS EMPADRONADORES E INSPECTORES QUE APLICARAN LA ENCUESTA SOBRE EMPLEO E INGRESO EN LOS ASENTAMIENTOS LEGALES E ILEGALES DE LAS AREAS REVERTIDAS**

Lea cuidadosamente el cuestionario. Tiene un total de 18 preguntas que deben aplicarse con precisión. Si tiene dudas sobre alguna pregunta no deje de manifestarlas a su inspector o al supervisor.

Lo primero que debe hacer cuando llegue a una vivienda es informar a los presentes que la encuesta quiere medir la situación de empleo e ingreso en los asentamientos que quedan en las áreas revertidas. Enseguida debe informar que desea entrevistar a todas las personas con 18 años de edad o más que viven en la vivienda. Trate de comenzar con el jefe de la familia si está presente.

Contenido del cuestionario:

**EN LA PARTE SUPERIOR DE LA ENCUESTA EL SUPERVISOR COLOCARÁ EL NÚMERO DE LA ENTREVISTA. EL NÚMERO SERVIRÁ DE CONTROL. EL AREA Y EL SEGMENTO TAMBIÉN SERÁN ASIGNADOS POR EL SUPERVISOR. EL EMPADRONADOR LE PONDRÁ A LA HOJA DEL CUESTIONARIO EL NÚMERO CORRESPONDIENTE DE LA VIVIENDA.**

### **I. GENERALES: ESTAS PREGUNTAS HACEN REFERENCIA A LAS CARACTERISTICAS DEL INDIVIDUO QUE SE ESTÁ ENCUESTANDO: NOMBRE, EDAD, SEXO, PROCEDENCIA Y NUMERO DE PERSONAS POR VIVIENDA.**

1. La pregunta 1 hace referencia al nombre de la persona que se esta encuestando. Coloque el nombre completo de la persona entrevistada. Por lo menos el nombre y el apellido.
2. La pregunta 2 hace referencia a la edad de la persona que se está encuestando o empadronando. Pida que le dé la edad exacta.
3. La pregunta 3 hace referencia al sexo de la persona que se está encuestando, ponga hombre o mujer.
4. La pregunta 4 se refiere a la procedencia del encuestado. Debe preguntarle el lugar y el corregimiento donde residía antes de llegar al asentamiento. El corregimiento es muy importante, especialmente si el entrevistado es de la provincia de Panamá o Colón.
5. La pregunta 5 pretende registrar el numero total de personas que viven en la vivienda que se esta encuestando, independientemente si pertenecen al nucleo familiar. Deben cuantificarse a los primos o a los cuñados, por ejemplo, si viven en la vivienda.

### **II. EMPLEO E INGRESOS**

6. La pregunta 6 requiere una respuesta clara y precisa. La respuesta debe ser sí o no. Se quiere saber si tiene o no trabajo en el momento en que se le esta aplicando el cuestionario. Si

el trabajo es informal o irregular debe colocarse la respuesta en sí. (Si la respuesta es negativa debe pasar a la pregunta 9).

7. La pregunta 7 quiere saber el lugar donde trabaja la persona que respondió que trabajaba en la pregunta numero 6 del cuestionario. Marque con un gancho el lugar al lado de las alternativas que están en el cuestionario. Si la respuesta es otro lugar, ponga el nombre del otro lugar en la línea correspondiente.
8. La pregunta 8 busca cuantificar el ingreso mensual individual del encuestado en dolares. Trate que la respuesta refleje el ingreso del mes anterior (mayo). Ponga en el espacio la cantidad. Trate que el entrevistado de una respuesta precisa y no aproximada.
9. La pregunta 9 quiere saber si las personas que contestaron no a la pregunta 6, estuvieron buscando trabajo la semana anterior a la aplicacion de la encuesta.
10. La pregunta 10 quiere saber por cuanto tiempo ha estado desempleada (buscando sin éxito empleo) la persona entrevistada.

