

# COYUNTURA

DICIEMBRE • 1993

194



---

**CARACTER DEL LIDERAZGO**

**EN LOS PARTIDOS POLITICOS DE PANAMA**

---

CELA

CE



4

## Sobre nuestra portada

Con fines estéticos y de promoción cultural se ha decidido ilustrar las portadas de esta publicación con obras de artistas plásticos panameños. Queremos que se interprete esta determinación como un homenaje a la cultura y sus cultores, sin ningún tipo de compromiso de carácter político, ideológico o lucrativo.

•••••

### GUILLERMO TRUJILLO

Horconchitos, Chiriquí, 1927. Su obra puede ser considerada como la más amplia totalización en la plástica nacional. Polifacética y polisémica, su producción registra las más variadas incursiones en técnicas, estilos y temas, procurando siempre la consecución de un lenguaje personal y diferente.

Matizados por el humor y una fina ironía, sus personajes recorren un mundo fantástico, extraído de las raigambres míticas americanas. Danzantes eróticos, levitadores concupiscentes, madonas impúdicas, se pasean en sus lienzos acompañados de espantos y bestias que participan de una permanente ordalía de luz y color. Imágenes y colores que recrean la intensidad del trópico y la pasión por la naturaleza que forman parte de la concepción del mundo del maestro Trujillo.

Esa fusión de técnica y lenguaje conlleva la utilización de los más variados elementos plásticos e iconográficos. La dispersión de la luz y la distribución cromática mediante un fino tejido reticular, logran los efectos de veladura que en última instancia hacen vivir en la libertad del espacio y sugiere un cierto halo de misterio a sus figuras míticas. En sus obras se recrea un bestiario divertido y lúdico, cuyos significados íntimos solo pueden ser encontrados en la misma naturaleza del hombre.

#### Portada:

**Sin título**, óleo sobre lienzo (23" x 29"), 1980.  
De la serie **En la playa**.

# COYUNTURA

'94

## TRANSICIÓN HACIA LA DEMOCRACIA Y RECONVERSIÓN INSTITUCIONAL «Análisis de partidos políticos»

Proyecto auspiciado por las  
**COMUNIDADES EUROPEAS**

**Director del Proyecto**  
Marco A. Gandásegui, h.

**Coordinador**  
Enoch Adames Mayorga

**Investigadores**  
Enoch Adames Mayorga  
Juana Camargo  
Orlando Pérez  
George Priestley

**Asistentes de Investigación**  
Alexis Rodríguez  
Felipe Argote  
José I. Acosta  
Ricardo Somoza  
Carmen Gerald

**Ordenamiento de texto**  
Valeria Neumann

### Centro de Estudios Latinoamericanos

«Justo Arosemena»

Apartado 87-1918  
Panamá 7, R. de Panamá

Teléfono 23-0028  
Fax: 69-2032

Correo electrónico:  
CELA @ Nicarao.apc.org

CELA COMUNIDADES EUROPEAS 

# CONTENIDO

## 1 *A manera de presentación*

### **PARTIDOS DE ORIENTACION LIBERAL**

- 2 Partido Liberal
- 2 Partido Liberal Republicano
- 3 Partido Liberal Auténtico
- 3 Partido Alianza Popular

### **PARTIDOS DE ORIENTACION NEOLIBERAL**

- 4 MOLIRENA
- 5 MORENA
- 5 MUN
- 6 Partido Renovación Civilista

### **PARTIDOS DE ORIENTACION DESARROLLISTA**

- 7 Partido Demócrata Cristiano
- 8 PRD
- 9 PALA

### **PARTIDO DE ORIENTACION POPULISTA**

- 10 Partido Arnulfista

### **PARTIDOS ECLECTICOS**

- 11 Partido Papa Egoró
  - 11 Partido Nacionalista Popular
  - 12 Partido Solidaridad
  - 13 Partido Panameñista  
Doctrinario
  - 13 MINA
  - 14 UDI
- 15 Funciones económicas y sociales de los más importantes directivos políticos

# A manera de presentación

**E**n Panamá se desenvuelven varios procesos de reestructuración social y económica que interactúan y tienden a transformar la configuración del sistema político y a sus actores sociales.

A nadie escapa la realidad de una sociedad altamente concentrada en lo económico y con altos niveles de exclusión en lo social. Se sostiene que el crecimiento económico no se refleja en lo social y que más de la mitad de la población traspasa los niveles de pobreza.

Como consecuencia de lo anterior, surgen y se desarrollan cuerpos corporativos que producen cambios en el sistema político, ya que crean nuevos actores sociales que tienden a concentrar cada vez más la capacidad de acción y decisión política en pocas manos.

Por otra parte, hemos sido convocados a un proceso electoral en donde se observan gigantescas operaciones publicitarias de promoción política hacia partidos y candidatos.

El cuarto cuadernillo de **Coyuntura 94**, quiere mostrar un rasgo muy importante de todo proceso político, como es el liderazgo político, a través de dos distintas dimensiones: la relación del liderazgo con miembros del partido y la relación del liderazgo con el resto de la sociedad; destacando que en él recaen funciones de representación e influencia en las conductas espontáneas u organizadas de la sociedad civil.

Sin embargo, este liderazgo político partidario no siempre expresa los componentes que hacen al liderazgo trascender la coyuntura y permanecer como conducción política vigente, a saber:

- a. Una estrategia y un proyecto de sociedad que sirva de instrumento para su desarrollo político.
- b. Una contribución a la consolidación de un sistema político democrático, fomentando una cultura política de participación.
- c. Una vinculación e inserción en la sociedad civil que permita interpretar y canalizar demandas y reivindicaciones.

Encontramos, la mayoría de las veces, un liderazgo atrapado en la coyuntura electoral, obsesionado por los espacios políticos y sin ningún vínculo con la sociedad, salvo contadas excepciones.

La existencia de una realidad política constituida por dieciocho organizaciones partidarias no hace necesariamente más democrático y representativo el precario sistema político panameño. Cuando la política se concibe como un mercado de transacciones y los resultados electorales se miden en relación directa al gasto publicitario de los partidos, los partidos políticos pierden su función representativa y es discutible hablar de democracia.

**Coyuntura 94** propone un concepto de política que no separe la acción social y la acción política; por el contrario, que se subordine la acción política de los partidos al interés y a la acción social de la sociedad, en el entendido de que la representación política de las demandas sociales no se reduce a la existencia de un mercado político y que los ciudadanos no son meros clientes.

La ciudadanía debe juzgar severamente a los partidos políticos y optar no por el partido instrumento sino por el partido programático, una opción para superar la pobreza histórica de liderazgo político que ha sido la forma elemental y básica del arte de "hacer política" en Panamá, salvo raras excepciones. □

# Partidos de orientación liberal

## PARTIDO LIBERAL

### DIRECTIVOS

Roberto Alemán	Presidente
Jorge Riba	Vicepresidente
Pedro Rueda	Vicepresidente
Lenin Sucre	Vicepresidente
Alberto Castillero	Vicepresidente
Oscar Ucrós	Secretario general
José M. Terán	Subsecretario general
Ricardo Icaza	Secretario de finanzas
Rafael Fernández Lara	Secretario de documentos

**Sector de la economía:**  
Terciario, secundario.

### Actividad empresarial de miembros

Roberto Alemán (*Cervecería Nacional, Hispania S.A., Cía. Inversionista, Industria Nacional de Plástico, Warner Lambert Co, Vidrios Panameños, Bank of Commerce and Finance Suc.*)  
Jorge Riba, arquitecto. (*Riba Smith*).

### Actividad gremial de miembros

No participan en direcciones gremiales

La dirigencia del Partido Liberal está ligada a empresas transnacionales y a grupos de los sectores financieros e industriales locales. Su dirección incluye a profesionales, miembros vinculados a los bienes raíces, constructoras, comercio y sectores agroindustriales.

Su dirigencia máxima no cuenta con mujeres, indígenas o negros entre sus miembros. Por otro lado, sus dirigentes no son representativos de cargos en organizaciones sindicales o populares. Es un partido de clientela electoral, sin estructura organizacional que determine el liderazgo.

Tradicionalmente la dirigencia la ha ostentado la familia Chiari, con grupos orgánicos articulados a los Samudio, Orillac y otros. Actualmente, la dirección la asume la familia Alemán. No obstante, frente a la atomización del liberalismo este partido está participando en los esfuerzos por unificar a todas las cúpulas liberales partidarias.

Su dirección está integrada por Roberto Alemán, Jorge Riba, Oscar Ucrós, Pedro Rueda, Lenin Sucre, Alberto Castillero, Oscar Ucrós, entre otros. Del liderazgo que en el pasado tuvo el Partido Liberal sólo queda su nombre y su símbolo, parece estar ahogado por el peso de nuevas fuerzas económicas, mejor articuladas en la dimensión hegemónica del capital y con mayor eficiencia y capacidad para el control político de la sociedad.

## PARTIDO LIBERAL REPUBLICANO

### DIRECTIVOS

Gonzalo Tapia	Gustavo Pérez
Ernesto López	Carlos Orillac
Horacio Araúz	Victor Young

**Sector de la economía**  
Terciario, secundario y primario.

### Actividad empresarial de miembros

Carlos Orillac (*Operadora Industrial S.A., Envases Modernos S.A.*)  
Vinculados a Rodolfo Chiari (*Compañía Azucarera La Estrella, S.A., Central de Granos de Coeló (CEGRACO), Compañía Ganadera de Coeló S.A., Industrias Lácteas S.A., Procesadora Industrial S.A., Harinas Panamá, Latas Panamá S.A., Conservas Panameñas Selectas, Cía Chilreana de Gaseosas, Acero Panamá, vinculado a BANCOLAT*)  
Victor Young (*vinculado a J. Young, S.A.*).

**Actividad gremial de miembros**  
No participan en direcciones de gremios.

Los principales dirigentes de Partido Liberal Republicano forman parte de grupos desplazados de la dirección del Partido Liberal -vinculados al ex-ministro de Gobierno y Justicia Rodolfo Chiari- y miembros del Partido Republicano desvinculados de Eric Delvalle (ex-presidente de la República 1988-89). En su mayoría son profesionales que son portadores de los intereses de los Chiari, es decir de empresas agroindustriales. También representan intereses de empresas constructoras. Aquello que une a ambas fracciones (liberal y republicana) parece ser su participación en el periodo final del régimen militar.

Su dirección no articula grupos de trabajadores u otros sectores sociales organizados, aparentemente carece de una estructura orgánica que fundamente el partido.

# PARTIDO LIBERAL AUTÉNTICO

## DIRECTIVOS

### Autoridad Ejecutiva Nacional

Arnulfo Escalona Ríos	<i>Presidente</i>
Joaquín Fernando Franco	<i>I° Vicepresidente</i>
Carlos Bernarde	<i>II° Vicepresidente</i>
Julio Conte	<i>Cuarto Vicepresidente</i>
Julio Harris	<i>Secretario general</i>
José Domingo De la Rosa	<i>Subsecretario general</i>
César Pereira Burgos	<i>Contralor</i>
Ezequiel Rodríguez	<i>Subcontralor</i>
Agustín Ceceño	<i>Tesorero</i>
Teodoro Franco	<i>Subtesorero</i>
Carlos García	<i>Subsecretario de actas, doc. y corresp.</i>
José María Herrera	<i>Presidente de aut. consultiva</i>

### Sector de la economía

Primario, terciario.

### Actividad empresarial de miembros

Arnulfo Escalona Ríos, legislador, *abogado*.  
Joaquín Fernando Franco (*Bufete Franco y Franco*).  
Ezequiel Rodríguez (*Hacienda Doña Victoria*).  
Marco Ameglio, legislador, (*Empresas Bonlac S.A.*).  
César Pereira Burgos, *abogado, ganadero*.

### Actividad gremial de miembros

No participan en direcciones gremiales.

La dirección del Partido Liberal Auténtico está integrada por terratenientes, industriales, ganaderos y agroindustriales, establecidos en la región de Azuero, Coclé y Panamá Oeste, y por profesionales del derecho (miembros de bufetes de abogados, representantes de empresas navieras, empresas transnacionales y nacionales y vinculados al poder legislativo).

Entre sus dirigentes más importantes están Arnulfo Escalona Ríos (legislador durante varios períodos antes y después de 1968), Joaquín Fernando Franco (ex-gobernador de Colón), Julio Harris y César Pereira Burgos (ex-ministro de Desarrollo Agropecuario).

Este partido no tiene afiliados con liderazgo relevante en organizaciones privadas, tampoco articulan dentro de su dirección a dirigentes de organizaciones sindicales, campesinas o comunales. No tienen dirigentes indígenas, mujeres, o negros en cargos importantes.

La cúpula dirigente es tradicional y conservadora, resultado de una de las tantas divisiones del liberalismo. Desde su constitución este partido no ha renovado en forma alternada a sus líderes. Su movilidad política es particularmente electorera.

Es un partido pequeño, clientelista, sin bases organizadas conocidas. No obstante, sus caudillos son personajes altamente experimentados que, a pesar de su debilidad política en la alianza gubernamental, han logrado mantener a sus miembros en cargos importantes tales como embajadores, el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, el Ministerio de la Presidencia, la Dirección del IDAAN, la Dirección de Correos y Telégrafos, la Dirección de la Policía Técnica Judicial, la Procuraduría General de la Nación y el cargo de viceministro de Educación. El Partido Liberal Auténtico aspira a una vicepresidencia de la alianza de gobierno para el próximo período electoral.

# PARTIDO ALIANZA POPULAR

## DIRECTORIO NACIONAL

Tomás González	<i>Presidente</i>
Franca Elena Morales	<i>I° vicepresidente</i>
Plinio Pinzón	<i>II° vicepresidente</i>
Pablo Rodríguez	<i>Secretario general</i>
Orlando Vicente	<i>Subsecretario general</i>
Carlos Henríquez	<i>Tesorero</i>
Norma C. Griffith	<i>Directiva</i>
Arnalia Prescott	<i>Directiva</i>
Ignacio González	<i>Directiva</i>
Jahue Gaitán Pati	<i>Directiva</i>

### Sector de la economía

Primario y terciario

### Actividad empresarial de miembros

No se tiene información

### Actividad gremial de miembros

No se tiene información

El Partido Alianza Popular (ALPO) es un partido que representa los intereses de sectores medios profesionales, especialmente de la pequeña empresa y la pequeña propiedad. Aun cuando ostenta una estructura formal de jerarquías a su interior, no se le conocen otras instancias que le permitan incidir y organizar otros sectores de la sociedad.

Este partido realizó su convención, con la asistencia de 199 delegados de un total de 233, que eligió a Matilde Méndez, dirigente del grupo MORAL (Movimiento Reivindicativo Aliancista) como nueva presidente de esa agrupación y a Tomás González como asesor permanente.

Sin embargo, otro sector del mismo partido realizó otra convención a la cual asistieron 132 convencionales de 233 que escogió como presidenta a Noris Correa de Sanjur, hermana de la ex-alcaldesa Mayín Correa. También escogió, entre otros, a Dionisio Sánchez, ex-vicealcalde, como secretario general. En este momento, las dos convenciones se encuentran impugnadas ante el Tribunal Electoral.

Debe destacarse que en ambas iniciativas políticas, son mujeres quienes las liderizan.

Actualmente la fracción que dirige Matilde Méndez forma parte -junto con el Partido Solidaridad, Renovación Civilista y UDI- de la propuesta política denominada Alianza Patriótica.

# Partidos de orientación neoliberal

## MOVIMIENTO LIBERAL REPUBLICANO NACIONALISTA

### JUNTA DIRECTIVA DEL DIRECTORIO NACIONAL

Alfredo Ramírez	Presidente
Jorge Rubén Rosas	Vicepresidente
Abraham Pretto	Vicepresidente
Guillermo Quijano	Vicepresidente
Luis Guillermo Casco Arias	Sec. general
Plutarco Arrocha	Subsecretario general
Alonso Fernández	Tesorero
Laurencio Guardia	Subtesorero
Gilberto Sucre	Secretario administrativo
Ricardo Alemán	Subsec. administrativo
Rodrigo H. Arosemena	Sec. de organización
Delia Cárdenas	Subsec. de organización
Roque Bolívar Franco	Subsecretario de prensa y propaganda
Sara de Paredes	Sec. de cultura y educación
Angela Pinzón	Subsec. de cultura y educación
Jorge Alberto Rosas	Sec. de juventudes
Carmen H. Edmonds	Subsec. de juventudes
Aníbal Caballero	Sec. de asuntos indígenas
Alejandro Ferrer, Jr.	Sec. de asuntos jurídicos
Alfredo Ramírez, hijo	Subsecretario de asuntos internacionales
Edgardo Carles	Vocal
Carlos Chambonnet	Vocal
Enrique J. Diez	Vocal
Guillermo Ford B.	Vocal
César Guillén	Vocal
Tomás Jacome	Vocal
Jerónimo Valdez	Vocal

#### Sector de la economía

Primario, secundario y terciario.