### III. EDUCACION Y SALUD

11. La pregunta 11 quiere saber el número de años que ha estudiado formalmente el entrevistado. Ponga el último año aprobado por el entrevistado. Por ejemplo, 2º grado, 3er año (secundaria), 1er año de la Universidad). Si no ha asistido a la escuela ponga cero años.
12. La pregunta 12 quiere saber si los niños que viven en la casa asisten a la escuela. Se le pregunta al adulto si sabe donde queda la escuela donde aisten los niños que viven en la casa. Es importante no incluir a los niños que no habitan en la vivienda.
13. La pregunta 13 pretende medir el conocimiento sobre las instituciones de salud por parte del encuestado.
14. La pregunta 14 es complementaria de la anterior (13) y pretende precisar mejor el conocimiento que tiene el entrevistado sobre los servicios de salud que existen en la comunidad.

### IV. REGIMEN DE TENENCIA

15. La pregunta 15 quiere saber si la persona entrevistada vive permanentemente en la vivienda donde se realiza la entrevista.
16. La pregunta 16 pretende registrar a través de la persona que se esta empadronando, si tiene un título de propiedad o de otra clase sobre el lote donde se encuentra la vivienda.
17. La pregunta 17 mide el grado de participacion de la persona entrevistada en las organizaciones comunitarias existentes.
18. La pregunta 18 pretende identificar la organizacion más represenattiva segun el criterio del encuestado y su principales lideres naturales y formales.

Al final debe colocar su nombre y la hora y la fecha en que se realizó la entrevista. El encuestador es responsable por los cuestionarios que se le asignen y debiera responder por el estado físico de los cuestionarios y por el contenido de la informacion.

El encuestador debe entregarle a su inspector los cuestionarios aplicados y la lista con los nombres de las personas entrevistadas y el número de las casas.

# LISTA DE COMUNIDADES

## ENCUESTA SOBRE EMPLEO E INGRESO EN LOS ASENTAMIENTOS LEGALES E ILEGALES EN LAS AREAS REVERTIDAS

Asentamiento	Area	Población	Viviendas	Status legal
1. Nazareno A	Atlántico	665	133	I
2. Nazareno B	Atlántico	415	85	I
3. Medalla Milagrosa	Atlántico	690	138	I
4. La Verbena	Atlántico	1.166	233	I
5. Villa Carmen	Atlántico	750	150	L
6. Villa del Caribe	Atlántico			L
7. Puerto Escondido (Esfuerzo)	Atlántico			L
8. Los Lagos	Atlántico			L
9. Villa Venecia	Atlántico	435	87	L
10. 16 de Junio	Atlántico	960	192	L
11. Sagrada Resurrección	Atlántico	2.615	523	I
12. Barriada Panamá	Pacífico	2.224	688	I
13. Valle del Sol	Pacífico	50	25	I
14. Barriada La Paz	Pacífico	2.190	612	I
15. El Cristal	Pacífico	860	198	I
16. La Libertad	Pacífico	395	112	I
17. Los Pinos	Pacífico	450	183	I
18. 7 de Septiembre	Pacífico	1.630	479	I
19. 26 de Diciembre	Pacífico	435	87	I
20. Barriada 2000	Pacífico	2.185	634	I
21. Generación 2000	Pacífico	550	139	I
22. Barriada Amor y Paz	Pacífico	135	60	I
23. Omar Torrijos	Pacífico	1.500	454	I
24. El Progreso	Pacífico	420	103	I

\*Confirmación depende de calidad de fotos aéreas.