#### Actividad empresarial de miembros

Alfredo Ramírez y Alfredo Ramírez Jr., abogado. (Bufete Alfaro, Ferrer y Ramírez).  
 Jorge Rubén Rosas, legislador, abogado. (Bufete Rosas y Rosas).  
 Abraham Pretto. (Pretto Cia. de Productos Forestales -Aserradero).  
 Guillermo Quijano. (Cuadernos Panamá, S.A., Constructora SUCASA).  
 Luis G. Casco Arias, médico abogado. (Director de la Lotería Nacional de Beneficencia).  
 Ricardo Alemán. (Club Unión S.A.).  
 Alejandro Ferrer. (Bufete Alfaro, Ferrer y Ramírez).  
 Edgardo Carles. (Blockmigon S.A.).  
 Guillermo Ford. (Algemein Bank Nederland).

#### Organización empresarial

Edgardo Carles, miembro de la Junta Directiva 1983-1994 de la Cámara de Comercio.  
 Guillermo Ford, ex-presidente de la Cámara de Comercio.  
 Ricardo Alemán, ex presidente suplente.

#### Actividad gremial de miembros

No tienen dirigentes gremiales.

Con certeza puede señalarse que el Movimiento Liberal Republicano Nacionalista (MOLIRENA) es el partido por excelencia de la burguesía panameña, combina en su dirección todas las esferas del capital nacional articuladas al capital financiero transnacional. Su dirección está vinculada a importantes empresas de seguros, bufetes de abogados y bancos de capital nacional y transnacional. Son comerciantes de la Zona Libre, profesionales, terratenientes, ganaderos y cafetaleros de Chiriquí, Coclé, Veraguas, Darién, Bocas del Toro. Explotadores de empresas agrícolas y aserraderos. Sus miembros, también participan en negocios de construcción, bienes raíces y ex-burócratas enriquecidos.

Es desconocida su relación con otras organizaciones sociales, sindicales, campesinas y comunales. En esencia es un partido de clientela electoral, con miembros insertos en las comunidades urbanas sin una estructura orgánica institucionalizada.

La cúpula dirigente está compuesta por 30 miembros: uno de ellos es indígena, cuatro son mujeres (una secretaria principal y 3 subsecretarias, una de ellas es la actual ministra de Planificación y Política Económica, Delia Cárdenas). Sus legisladores Alonso Fernández y Arturo Vallarino, han presidido la Asamblea Legislativa, después de la invasión del 20 de diciembre de 1989. Entre sus dirigentes jóvenes se encuentran los exdirigentes estudiantiles Olimpo Sáez (Acción Nacionalista-Facultad de Derecho) y Gisela Chung (FER-29).

La deserción más importante que ha tenido este partido fue la de Manuel Solís Palma, quien siendo secretario general, lo abandonó para ser ministro de Educación y presidente de la República, en 1985.

El liderazgo del MOLIRENA ha mostrado una importante experiencia política ya que en el gobierno del presidente Endara han controlado el aparato económico.



# MOVIMIENTO DE RENOVACIÓN NACIONAL

## DIRECTIVOS

Pedro Vallarino *Presidente*  
 Jorge Porras *Vicepresidente*  
 Xiomara Garrido *Segunda vicepresidente*  
 Arturo McGowen *Secretario general*  
 Rolando Muñoz *Subsecretario general*  
 Jaime Navarro *Tesorero*  
 Francisco Ríos *Subtesorero*  
 Eyra Cedeño de Díaz *Vocal*  
 Virgilio Vergara *Vocal*

## Responsables por provincias

Armando Medina *Veraguas*  
 Jaime Navarro *Los Santos*  
 Carlos Domínguez *Herrera*  
 Guillermo Chial *Darién*  
 Jorge Jaén *Chiriquí*  
 Julio Suárez *Coclé*  
 Diómedes Kaa *Colón*  
 Saturnino Bonilla *Chepo*  
 Martín Alrege *Chorrera*

Juan Saintmalo *Chame-San Carlos*  
 Jorge Porras *San Miguelito*  
 Algis Torres *8-10*  
 Dr. Apolayo *8-9*

## Sector de la economía

Secundario y terciario

## Actividad empresarial de miembros

Pedro Vallarino, (*Proveedora Internacional de Marisco*).  
 Partido vinculado a familia Vallarino (*Cervecería Barú-Panamá, S.A., Coca Cola de Panamá, Compañía Embotelladora, Industria Panamá Boston, Metalforma S.A., Panamá Coca Cola Bottling Co., Vidrios Panameños, Hacienda en Tanarai*).

## Actividad gremial de miembros

No participan en la dirección de gremios

El líder más importante del Movimiento de Renovación Nacional (MORENA), Pedro Vallarino está vinculado, por vía de su familia, a la Cervecería del Barú, Coca Cola de Panamá, Industria Panamá Boston y bancos. Todas ellas empresas articuladas a los intereses de las transnacionales en nuestro país.

Este partido no tiene instancias definidas de relación con sectores sociales y aún se encuentra en proceso de estructuración de su de organización y liderazgos.

MORENA cuenta en su dirigencia con militantes de todas las provincias.

# MISIÓN DE UNIDAD NACIONAL

## JUNTA DIRECTIVA NACIONAL

José Manuel Paredes *Presidente*  
 Ricardo Santamaría *Primer vicepresidente*  
 Enrique Cajalón *Segundo vicepresidente*  
 Alejandra Rosado *Tercer vicepresidente*  
 Ernesto Riera *Secretario general*  
 Sonia de Campopiano *Subsecretaria general*  
 Félix Robles *Tesorero*  
 Mark-Ida de Ballesteros *Subtesorera*  
 Daniel Urriago *Vocal*  
 Roberto Morales *Vocal*

## Sector de la economía

Tercario

## Actividad empresarial de miembros

No se tiene información

## Actividad gremial de miembros

José Manuel Paredes (APEDE)

El MUN, aun cuando no se le conocen relaciones orgánicas con otras instancias de la sociedad civil, tampoco organiza a otros sectores de dicha sociedad, a pesar de que en su estructura formal posee secretarías para asuntos indígenas, juveniles, femeninos y de la tercera edad. Su base de apoyo está constituida por integrantes de las iglesias evangélicas, fundamentalmente de las Asambleas de Dios.

Se reconoce en su interior la existencia de evangélicos fundamentalistas, evangélicos moderados, católicos y protestantes, lo que lo hace un partido con fuertes vínculos orgánicos e institucionales con las iglesias evangélicas del país. No obstante lo anterior, muchos de sus integrantes provienen de otras organizaciones políticas, entre ellas MOLIRENA, PRD, y Liberal Republicano.

En su junta directiva nacional compuesta por diez miembros, dos son mujeres; y a nivel de las 22 se-

cretarías, dos son ocupadas por mujeres (prensa y propaganda y asuntos femeninos).

El MUN forma parte de la Alianza Cristiana Internacional, una organización evangélica de carácter regional que aglutina a partidos y movimientos políticos de América Latina y ocupa en ella la subsecretaría general.

En su convención, 116 delegados de un total de 215, escogieron a David Guerra como precandidato a la Presidencia de la República por el partido. Guerra ocupó por tres años la presidencia de la Confraternidad Evangélica de Panamá, COPENA, que agrupa a las iglesias evangélicas establecidas en Panamá; además, fue director de proyectos de la Fundación Vida Abundante de Panamá.

Posterior a dicha convención, se constituye el Movimiento Misión en Marcha que impugna a David Guerra como candidato presidencial del MUN, aduciendo su condi-

El partido Misión de Unidad Nacional (MUN) se constituyó como un partido de «hombres nuevos». Socialmente está configurado por sectores medios profesionales, fundamentalmente en su estructura de dirección. Su directorio nacional posee 75 miembros; esto es un tercio de los convencionales que son 223.

ción de pastor evangélico, situación que lo inhibiría a participar en política según la Constitución Política de la República.

La actual crisis del MUN revela un conflicto de liderazgo entre los fundamentalistas con vínculos orgánicos con la alta jerarquía de las iglesias e evangélicas; los evangélicos, grupo heterogéneo de base de las iglesias evangélicas; y el grupo católico de escasa representación y sin ningún poder de decisión.