<b>Pregunta</b>	<b>Código</b>	<b>Nº de la columna</b>
Area	1 Pacífico 2 Atlántico	1
Nº del cuestionario	001 hasta 800	2, 3, 4
Segmento	del 01 al 20	5,6
Casa	del 01 al 20	7,8
2. Edad	de 18 años de edad hasta 99 años	9,10
3. Sexo	1 masculino 2 femenino	11
4. Personas en vivienda	1 hasta 9 (si hay diez o más se pone 0)	12
5. Procedencia	01-99*	13,14
6. Empleado	1 si está trabajando 2 si no está trabajando	15
7. Donde trabaja	0 otro lugar del 1 al 9 ver lista en cuestionario	16
8. Ingreso	De \$1 hasta \$9999	17,18,19,20
9. Buscó empleo	1 Si 2 No	21
10. Tiempo desempleo	1 Menos de 6 meses 2 Más de 6 meses 3 Nunca ha trabajado 9 No contesta	22
11. Educación	00 Si nunca asistió a la escuela	23-24

	01 Si asistió un año	
	02 Si asistió dos años	
	Así sucesivamente	
12. Ubican escuela	0 No se aplica (no hay niños en la casa)	25
	1 Si da el nombre de la escuela	
	2 Los niños no asisten a la escuela	
	9 No sabe	
13. Centro de salud	1 Si	26
	2 No	
	3 Contesta que no hay	
	9 No sabe	
14. Lugar del centro	1 Si da el nombre o lugar del Centro	27
	2 Si no da el nombre o lugar	
15. Permanencia	1 Si	28
	2 Fines de semana	
	3 De vez en cuando	
16. Propiedad	1 Si	29
	2 No	
	9 No sabe	
17. Participación	1 Con frecuencia	30
	2 Poca frecuencia	
	9 No participa	
18. Organización	1 Si ofrece nombre	31
	9 No sabe/no opina	
Nombre encuestador	01-25**	32,33
Fecha entrevista	1 Sábado, 15.6	34
	2 Domingo, 16.6	

\* Lista de lugares de procedencia

\*\* Lista de encuestadores

# LISTA DE LUGARES DE PROCEDENCIA

00 San Blas

10 Bocas del Toro

20 Coclé

## Colón

31 Ciudad de Colón

32 Cativá

33 Sabanitas

34 Puerto Pilón

35 Escobal/Ciricito

36 Cristóbal

37 Resto del distrito de Colón

38 Resto de Costa Arriba

39 Resto de Costa Abajo

40 Chiriquí

50 Darién

60 Herrera

70 Los Santos

## Ciudad de Panamá

81 San Felipe/ Santa Ana/El Chorrillo

82 Calidonia/Curundú

83 Bella Vista/Betania/San Francisco/Parque Lefevre

84 Río Abajo/Pueblo Nuevo/Juan Díaz/

85 San Miguelito/ Pedregal/Tocumen/Pacora

86 Las Cumbres/Chilibre/Ancón

87 Arraiján

88 La Chorrera

89 Resto de Panamá Oeste

90 Veraguas

98 Extranjero

99 No contesta/no sabe

Cuestionario.

1. Como considera Usted el impacto que la incorporación de las áreas revertidas tendrá en el mercado de bienes raíces de la ciudad de Panamá y Colón

Positivo \_\_\_\_ Negativo \_\_\_\_ No sabe \_\_\_\_

2. Considera usted que los terrenos de las áreas revertidas deberían:

Venderse \_\_\_\_ Mantener el Estado la propiedad y darla en alquiler o concesión \_\_\_\_  
Mantener el concepto de Dominio Público \_\_\_\_

3. Que tipo de norma deberá recomendarse para el área revertida

Igual a la que rige actualmente \_\_\_\_ Deberá tener su propia norma \_\_\_\_

4. Que tipo de densidad se debe recomendar para el área revertida

Igual a la actual \_\_\_\_ Baja densidad \_\_\_\_ Mediana densidad \_\_\_\_ Alta densidad \_\_\_\_

5. Considera Usted que debe recomendarse estrictas normas de protección ambiental

Sí \_\_\_\_ No \_\_\_\_ No sabe \_\_\_\_

6. Quién debería mantener el control de la zonificación e implementación del Plan de Usos

El MIVI \_\_\_\_ El Municipio \_\_\_\_ La ARI \_\_\_\_

7. Una vez se apruebe el Plan de Usos del Suelo de las áreas revertidas, estaría Usted dispuesto a invertir y desarrollar proyectos