## PARTIDO RENOVACIÓN CIVILISTA

### JUNTA DIRECTIVA

Tomás Herrera	<i>Presidente</i>
Carlos Abadía	
Carlos Harris	<i>Secretario general</i>
Roberto Brenes	<i>Secretario de finanzas</i>
Luis Batres	
Delfín del Busto	
Maximino Pinzón	
Lourdes Rodríguez	

### Sector económico Terciario

#### Actividad empresarial de miembros

Tomás Herrera (*socio. Galindo, Arias y López*)  
Roberto Brenes (*presidente. Bolsa de Valores de Panamá, S.A.*)

#### Actividad gremial de miembros

Roberto Brenes (*AFEDE*)

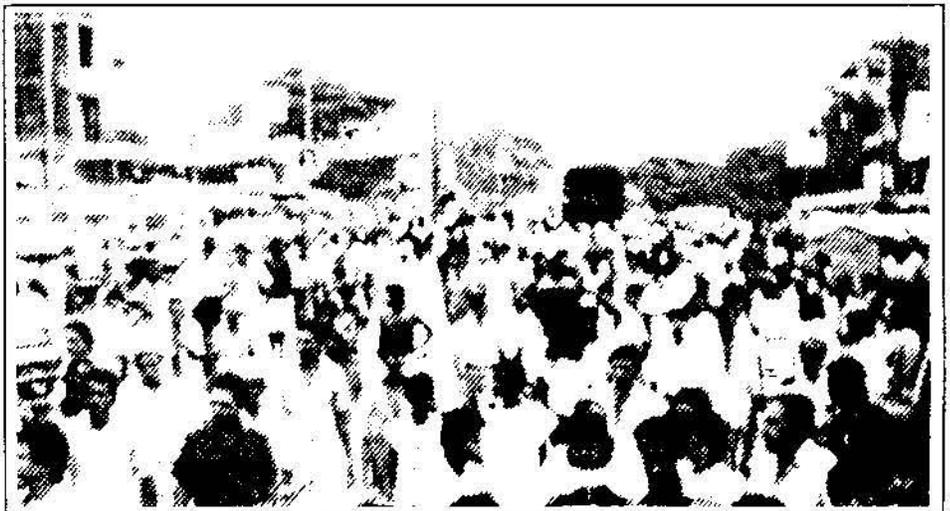
Herrera fue líder prominente de la Cruzada Civilista, es socio de la firma de abogados Galindo, Arias y López, una de las más importantes del país.

Otro líder importante es Roberto Brenes, líder de la Cruzada Civilista y presidente de la Bolsa de Valores de Panamá, S.A., firma de finanzas importante en el país.

En este colectivo político hay varios ex-miembros del Partido Demócrata Cristiano, podemos mencionar a Carlos Harris, abogado, secretario general de Renovación Civilista y a Carlos Abadía, médico, prominente miembro de la Junta directiva.

El Partido Renovación Civilista reivindica los intereses de un grupo de profesionales que se destacaron como líderes de la Cruzada Civilista Nacional. Su relación con sectores de la población se reducen en la medida que la Cruzada Civilista deja de ser un organismo que articula a amplios sectores de la población. El partido no posee instancias (frentes) para organizar a la sociedad civil. El partido autodenomina su liderazgo como democrático y civilista.

El presidente del partido y candidato a la Presidencia de la República es el abogado Tomás Herrera.



# Partidos de orientación desarrollista

## PARTIDO DEMÓCRATA CRISTIANO

### DIRECTIVOS

Raúl H. Ossa	<i>Presidente</i>
Gabriel O. Cedeño	<i>Iº vicepresidente</i>
Nelly Broce de Figueroa	<i>IIº vicepresidente</i>
Camilo A. Brenes	<i>IIIº vicepresidente</i>
Erik Fidel Santamaría	<i>Secretario general</i>
Edwin Cabrera	<i>Secretario general adjunto</i>
Temístocles De Obaldía	<i>Sec. general adjunto</i>
Rubén Álvarez Clement	<i>Sec. de organización</i>
Luis Tapia	<i>Secretario de formación</i>
Joaquín Arusemena	<i>Secretario de finanzas</i>

### Sector de la economía

Terciario, secundario.

### Actividad empresarial de miembros

Iván Romero (*Fertilizantes de Panamá, S.A.*)  
Federico Humbert (*Banco General; Cia. de Mariscos Islas de las Perlas;*  
Guillermo Cochez (*Empresas Panameñas; Cochez y Cia., S.A.; Banco Transatlántico, S.A.*)  
Jose A. Sosa, legislador, abogado.

### Actividad gremial de miembros

Eduardo Vallarino (*APEDÉ, CONEP*)

El Partido Demócrata Cristiano (PDC) es el partido político por excelencia, ideológico, programático y organizado. Se constituye inicialmente como un partido de sectores medios; sin embargo, directivos del partido hoy mantienen importantes vínculos empresariales con la industria, la agroindustria y la banca.

En el PDC, la mujer está representada de la siguiente manera: una en la vicepresidencia; una en el comité político nacional (CPN) de un total de quince miembros (en el saliente CPN contaba con tres); una de cinco en el tribunal nacional de disciplina; y una de siete en el comité ejecutivo nacional.

El PDC es de los pocos partidos que cuenta con vínculos permanentes de relación y coordinación con sus bases. También es uno de los pocos que desarrolla

sistemáticamente cursos y seminarios de formación ideológica a sus miembros. Posee, además, instancias políticas que organiza sectores estratégicos de la sociedad a través de frentes de masas con jóvenes, mujeres, profesionales, etc.

Este partido dirige actualmente una central sindical mediante la cual incide en el movimiento obrero, cuyo líder más visible es Manuel Mena, que a su vez es directivo de la Administración de la Región Interoceánica (ARI). Este colectivo político también tiene incidencia en pequeños sindicatos del sector privado, transportistas, algunas asociaciones de empleados públicos y en una organización magisterial.

Si bien el liderazgo del partido es elegido periódicamente, en los últimos años la presidencia del partido ha recaído de manera reitera-

da en la figura de Ricardo Arias Calderón. No obstante, la imagen de partido cohesionado y disciplinado tiene ya sus fisuras en los tres legisladores expulsados y en las acaloradas controversias públicas entre los llamados «chocolates», liderizados por Carlos Arellano Lennox y Gloria Moreno de López (destituída de su condición de vicepresidente del partido) y el sector organizado alrededor de la figura de Arias Calderón.

En la última convención del partido, 839 delegados eligieron a Arias Calderón como candidato a la Presidencia de la República, en tanto sólo 174 convencionales apoyaron a Arellano Lennox. Posteriormente, el legislador y derrotado precandidato a la presidencia, Arellano Lennox, se comprometió públicamente a apoyar las gestiones que promueve el Partido Solidaridad.



# PARTIDO REVOLUCIONARIO DEMOCRÁTICO

## DIRECTIVOS

### Comité Ejecutivo Nacional

Gerardo González *Presidente*  
Tomás G. Altamirano Duque *Vicepresidente*  
Ernesto Pérez Balladares *Secretario general*  
Mitchell Doens *I subsecretario general*  
Francisco Sánchez Cardenas *II subsecretario*

### Comisión Política Nacional

Vinicio Robinson *Bocas del Toro*  
Denis Arce *Chiriquí*  
Lorenzo Acosta *Chiriquí*  
Noble Gentil *Veraguas*  
Héctor Álvarez *Coelé*  
Benilda Santana *Herreña*  
Justino Combe *Los Santos*  
Daniel Mera *Colón*  
Luis Navas *Colón*  
Edilberto Cullolis *Darién*  
Fernando Lamas *San Blas*  
Luis Torres *San Miguelito*  
Julio César Alvarado *Panamá Este*  
Alberto Alemán Boyd *Chorrera*  
Mario Rognoni *Bethania*  
Adolfo Ahumada *Panamá Metro*  
Rómulo Escobar *Panamá Metro*  
Carlos Duque *Panamá Metro*  
Aquilino Boyd *Panamá Metro*  
Héctor Alemán *Panamá Metro*

### Frentes de masa

Héctor Alemán *Coordinador*  
Mauro Murillo *Frente obrero*  
Aniano Pinzón *Frente obrero*  
Alfredo Alexander *Juventud*  
Horacio Rodríguez *Campesino*  
Luis Serrano *Indígena*  
Mario Rognoni *Empresarial*  
Arquitecto Laguna *Profesional*

## Sector de la economía

Primario, secundario y terciario

### Actividad empresarial de miembros

Tomás G. Altamirano Duque (*Dutigrafía S.A.; The Star & Herald Co.; Cervecera Nacional S.A., Molino de Arroz -Arroz Tío Fito, Hacienda Marisabel, Lechería Aidalida, Grandes extensiones de tierra en Chepo*).  
Aquilino Boyd, (*Hispania S.A.*)  
Felipe Virzi, candidato a vicepresidente de la República por el PRD (*Grupo Virzi: Agroindustria Alimenticias de Veraguas, S.A., Molino Panamá, Hotel Gran David, Inversiones Virzi, Felipe Virzi S.A., Sociedad Ganadera F. Virzi, Cine Luz, Ferreteria Centro Universal, Estación Virzi, Vidrios y Ventanas de Santiago, Grandes extensiones de tierra en Veraguas*).  
Ernesto Pérez Balladares, candidato a la Presidencia de la República por el PRD (*exportador de café*).  
Mario Rognoni, legislador, *industrial*.