Sí \_\_\_\_ No \_\_\_\_ No sabe \_\_\_\_

8. Que tipo de desarrollo de vivienda debería desarrollarse en el área revertida

Vivienda individual \_\_\_\_ Vivienda adosada \_\_\_\_ Conjuntos residenciales \_\_\_\_  
Propiedades horizontales \_\_\_\_

9. Que tipo de demanda podría haber para el desarrollo de proyectos en las áreas revertidas

Vivienda:	Interés Social ____	Clase media ____	Clase alta ____	Otros ____
Turismo:	Hoteles ____	Servicios ____	Eco turismo ____	Otros ____
Industrial:	Depósitos ____	Industria liviana ____	Exportación ____	Otros ____
Comercio:	Oficinas ____	C. Comerciales ____	Nivel barrial ____	Otros ____

10. Estaría dispuesto a desarrollar proyectos conjunto con la ARI, donde la ARI contribuiría con la tierra o el inmueble, y Usted con el financiamiento y promoción del proyecto?

Sí \_\_\_\_ No \_\_\_\_ No sabe \_\_\_\_

11. Conoce en detalle la oferta de terrenos, instalaciones e inmuebles en las áreas revertidas?

Sí \_\_\_\_ No \_\_\_\_ Desea mayor información? \_\_\_\_

12. Le interesaría participara en una gira de conocimiento de las áreas revertidas?

Sí \_\_\_\_ No \_\_\_\_

# ENCUESTA DE NECESIDADES DE EDIFICIOS O TERRENOS EN LAS AREAS REVERTIDAS

## I. IDENTIFICACION

1. Nombre de la entidad: MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA Responsable: MARIO L. ROMERO JR.  
2. Dirección: Presidencia  
3. Teléfono: 227-9729 Fax: 228-6313  
4. Clase de actividades: Administrativas  Docentes  Otras \_\_\_\_\_

## II. CONDICIONES ACTUALES:

5. ¿Hay necesidad en la entidad de relocalizar o consolidar actividades o empleados en las Areas Revertidas?

si no

Si su respuesta es afirmativa, sírvase suministrar la información solicitada abajo, sobre la(s) localización(es) de estas actividades actualmente.

6. Número de empleados actuales: \_\_\_\_\_

7. Descripción de la planta actual: No. de oficinas \_\_\_\_\_ Areas m<sup>2</sup> \_\_\_\_\_

8. Local propio  Local arrendado  Valor del arrendamiento mensual B/. \_\_\_\_\_

9. Inversión efectuada en la habilitación del inmueble: B/. \_\_\_\_\_

10. Inversión efectuada en el equipamiento fijo del inmueble: B/. \_\_\_\_\_

11. ¿Qué inconvenientes le encuentra a la actual localización?: \_\_\_\_\_

12. ¿Qué inconvenientes le encuentra al espacio?: \_\_\_\_\_

**III. NECESIDADES FUTURAS DE PLANTA FISICA:**

13. Tasa anual de crecimiento de los empleados \_\_\_\_\_

14. Area requerida de terreno m<sup>2</sup> \_\_\_\_\_ De construcción m<sup>2</sup> \_\_\_\_\_

(Presente en un anexo la distribución por plantas, si la tiene, y organigrama de la institución con sus respectivas funciones y número de empleados)

15. Localización deseable: \_\_\_\_\_

16. ¿Por qué? \_\_\_\_\_

17. Requerimientos especiales: \_\_\_\_\_

Cuántos estacionamientos: para empleados

\_\_\_\_\_ para público \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ para equipos \_\_\_\_\_

Areas libres de almacenamiento \_\_\_\_\_

Campos deportivos \_\_\_\_\_

Otros \_\_\_\_\_

18. ¿Estaría dispuesta la entidad a trasladarse a las áreas revertidas? si  no

Sector: Pacífico  Atlántico

En qué condiciones:

Asignación de uso:

Alquiler  Alquiler/opción de compra  En compra

Valor a pagar: Alquiler B/ \_\_\_\_\_ Compra B/ \_\_\_\_\_

19. Requerimientos específicos del edificio: \_\_\_\_\_

Requerimientos específicos del terreno: \_\_\_\_\_

20. Proyecta la entidad establecer en las áreas revertidas sucursulas o agencias de atención a usuarios:

si no

Cuántos? \_\_\_\_\_

21. Espacio necesitado para la agencia o sucursal en m<sup>2</sup>: \_\_\_\_\_

22. Ubicación (es) deseable (s):

\_\_\_\_\_

**Informes: De ser necesario sírvase comunicarse con:**

**Pedro Pablo Morcillo, Director Plan General**

**Intercarib S. A./Nathan Associates Inc.**

**Tel. 232-5565 Fax. 232-5896**

## **ANEXO B. Listas de entrevistados y encuestados**

---

Entrevistados sobre las reacciones y preferencias del sector privado sobre la oferta de bienes revertidos en el mercado inmobiliario.

Encuestados para encuesta a instituciones públicas sobre sus necesidades de edificios o terrenos en las área revertidas.

Entrevistados por Especialista en Instituciones Públicas.

Entrevistados del Especialista en Desechos Tóxicos.

Banca Hipotecaria  
Raúl Alemán  
Banco General

Olegario Barrelier  
Chase Manhattan Bank

Ing. Alberto Vallarino  
Banco del Istmo

Joaquín de la Guardia  
Primer Banco de Ahorros

Lic. Eudoro Jaén  
Caja de Ahorros

**Promotores de proyectos de vivienda**

Ing. Guillermo Quijano  
SUCASA

Sr. Germán Ruíz  
ECONOPLADE

Ing. Manuel González Revilla  
Inmobiliaria del Istmo

Ing. Alberto Alemán  
Inversiones Venta Ventaviv S.A.

**Promotores de proyectos**

Ing. Hermán Bern  
Ventas y Proyectos S.A.

Mayor Alfredo Alemán  
Centro Comercial Los Pueblos

Ricardo Tribaldos  
Contacto e Inversiones S.A.

Michael Harari  
Plaza Regency S.A.

### Instituciones encuestadas sobre las necesidades de edificios o terrenos en las Areas Revertidas

Título	Nombre	Cargo	Institución
Licenciada	Mayra Arosemena	Asistente Ejecutiva del Director	Ministerio de Relaciones Exteriores
Licenciado	Camilo Broce	Directora	Dirección de Aeronáutica Civil
Licenciada	Iris de Monteza	Directora	Municipio de Panamá
Licenciado	Hugo Vargas Bonilla	Jefe de Estudio y Programación	Ministerio de Comercio e Industrias
Ingeniero	Aldo Aramayo	Gerente	Instituto de Recursos Hidráulicos y Electrificación
Licenciado	Ricardo Silvera	Coordinador de la Unidad de desarrollo de Infraestructura	Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales
Licenciada	Ligia de Doens	Jefa del Depto. de Planificación Ambiental	Ministerio de Salud
Licenciada	Eva María Guerra	Depto. de Productividad y Salarios	Ministerio de Trabajo
Licenciado	Mario Lee P.	Asesor	Ministerio de Hacienda y Tesoro
Doctor	Carlos Arellano Lenox	Coordinador del Depto. de Estudios y Medio Ambiente y Tecnología Aplicada	Universidad de Panamá
Licenciado	René Atencio	Principal	Autoridad Portuaria Nacional
Señor	Jaime Bocanegra	Administrador Asistente	Comisión del Canal de Panamá
Licenciada	Julieta Arango	Directora	Instituto Nacional de Cultura
Arquitecto	Baldomero Nuñez Reyna	Coordinador	Instituto Nacional de Telecomunicaciones, S.A.
Arquitecto	Rafael Atencio	Director	Instituto Panameño de Turismo
Ingeniero	Jaime Johnson	Coordinador	Instituto de Recursos Naturales Renovables
Arquitecto	José Manuel Donado	Planificador	Ministerio de Educación
Licenciado	Luis F. Castañeda	Jefe del Depto. de Planificación y Programación	Ministerio de Obras Públicas