### Organización empresarial

Tomás G. Altamirano D., *miembro de la Asociación Nacional de Distribuidores de Insumos Agropecuarios y Maquinaria -ANDIA- y de la Asociación Nacional de Molineros de Arroz -ANALMO-*.  
A. Melo, *Asociación Nacional de Avicultores de Panamá -ANAVIP- y ANDIA*.  
Felipe Virzi, *Cría de Cebú en Panamá (CRUCEPA) y ANALMO*.

### Actividad gremial de miembros

Héctor Alemán, *dirigente FENASEP*.  
Aniano Pinzón, *secretario general de la Central de Trabajadores de la República de Panamá*.  
Mauro Murillo, *dirigente sindical*.

candidatos a cada una de los cargos de elección popular.

En las elecciones realizadas en la década de 1980, el PRD por su relación con los militares, subordinó los reglamentos del partido a los intereses particulares de éstos, determinando quienes dirigían el partido y quienes eran candidatos en torneos electorales. Cada general, que dirigió la cúpula militar impuso su dirigente al PRD. Por ejemplo, el general Paredes a Rigoberto Paredes y el general Noriega a Carlos Duque. Igual sucedió con los candidatos a la presidencia -Arredito Barletta y Duque-.

Posterior a la invasión, la militancia del PRD ha logrado cohesionar el liderazgo en torno a los líderes de distintas corrientes políticas y fuerzas económicas que en su interior existen. No obstante, son estas últimas las que determinan el partido, por su poder económico y su proclividad hacia Estados Unidos, hecho que explica su nómina presidencial (Ernesto Pérez Balladares, Felipe Virzi y Tomás G. Altamirano Duque grandes terratenientes y agroindustriales de Chiriquí, Veraguas y Panamá Este).

El PRD también ha tenido deserciones, ya que en reiteradas ocasiones sus cuadros en forma individual han contribuido a formar otros partidos, en el pasado, el FRAMPO y el PALA y recientemente, Solidaridad y Papa Egoró, sin embargo no se ha tratado de rupturas importantes.

Sus dirigentes no figuran en cargos importantes de directivas empresariales, no obstante, entre sus miembros hay dirigentes del Sindicato de Industriales de Panamá y muchos participan en la Cámara de Comercio, APEDE y otras.

El PRD es el partido de gobierno derrotado por la invasión y la cruzada antimilitarista el 20 de diciembre de 1989.

El Partido Revolucionario Democrático (PRD) es un partido conformado por sectores terratenientes, profesionales, ex-burócratas del Estado, agroindustriales, banqueros e industriales. En este partido coexisten sectores vinculados a las transnacionales con dirigentes sindicales, comunitarios y populares.

El Comité Ejecutivo Nacional (CEN) está integrado por cinco miembros que articulan intereses de distintos sectores sociales dentro del partido. La Comisión Política Nacional es representativa de la militancia del PRD en cada una de las provincias y la comarca de San Blas.

Este partido articula una serie de frentes de masas que se relacionan con organizaciones sociales como son: obreros, jóvenes, campesinos, indígenas, empresarios y profesionales.

Los miembros de estos frentes de masa son dirigentes y tienen influencia importante en centrales obreras, organizaciones de servidores públicos, en sectores campesinos, profesionales, femeninos, en comunidades y en pequeños grupos estudiantiles universitarios.

En el Comité Ejecutivo Nacional no están representadas las mujeres y la Comisión Política Nacional sólo tiene una mujer. Mientras que cinco de los once legisladores son parte del Comité Ejecutivo y de la Comisión Política Nacional.

Sus dirigentes para formar parte de la estructura institucionalizada del partido, deben ser escogidos en núcleos de base, lo mismo ocurre con los

# PARTIDO LABORISTA

## CONSEJO EJECUTIVO NACIONAL

Carlos López Guevara                      Presidente  
Néstor Tomás Guerra   Primer vicepresidente  
César Martans           Segundo vicepresidente  
Arturo Díez                Secretario general  
Alejandro Vernaza       Subsecretario general

### Sector de la economía Primario y secundario.

### Actividad empresarial de miembros

Carlos López Guevara, *abogado, (Panamá Ver-  
lon Manufacturing, S.A.)*  
Néstor Tomás Guerra *(Constructora Frarzon)*  
Arturo Díez *(Alfarería, S.A.; Heliacero y Prefor-  
mado de Panamá, S.A.)*

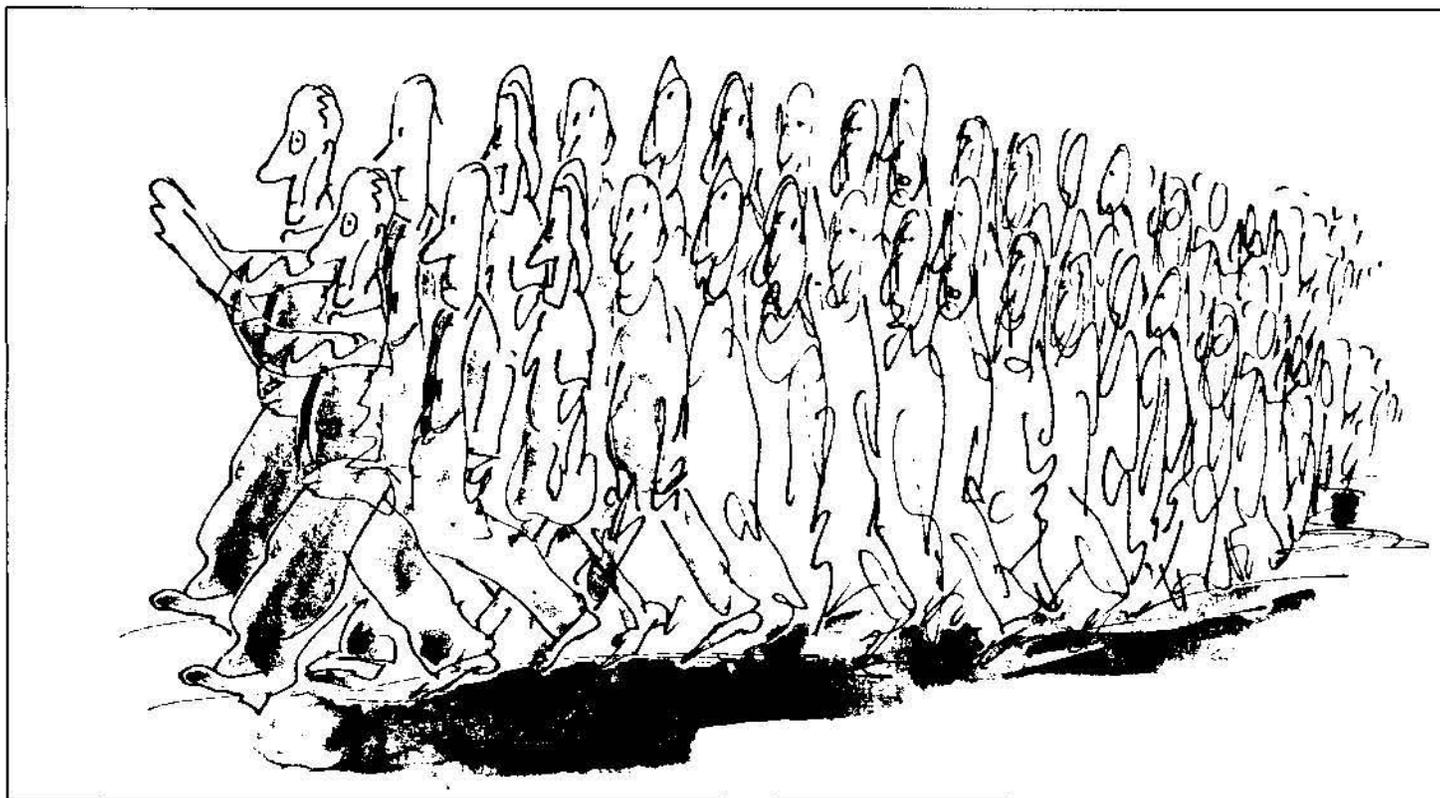
### Actividad gremial de miembros No se tiene información

La dirección del Partido Laborista (PALA) está integrada por profesionales del derecho, industriales, constructoras y miembros con relaciones importantes en actividades ganaderas y cafetaleras en la provincia de Veraguas. El núcleo dirigente está encabezado por Carlos López Guevara, quien fue negociador de los Tratados del Canal de 1977, Torrijos-Carter.

El PALA es uno de los partidos más importantes del llamado «régimen del proceso» y se constituye en una organización política directamente vinculada a la institución militar. Sin embargo, sobrevive a la invasión militar y llega a celebrar su décimo aniversario de fundación en 1993.

El PALA cuenta con más de 77,540 adherentes en todo el territorio nacional, según cifras oficiales del Tribunal Electoral. Formalmente tiene una estructura de carácter nacional y está organizado en todos los circuitos electorales del país, lo que lo convierte en la tercera fuerza política nacional en cantidad de miembros inscritos. Sin embargo, no es un partido que organiza en frentes políticos a sectores estratégicos de la sociedad civil, con excepción de grupos indígenas que responden más a un compromiso político de Carlos López Guevara que a una política definida de carácter partidario.

Su único legislador, Anel Ramírez, por la provincia del Darién, está vinculado a actividades ilícitas de narcotráfico, situación que lo retiene en una cárcel norteamericana. Esto ha provocado que directores del PALA demanden revocatoria de mandato y la expulsión del legislador Anel Ramírez.



# Partido de orientación populista

## PARTIDO ARNULFISTA

### JUNTA DIRECTIVA

Mireya Moscoso de Gruber	Presidenta
Alfredo Arias	Primer vicepresidente
Rogelio Baruco	Segundo vicepresidente
Carlos Young Adams	Secretario general
Germán Vergara	Subsecretario general
Napoleón Salazar	Tesorero
Bolívar Pariente	Subtesorero
Guillermo Endara Galimany	Fiscal
Marco Alarcón Palomino	Subfiscal

### Sector económico

Primario, Terciario.

### Actividad empresarial de miembros

Mireya Moscoso de Gruber (terratiente y cajetilera)  
Guillermo Endara Galimany (ex-socio fundador de Solis, Endara, Delgado y Guevara)  
Alfredo Arias (presidente, Constructora Arias, S.A.)

### Actividad gremial de miembros

Guillermo Endara Galimany (APEDE)

El Partido Arnulfista viene de una larga tradición de liderazgo autocrático. El partido, actualmente en el poder, no cuenta con ninguna figura con el carisma suficiente para ejercer el liderazgo del gran caudillo Arnulfo Arias Madrid, aun así, el liderazgo autocrático ha sido evidente en los congresos partidarios donde las definiciones se han llevado preelaboradas y ya aprobadas por la dirigencia máxima.

De los nueve puestos que conforman la Junta Directiva Nacional, ocho son ocupados por hombres. La única mujer miembro de esta directiva es Mireya Moscoso de Gruber, quien fuera esposa de Arnulfo Arias.

Existen núcleos arnulfistas en diversas comunidades, algunos parten de una tradición de décadas y otros han surgido como mecanismo para solicitar respuestas

a las necesidades de la comunidad. En muchos poblados, tanto urbanos como rurales, se acostumbra la filiación al partido en el poder para lograr audiencia con las autoridades a fin de que se resuelvan los problemas de la comunidad. En cualquiera de los casos, la relación de estos núcleos con la dirección del partido es informal, es decir, no son organismos con reuniones periódicas establecidas, con cuadros dirigentes que a su vez se reúnen en instancias superiores.

El Partido Arnulfista hace algunos años disfrutó de la inserción en diversos organismos de la sociedad civil especialmente en sindicatos y organizaciones campesinas. Sin embargo, más que una acción determinada por la dirigencia era una consecuencia de la gran popularidad del caudillo Arnulfo Arias Madrid. En la década pasada logró captar para sus filas a Marco Alarcón Palomino, principal líder de los maestros quien, producto de su liderazgo, fue electo en 1984 como legislador. En esta década el partido logró afiliarse al tres veces campeón de boxeo Roberto Durán, «Mano de Piedra».

La relación más directa a nivel de los intereses de los dirigentes del partido, es su relación con el aparato estatal que actualmente controlan. Fuera de esto, el actual presidente de la República, Guillermo Endara, basa sus intereses en su papel como representante legal de un número plural de firmas transnacionales vinculadas a todo tipo de negocios industriales, comerciales y/o bancarios.

Otro de los líderes más influyentes del partido es Carlos Rodríguez, candidato a primer vicepresidente en 1984 bajo la terna de la ADO, es un banquero prominente de Miami.

Los principales dirigentes del partido vienen de su vieja relación como allegados del caudillo desaparecido. Los nuevos dirigentes que surgieron en forma visible luego de la desaparición de Arnulfo Arias Madrid son, Mireya Moscoso de Gruber, Ana Mac Díaz de Endara, esposa del presidente de la República, quien anteriormente militaba en el Partido Demócrata Cristiano y Marco Alarcón Palomino, dirigente gremial que pasó a ser asesor presidencial y finalmente ministro de Educación.

Gran parte de su dirección formal ha estado ubicada en el aparato estatal: Guillermo Endara, presidente de la República; Mireya Moscoso de Gruber, representante del gobierno; Alfredo Arias, ministro de Obras Públicas; Marco Alarcón, ministro de Educación; Bolívar Pariente, viceministro de Planificación y Política Económica y varios directores y subdirectores de entidades autónomas y semiautónomas.

# Partidos eclécticos

## MOVIMIENTO PAPA EGORÓ

### DIRECTORIO NACIONAL

Rubén Blades	<i>Presidente</i>
Carl F. Nordstrom A.	<i>Primer vicepresidente</i>
Magaly Y. Castillo C.	<i>Segunda vicepresidenta</i>
Raúl A. Leis	<i>Secretario General</i>
Carlos Valles	<i>Subsecretario</i>
Brooke Alfaro H.	<i>Tesorero</i>
Ana Henley de Cedeño	<i>Secretaria</i>

**Sector de la economía**  
Terciario

**Actividad empresarial de miembros**  
No se tiene información

**Actividad gremial de miembros**  
No se tiene información

El Movimiento Papa Egoró (MPE) es un partido fundamentalmente urbano, constituido por sectores medios de profesionales y de jóvenes; y no se le conoce vinculaciones orgánicas con sectores empresariales y gremiales de la sociedad civil.

El partido Movimiento Papa Egoró es un colectivo que se reconoce

fundamentalmente como movimiento político; esto es, como una organización que debe dar continuidad y perspectiva a otras iniciativas o movimientos reivindicativos, al mismo tiempo que los va integrando a una estrategia de carácter global. Sin embargo, su liderazgo no expresa una pluralidad de elementos convergentes; al contrario, tiene rasgos que se asimilan más bien a formas tradicionales de dominio o dirección, ya sean éstos autoritarios o carismáticos.

El MPE se vincula con sectores de la sociedad civil a través de una Coordinadora de Acción, Papa Egoró de Corregimientos, que está encargada de dirigir a los comités locales de acción de Papa Egoró (CLAPE). No obstante el partido posee una relación orgánica limitada con otros sujetos organizados de la sociedad civil. La única organización incorporada que se conoce es la Unión de Juventud Duiren de cuyos dirigentes y bases sal-

drán los dos candidatos a legisladores del partido por Kuma Yala.

Este es el único partido político legalmente constituido que tiene por estatuto la participación paritaria (50 por ciento) de las mujeres en todas las actividades a desarrollarse dentro de su estructura de trabajo.

Este partido realizó su convención a la cual asistieron 200 delegados que postularon al cantante, compositor y abogado Rubén Blades, cuya popularidad lo ha mantenido hasta ahora entre los primeros puestos de las encuestas electorales.

Dentro de su programa aprobado en dicha convención, el partido Movimiento Papa Egoró introduce un elemento sumamente polémico en la agenda política nacional como es el de proponer la realización de una consulta nacional sobre la posibilidad de renegociar la continuidad de las bases militares norteamericanas después del 2000.

## PARTIDO NACIONALISTA POPULAR

### DIRECTIVOS Junta Directiva

Jorge Florez	<i>Presidente</i>
Alberto Rivera	<i>Vicepresidente</i>
Euclides Alvarado	<i>Secretario general</i>
Jose Mojica	<i>Subsecretario general</i>
Alvino Góndola	<i>Fiscal</i>
Alcibiades Pitty	<i>Vocal</i>
Fabian Ruiz	<i>Vocal</i>

**Sector económico**  
Terciario

**Actividad empresarial de los miembros**  
No hay información

**Actividad gremial de miembros**  
No hay información

El Partido Nacionalista Popular (PNP) reivindica los intereses de un grupo de profesionales de capas medias. Muchos de sus miembros fueron dirigentes estudiantiles en la Universidad de Panamá durante la década de 1970. Podemos destacar como líder, a su fundador y primer presidente Olimpo Sáez, en la actualidad legislador del MOLIRENA. El partido aparenta tener un liderazgo que se asimila a la forma institucional.

El actual presidente del Partido Nacionalista Popular es el abogado Jorge Florez, quien también fue líder estudiantil.