**Instituciones encuestadas sobre las necesidades de edificios o terrenos en las Areas Revertidas (Continuación)**

Título	Nombre	Cargo	Institución
Licenciado	Victor Cruz	Director	Ministerio de Planificación y Política Económica
Arquitecta	Melissa de Suárez	Jefa del Depto. de Area Metropolitana	Ministerio de Vivienda
Licenciado	Javier Barnett	Jefe Depto. Estadística e Informática	Ministerio de Desarrollo Agropecuario
Señora	Elena G. de Lombardo	Directora Adjunta para Asuntos Externos	Instituto Smithsonian de Investigación Tropicales
Reverendo Padre	Eduardo Valdés	Presidente	S E C A P
Profesora	Nivia Echeverría	Directora	Instituto Cultural
Licenciado	Eustacio Fábrega	Director	Dirección de Aeronáutica Civil
Doctor	Hugo Torrijos	Director	Autoridad Portuaria Nacional
Ingeniero	Olmedo Espino	Gerente	Banco de Desarrollo Agropecuario
Licenciado	Wiston Welch	Director	Banco Hipotecario
Licenciado	José Antonio de La Ossa	Gerente	Banco Nacional de Panamá
Licenciado	Everardo Duque	Gerente	Bingos Nacionales
Licenciado	Eudoro Jaén	Gerente	Caja de Ahorros
Señor	Ricardo Martinelli	Director	Caja de Seguro Social
Licenciada	Norberta Tejada de Ahumada	Gerente	Casinos Nacionales
Licenciado	José del Carmen Montenegro	Director	CODECO
Licenciado	Nestor Moreno	Director	Comisión Bancaria Nacional
Licenciado	Euclides Díaz	Director	Consejo Nacional del Banano
Licenciado	Victor young	Director	Correos Nacionales

**Instituciones encuestadas sobre las necesidades de edificios o terrenos en las Areas Revertidas (Continuación)**

Título	Nombre	Cargo	Institución
Ingeniero	Horacio Rodríguez	Director	Corporación Azucarera La Victoria
Licenciado	Leonel Solís	Director	Dirección Nacional de Tránsito y Transporte Terrestre
Ingeniero	Fernando Mendizabal	Director	Dirección General de Aduanas
Señora	Luzmila Angulo	Directora	IPACOOOP
Licenciado	Pedro Campagnani	Gerente	IPAT
Profesor	Francisco Alvarado	Director	I P H E
Licenciado	Dilio Arcia	Director	Lotería Nacional
Doctor	Carlos Vega	Director	Oficina de Regulación de Precios
Licenciado	Roberto Rojas	Director	Registro Público
Doctor	Fernando Aramburu P.	Director	I R H E
Ingeniero	Rolando Guillen	Director	INRENARE
Doctor	Juan Ramón Porras	Gerente	I N T E L
Señor	German Gil Sánchez	Director	Dirección de Migración
Ingeniero	Héctor Montemayor	Rector	Universidad Tecnológica
Doctor	Gustavo García de Paredes	Rector	Universidad de Panamá
Licenciada	Victoria Figgie	Gerente	Zona Libre de Colón
Ingeniero	Israel Martínez	Director	Dirección Metropolitana de Aseo
Profesor	Tomas Dixon	Director	DIGEDECOP
Licenciado	Victor D'Anello	Director	Ferrocarril de Panamá
Licenciado	Eduardo Alfaro	Gerente	Hipódromo Presidente Remón
Ingeniero	Nilson Espino	Director	I D A A N

**Instituciones encuestadas sobre las necesidades de edificios o terrenos en las Areas Revertidas (Continuación)**

Título	Nombre	Cargo	Institución
Señor	Hector Alemán	Director	I F A R H U
Licenciado	Generoso Perez	Director	I M A
Profesor	Ricauter Martínez	Director	I N A C
Licenciado	Gilberto Tuñón	Director	INAFORP
Licenciado	René González	Director	I N D E
Licenciado	Raúl Montenegro	Ministro	Ministerio de Gobierno y Justicia
Licenciado	Ricardo Alberto Arias	Ministro	Ministerio de Relaciones Exteriores
Licenciado	Olmedo Miranda	Ministro	Ministerio de Hacienda y Tesoro
Doctor	Pablo Thalassinos	Ministro	Ministerio de Educación
Licenciado	Mitchael Doens	Ministro	Ministerio de Trabajo y Bienestar Social
Doctora	Nitzia de Villarreal	Ministra	Ministerio de Comercio e Industrias
Doctora	Aida de Rivera	Ministra	Ministerio de Salud
Doctor	Francisco Sánchez Cárdenas	Ministro	Ministerio de Vivienda
Ingeniero	Luis Blanco	Ministro	Ministerio de Obras Públicas
Ingeniero	Carlos Sousa Lenox	Ministro	M I D A
Doctor	Guillermo Chapman	Ministro	M I P P E
Licenciado	Raúl Arango	Ministro	Ministerio de la Presidencia
Licenciado	Aristides Romero	Contralor	Contraloría General
Doctora	Susana Richard Vda. de Torrijos	Gobernadora	Gobernación de la Provincia de Panamá
Licenciada	Monserrat de Burillo	Directora	Secretaría Técnica del ARI

**Instituciones encuestadas sobre las necesidades de edificios o terrenos en las Areas Revertidas (Continuación)**

Título	Nombre	Cargo	Institución
Licenciado	Alcibiades González	Alcalde	Alcaldía de Colón
Doctor	Samuel delgado	Gobernador	Gobernación de Colón
Ingeniera	Balbina Herrera	Presidenta	Asamblea Legislativa
Licenciada	Alma Montenegro de Fletcher	Procuradora de la Administración	Procuraduría de la Administración
Doctor	Arturo Hoyos	Presidente	Corte Suprema de Justicia
Licenciado	José Antonio Sossa	Procurador General de la Nación	Procuraduría General de la Nación
Su Excelencia	Dr. Ernesto Pérez Balladares	Presidente de la República	Presidencia de la República
Licenciado	Gerardo Solís Díaz	Director Ejecutivo	Fondo de Emergencia Social

# Lista de entrevistados por Especialista en Instituciones Públicas

## SECTOR PUBLICO

Ministerio de Relaciones Exteriores Asuntos del Tratado (DEPAT)	Lic. Carlos Guirra Sr. Juan Antonio Stagg Arq. Juan A. Jaramillo	Director del Plan Maestro de Director Ejecutivo Coordinador de Asuntos del Area del Canal
Cancillería	Sr. Adolfo Ahumada	Asesor Legal del Ministro
OMVEPAC	Ing. Darío González	Director
ARI	Ing. Arnoldo Cano	Director de Bienes Revertidos
MIVI	Rogelio Paredes Arq. Irma de De León	Vice Ministro Directora Desarrollo Urbano y Plan Metropolitano
MIPPE	Lic. Orcila Vega de Constable	Directora Planificación y Desarrollo Institucional
IDAAN	Lic. Charlotte Filon Ing. Nilson Espino	Director
MOP	Ing. Mario Conte Ing. Jesualda Sánchez	Vice Ministro Directora Unidad Coordinadora del Sector Transporte
PCC	Ing. Alberto Alemán	Nominado Director futuro
INRENARE	Lic. Mirei Endara Ing. Dimas Arcia	Sub Directora Director de Planificación
IRHE	Ing. Luz Amalia González Ing. Michael Mihalitsianos	Sub Directora Dirección Ejecutiva de Distribución y Comercialización
Ministerio de Gobierno y Justicia	Sr. Andrés Ureña	SubDirector Encargado Dirección Nacional de Gobiernos Locales
DIMA	Sr. Alonso Filos	Coordinador Sector Pacífico