# PARTIDO SOLIDARIDAD

**DIRECTIVOS**  
**Junta Directiva**

Samuel Lewis Galindo	<i>Presidente</i>
Marisín Villalaz de Arias	<i>Vicepresidenta</i>
Fernando Manfredo	<i>Vicepresidente</i>
Simón Tejeira Quiroz	<i>Secretario general</i>
Omar Jaén Sánchez	<i>Subsecretario general</i>
Carlos Clement	<i>Tesorero</i>
Luis Yu	<i>Subtesorero</i>
Juan David Morgan	<i>Fiscal</i>
Augusto Zambrano	<i>Secretario de organización política</i>
Rafael Bárcenas	<i>Vocal</i>
Samuel Lewis Navarro	<i>Vocal</i>
Ricardo Martinelli	<i>Vocal</i>
Héctor Peñalba	<i>Vocal</i>
Jose Muñoz Molina	<i>Vocal</i>
Jaime Flores	<i>Vocal</i>

**Sector de la economía**  
Secundario y terciario

**Actividad empresarial de miembros**

Samuel Lewis Galindo (*Cervecería Nacional, S.A., Banco del Istmo y Metalforma, S.A.*)  
 Fernando Manfredo (*Distribuidora Chagres, S.A. y Aserradero El Chagres, S.A.*)  
 Juan David Morgan (*Morgan y Morgan, firma de abogados*)  
 Ricardo Martinelli (*Super 99*)  
 Simón Tejeira Quiroz (*Morgan y Morgan*)  
 Carlos Clement (*Clement y Medina, firma de arquitectos*)  
 Rafael Bárcenas (*Boyd, Bárcenas y Marcos, agencia publicitaria*)

**Actividad gremial de miembros**  
No hay información

Los líderes del Partido Solidaridad provienen de un sector industrial y profesional y se autodenominan «tercera fuerza» en la política nacional. En el partido se encuentran ex-miembros de otros partidos políticos como el MOLIRENA, PRD y Partido del Pueblo (PP).

El partido dice ejercer un liderazgo de consenso, el cual es canalizado a través de representaciones, aunque algunas decisiones importantes del partido son tomadas por un grupo reducido de fundadores y miembros de la Junta directiva.

El partido posee catorce instancias u organismos de división de trabajo. Las cuatro más importantes son: La Convención nacional,

el Directorio nacional, la Comisión política y la Junta directiva. La Junta directiva se reúne quincenalmente.

El Partido Solidaridad no posee estructuras formales de relación con la sociedad civil. Sin embargo, posee vínculos con la dirigencia del Sindicato de Transportistas de La Chorrera, a través de Héctor Rodríguez, quien será candidato a legislador y con algunas estructuras de base que le quedan al Partido del Pueblo, sobre todo a nivel sindical y estudiantil. Por ejemplo, Jaime Flores, ex-miembro de PP, es secretario de la juventud.

Los dirigentes más importantes del partido son Samuel Lewis Galindo, Juan David Morgan y el hermano de Samuel Lewis, Gabriel Lewis Galindo, quien no ejerce ningún cargo formal en el partido. Samuel Lewis ejerce el puesto de presidente del partido, es miembro de APEDE, ex-gerente general de la Cervecería Nacional, S.A., presidente del Banco del Istmo, miembro de la Junta directiva de METALFORMA, S.A. y directivo de otras empresas. Fue fundador del grupo MODELO creado para organizar la lucha contra el régimen de Noriega.

Samuel Lewis apoyó al gobierno militar hasta 1987 cuando entra a formar parte de la Cruzada Civilista Nacional. Su hermano Gabriel fue embajador de Panamá en Washington durante el régimen de Torrijos y uno de los negociadores del Tratado Torrijos-Carter.

Juan David Morgan es miembro de la firma de abogados Morgan y Morgan, una de las más importantes del país. El secretario general del partido, Simón Tejeira Quiroz también es miembro de esta firma.

En el partido hay varios ex-miembros del PRD. El más prominente es Fernando Manfredo, ex-administrador de la Comisión del Canal de Panamá y encargado de varias carteras ministeriales durante el gobierno de Torrijos. Otro miembro prominente del partido es el ex-presidente de la República, Nicolás Ardito Barletta.

Entre los ex-miembros del MOLIRENA se puede mencionar a Marisín Villalaz de Arias, médico, vicepresidenta de Solidaridad, quien fue miembro del directorio nacional del MOLIRENA y ex-presidenta de la Asociación Médica Nacional, líder prominente de la Cruzada Civilista nacional.

En la junta directiva del Partido Solidaridad se encuentra Augusto Zambrano, ex-viceministro de la Presidencia, bajo el gobierno de Nicolás Ardito Barletta y miembro del Departamento para Asuntos del Tratado (DEPAT); Rafael Bárcenas, publicista; Samuel Lewis Navarro, hijo de Gabriel Lewis Galindo; Héctor Peñalba, ex-arnulfista y Ricardo Martinelli, dueño de la cadena de supermercados Super 99.

En el Partido Solidaridad no se ha presentado corrientes en su sentido amplio. Sin embargo, se puede establecer que los grupos que formaron el partido y los que siguen ingresando poseen un espacio de trabajo y generan determinadas opiniones frente a su quehacer partidario. Las mismas se expresan a través de la repartición de espacios en la comisión política. Por ejemplo, inmediatamente que ingresaron los ex-miembros del Partido del Pueblo, se les adjudicó un puesto en la mencionada comisión.

En términos de la participación de la mujer, vemos que sólo un puesto en la junta directiva pertenece a una mujer. En el directorio nacional hay diez mujeres como miembros principales de un total de 104 y hay un total de 7 mujeres que ejercen como suplentes, eso representa sólo el 10 por ciento del directorio nacional.

# PARTIDO PANAMEÑISTA DOCTRINARIO

## DIRECTORIO NACIONAL

José Salvador Muñoz	<i>Presidente</i>
Héctor Roux	<i>Vicepresidente</i>
Teodosio Bernal	<i>Fiscal</i>
José Alberto Lee	<i>Tesorero</i>
Julia Saira	<i>Secretario</i>
Juan Barrera	<i>Asuntos internacionales</i>
Telémaco Díaz Athanasiades	<i>Sub. Asuntos internos</i>
Victoriano King Coleman	<i>Educación</i>
Mafalda Ricord	<i>Sub. Educación</i>
Angel Severino Montaserin	<i>Organización</i>
Orlando García	<i>Divulgación</i>
Isaac Sánchez	<i>Asuntos especiales</i>

### Sectores económicos Terciario

#### Actividad empresarial de miembros

José Salvador Muñoz, representante legal Panamá Air, S.A.

#### Actividad gremial de miembros No hay información

El Partido Panameñista Doctrinario (PPD) es una escisión del Partido Panameñista Auténtico, ahora Partido Arnulfista. No cuenta con una cantidad importante de cuadros dirigentes. Entre sus figuras podemos mencionar a José Salvador Muñoz, quien se destacó como dirigente del partido cuando vivía Arnulfo Arias; Thelma King, recientemente fallecida, hizo méritos propios antes de destacarse como panameñista, al ser una de las primeras mujeres que ocuparon un curul en la Asamblea Legislativa. Thelma King era, sin lugar a dudas, la única figura con cierto arraigo en la población, aunque en los últimos años su participación en la

política nacional no fue muy notoria.

De los doce puestos que posee el directorio nacional del partido, sólo dos son ocupados por mujeres. Julia Saira, quien ha sido dirigente sindical, es secretaria general y Mafalda Ricord, subsecretaria de educación.

El liderazgo, hasta el momento, parece estar cohesionado.

# MOVIMIENTO DE INTEGRACIÓN NACIONAL

## JUNTA DIRECTIVA

Arrigo Guardia	<i>Presidente</i>
Samuel Anderson	<i>Vicepresidente</i>
Emilio Efflo	<i>Vicepresidente</i>
César Aparicio	<i>Secretario general</i>
Denis Jaramillo	<i>Sec. de organización</i>
Ricardo Sandoval	<i>Sec. de finanzas</i>
Marco Anderson	<i>Fiscal principal</i>
Jaime Padilla G.	<i>Sec. asuntos económicos</i>
Flaviano Iglesias	<i>Sec. asuntos indígenas</i>
César Valdivieso	<i>Sec. asuntos laborales</i>
Juan A. Guizado	<i>Sec. relaciones públicas</i>
Daysi Chase	<i>Sec. de prensa y divulgación</i>
Victor Smith	<i>Sec. de asuntos comunitarios</i>
Miguel Grimaldo	<i>Sec. de estudios nacionales</i>
Ramiro Sosa	<i>Sec. asuntos gremiales y prof.</i>
Nelson Torres	<i>Sec. capacitación política</i>
Alberto Almanza	<i>Sec. asuntos jurídicos</i>

### Sector económico Terciario

#### Actividad empresarial de miembros No hay información

#### Actividad gremial de miembros César Aparicio, secretario de defensa del Sindicato de Trabajadores del Puerto de Balboa.