12/07/96

INTEL	Lic. Baldomero Núñez	Coordinador de áreas revertidas
APN	Lic. Diana Young	Directora del Area Canalera
IPAT	Lic. Carlos Guerra	Director del Plan Maestro de Turismo

### SECTOR PRIVADO

Plaza Regency	Sr. Michael M. Harari Sr. Morris M. Harari	Gerente General Gerente
Constructora Urbana , S. A.	Ing. Edgar Hernández Ing. Alberto Alemán	Gerente de Proyectos Gerente
SUCASA	Sr. Guillermo Quijano	Presidente

### NGO

STRI	Dr. Anthony Coates	Sub Director
CEASPA	Lic. Charlotte Elton	Ex-Directora

### GOBIERNOS LOCALES

Municipio de Arraijan	Sr. Cristobal Cañizales	Alcalde
Municipio de Colón	Sr. Alcibiades González	Alcalde
Junta Comunal de Ancón	Sr. Jorge Panay	Representante

## **Reuniones del Especialista en Desechos Tóxicos hasta el 11 de julio de 1996**

---

**Por:** Nick Morgan, Intercarib, S.A./Nathan Associates, Especialista en Desechos Tóxicos

### **Julio 1, 1996**

Ms. Sayda De Grimaldo  
Autoridad de la Region Interoceánica (ARI)

### **Julio 2, 1996**

Comité Técnico-Interinstitucional de Evaluación Ambiental de Bienes y Areas a Revertir  
Unidad Técnica Para Asuntos del Canal y la cuenca hidrográfica (UNTAC)  
Autoridad de la Region Interoceánica (ARI)

### **Julio 3, 1996**

Mr. Roger Preciado  
Headquarters US Army Southern Command (HQ USARSO)  
DCSENG  
Unit 7112, SOEN  
APO AA 34004  
287-4603, 287-3016

&

Ms. Marny Harrison  
Defense Reutilization & Marketing Office (DRMO)  
Bldg 745, Corozal  
285-4754

Ing. Abel Rodríguez C.  
Legislador de la Republica, Cicuito 8-1  
Asamblea Legislativa  
Apdo 3346 - Zona 4  
262-5971, 262-0000 ext 197

Lic. Fernando Manfredo Jr.  
Presidente  
Comisión Organizadora  
Congreso Universal del Canal de Panamá  
(negotiator del Tratado de 1977)  
Apdo. 2003  
Balboa - Ancón  
228-5454, 228-8690

### **Julio 4, 1996**

Lic. Oyden Ortega Durán  
Presidente, Comisión de Relaciones Exteriores  
Asamblea Legislativa  
Apdo. 3346, Zona 4  
262-2881, 262-4740, fax 262-1065

Julio 5, 1996

Dr. Carlos Alfredo López Guevara  
López, López & Associates  
(ex-Embajador a los EEUU)  
P.O. Box 1754  
Panamá 9A  
263-7670, 263-9582, fax 264-5052

Julio 8, 1996

Mr. Cliff Seibel  
US Navy Environmental  
283-4310  
Lugar: Rodman NAS

Julio 9, 1996

Capt. Greg Long  
USAF Base Civil Engineer  
284-5165  
Lugar: Howard Air Force Base

Ms. Sayda De Grimaldo

Varios representantes universitarios y miembros del Comité Técnico-Interinstitucional de Evaluación Ambiental de Bienes y Áreas a Revertir  
Unidad Técnica para Asuntos del Canal y la cuenca hidrográfica (UNTAC)  
Autoridad de la Región Interoceánica (ARI)

Julio 10, 1996

Mr. Daniel Muschett  
Environmental/Energy Conservation Office  
Directorate of Housing  
Building 374, Corozal  
U.S. Army Garrison, Panamá  
285-5712, 285-4965  
Lugar: Corozal West, Corozal East, Tropic Test Site, Albrook Air Field - Army hangars

Julio 11, 1996

Mr. Cliff Seibel  
US Navy Environmental  
283-4310  
Lugar: Campo de tanques de Arriján