El Movimiento de Integración Nacional (MINA) es un partido fundamentalmente de profesionales y capas medias. En un tiempo participaron en el partido varios líderes sindicales como Isaac Rodríguez, ex-secretario general del Sindicato de Trabajadores del IRIIE (SITIRHE). Este último se separó de este colectivo político por diferencias con el actual presidente, Arrigo Guardia. Otro dirigente del partido que renunció recientemente es el abogado Carlos Jones, líder del Frente de Abogados Independiente (FRAI).

La actual dirigencia, liderizada por Arrigo Guardia, médico geriatra, cuenta entre sus miembros a César Aparicio, ex-secretario de defensa del Sindicato de Trabajadores del Puerto de Balboa. También es parte de la directiva, Jaime Padilla G., hijo del presidente del

diario *El Siglo*, Jaime Padilla Beliz.

El partido tiene secretarías en distintas áreas, pero no organiza formalmente a sectores de la sociedad civil.



# UNIÓN DEMOCRÁTICA INDEPENDIENTE

## DIRECTORIO NACIONAL

Jacinto Cárdenas *Presidente*  
 Uribeades Julio  
 Elpidio González  
 Paulo Herrera

**Sector de la economía**  
 Primario

**Actividad empresarial de miembros**  
 No se tiene información

**Actividad gremial de miembros**  
 No se tiene información

Los dirigentes de Unión Democrática Independiente (UDI) responden a intereses agrícolas y ganaderos de las provincias de Azuero. En su estructura interna no considera la constitución de frentes que lo vinculen y que le permita organizar partidariamente a sectores de la sociedad. Sin embargo, su relación más orgánica con la sociedad civil se ubica en el movimiento estudiantil, ya que casi la totalidad de los líderes juveniles que forman parte de la directiva actual del centro de estudiantes de la Facultad de Derecho de la Universidad de Panamá, forman parte de dicho colectivo.

Actualmente, UDI integra la Alianza Patriótica, propuesta política integrada por el Partido Solidaridad, Renovación Civilista, y Alianza Popular (el partido que lideriza Matilde Méndez y Tomás González).



# Funciones económicas y sociales de los más importantes directivos políticos

Directivo	Partido	Sector Económico	Empresas	Organización Gremial
Carlos Orillac	Liberal Republicano	Secundario	Operadora Industrial Envases Modernos, S.A.	
T. Altamirano Duque	Revolucionario Democrático	Primario, Secundario y Terciario	Dutigrafia, S.A. The Star & Herald Co. Terciario Cervecería Nacional S.A. Molino de Arroz Hacienda Marisabel Lechería Aidalida	ANDIA ANALMO
Felipe Virzi	Revolucionario Democrático	Primario y Terciario	Grupo Virzi (Sociedad Ganadera Felipe Virzi) Molino Panamá Hotel Gran David Agroindustrias Alimenticias de Veraguas, S.A.	CRICEPA ANALMO
Pedro Vallarino	MORENA	Terciario	Proveedora Internacional de Mariscos	
Arnulfo Escalona R. Ezequiel Rodríguez	Liberal Auténtico Liberal Auténtico	Terciario Primario y Secundario	Legislador Hacienda Doña Victoria, S.A.	
Marco Ameglio	Liberal Auténtico	Secundario	Empresas Bonlac, S.A.	
Roberto Alemán	Liberal	Secundario y Terciario	Cervecería Nacional Hispania, S.A. Compañía Inversionista Industria Nacional de Plástico Bank of Commerce and Finance Inc.	
Alfredo Ramirez Abraham Pretto	MOLIRENA MOLIRENA	Terciario Primario y Secundario	Alfaro, Ferrer y Ramirez Pretto Cia. de Productos Forestales (aserradero)	
Ricardo Alemán Guillermo Ford	MOLIRENA MOLIRENA	Terciario Terciario	Club Unión S.A. Algemene Bank Nederland	Cámara de Comercio Cámara de Comercio
Edgardo Carles	MOLIRENA	Secundario	Blocknigon S.A.	Cámara de Comercio
S. Lewis Galindo	Solidaridad	Secundario	Cervecería Nacional Banco del Istmo	APEDE

Directivo	Partido	Sector Económico	Empresas	Organización Gremial
Fernando Manfredo	Solidaridad	Secundario	Distribuidora Chagres Aserradero El Chagres	APEDE
Marisín V. de Arias	Solidaridad	Terciario		Aso. Médica Nal.
Juan David Morgan	Solidaridad	Terciario	Morgan y Morgan	
Mireya M. de Gruber	Arnulfista	Primario		
Alfredo Arias	Arnulfista	Secundario	Constructora Arias	CAPAC
Guillermo Endara G.	Arnulfista	Terciario	Solis. Endara, Delgado y Guevera	APEDE
José Salvador Muñoz	Panamcñista Doctrinario	Terciario	Muñoz y Asociados (representante legal Panama Air)	
Jorge Florez	Nacionalista Popular	Terciario		Colegio de Abogados
Tomás Herrera	Renovación Civilista	Terciario	Galindo, Arias y López	
Carlos Abadía	Renovación Civilista	Terciario		Aso. Médica Nal.
Roberto Brenes	Renovación Civilista	Terciario	Bolsa de Valores de Panamá, S.A.	APEDE
Arrigo Guardia	MINA	Terciario		
Juan Romero	Demócrata Cristiano	Secundario	Fertilizantes de Panamá, S.A.	
Eduardo Vallarino	Demócrata Cristiano			APEDE, CONEP
Federico Humbert	Demócrata Cristiano	Terciario y Primario	Banco General Cía. de Mariscos Islas de las Perlas	
Guillermo Cochéz	Demócrata Cristiano	Secundario y Terciario	Empresas Panameñas Cochéz y Cía., S.A. Banco Trasatlántico, S.A.	
Carlos López Guevara	PALA	Secundario	Panamá Verlon Mfg. Co. S.A.	
Néstor Tomás Guerra	PALA	Secundario	Constructora Frantoni	
Arturo Diez	PALA	Secundario	Alfarería, S.A. Heliacero y Preformado de Panamá, S.A.	
José Manuel Paredes	MUN			APEDE
Jacinto Cárdenas	UDI	Primario		

# Glosario

**Empresas Transnacionales (ET):** Las ET son tales porque operan a través y por sobre las fronteras nacionales, pero en forma centralizada. Fundamentalmente aquellas que tienen sus centros de decisión estratégico en los países desarrollados con economía de mercado y, también, aquellas cuya dirección central está en países en desarrollo.

**Corporativismo:** Es el proceso de participación, control, incorporación y representación económica, ideológica y política de distintos sectores sociales. En él se distinguen dos aspectos: El **corporativo** que se utiliza para referirse a la organización mercantil de los grandes grupos económicos (por ejemplo, Grupo ASSA -Administración de Seguros, S.A.-, Grupo de la Cía. Inversionista Panameña, S.A.), y el **corporatista** o **corporativista** que alude a las organizaciones funcionales que representan intereses intermedios, ya sea de corte empresarial (por ejemplo, Consejo Nacional de la Empresa Privada -CONEP-; Sindicato de Industriales de Panamá -SIP-; Asociación Nacional de Ganaderos -ANAGAN-); obrero (por ejemplo, Consejo Nacional de Trabajadores Organizados -CONATO-); o profesional (por ejemplo, Colegio de Abogados; Sindicato de Periodistas, etc.).

**Grupos de Presión:** Son los grupos organizados que, a pesar de que tratan de influir en la distribución de los recursos (materiales o simbólicos) dentro de una sociedad, ya sea para mantenerla invariada, ya sea para cambiarla a su favor, no participan directamente en el proceso electoral y, en cierto modo, no están interesados realmente en administrar por cuenta propia el poder político sino en tener un acceso fácil y franco a este último y en influir en sus decisiones.

**Hegemonía:** Es la función ejercida por el grupo social que es, o puede convertirse, en el núcleo dirigente dentro de un partido político o de toda una sociedad civil. Se manifiesta como capacidad de orientación y de aglutinamiento de otros grupos sociales y de dirección política, intelectual y moral de amplios sectores de la población.

**Poder:** Son todas las relaciones de desigualdad que se hallan respaldadas por la capacidad de un individuo o individuos de imponer a otro u otros decisiones o sanciones, positivas o negativas. La noción de poder reclama todos los recursos individuales o colectivos, ideológicos o materiales.



Fotografía: Salomón Vergara